

项目管理：PMP基础考试样题

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

http://www.100test.com/html/457/s_457163_c41.htm

考试的试题是道选择题，题目的题干和选择支是中英文对照的。以下是一些样题。

.你们公司为其项目管理专业人员建立了一个奖励与表彰系统。项目成本绩效被用来为确定是否给予奖励的一个标准。你应该怎样做才能确保奖励反映真实的绩效？

.把加班算作工作的一部分 .制定成本基准计划 .利用挣值管理对绩效进行监测 .将可控制成本与不可控制成本分开来估算与预算

.你在某家著名的医药公司工作。你们公司有很多项目机会，没有足够的资源来完成这些项目。你正领导着一个团队，来确定对项目进行选择并排定其优先次序的方法。你团队正在考虑诸多不同的管理问题，其中包括财务利润，市场份额以及公众形象。你告诉团队，在建立项目选择模型的诸多指标中，最重要的指标是：

.能力 .现实性 .易于使用 .成本

.一个新项目。公司的现有人员只符合项目的部分要求；项目的其他方面对你们公司来说是全新的领域。你知道有一些供应商专门生产这一类产品，他们能达到您的大部分要求。你正在准备项目计划，决定如何最好地为项目配置人员，以及满足项目所有的资源需求。你应该做的第一步是：

.进行自制外购分析 .进行市场调查 .用的形式向供应商征求方案，确定是否应该把项目包出去 .仔细查看采购部门提

供的符合要求的供应商米但，向被挑选的供应商发送征求。

· 定将公司的项目经理组织起来，成立一个备考学习小组。每个人都很想拿到这个证书，因为首席执行官已经决定给每个获得该证书的人美元的奖金。你应该采用哪一种沟通方式去组织学习小组？
· 横向的
· 正式的
· 纵向的

· 外部的
· 项目团队成员通常会在完成项目工作的过程中获得新的技能并提高现有技能的熟练程度。当这一切发生的时候，对人力在资源数据库中的雇员技能信息进行即使更新就显得很重要。这一项工作应该在以下哪一个过程中完成？
· 资源计划编制
· 团队建设
· 沟通计划编制

· 管理收尾
· 为了监测已明确的错误和缺陷的数量，以及还没有发现的错误或缺陷的数量，你应该-
· 设计一个实验
· 进行趋势分析
· 使用检查表
· 进行审计

使用进度变更控制系统的一个好处是，它包括了：
· 汇报进度绩效的要求
· 衡量进度绩效的要求
· 对进度变更所带来的重大影响进行评估的方法
· 授权进度变更所需要的

审批层次
· 你的项目团队由六位海洋生物学专家和两位行政助理组成。该科研项目包括开发一个复杂的能够利用可现货供应的广告产品的实时编程系统。你想把这部分工作外包。没有任何团队成员有合同管理方面的经验，而且，没有任何合同部门的人员能介入这个项目。为了有效地与承包上建立关系，你必须派两名团队成员参加项目采购管理培训。

直接与间接的培训成本应该：
· 由你的组织支付
· 直接从项目预算中扣除
· 由采购部门支付
· 将其作为成本预算的一个输入

· 你现在正负责建造怀俄明州埃文斯通的第一个溜冰场。你们公司雇用了一个承包商来管理项目，并

且使用了总价合同。那位从来没有走出过印第安纳州科科莫的成本工程师，在准备建议书的时候做出了重大的贡献，他确定了承包额，这有利于收益率目标。这个例子表明：
专业的成本估算建议总是必要的。在制定项目计划的过程中，每一个项目干系人都可能贡献出有用的技能与知识。
对于总价合同，理想的成本估算方法师，使用一个参数模型，并将其余专家的判断结合起来考虑。一个人即使不清楚当地的情况，也能提供准确的信息。
你的两个团队成员对哪个项目管理软件是最适合的争议了几个星期。你对他们的争论感到厌倦。因此，你决定开个会，帮他们寻求共同点和合理的解决方案，由此就这个问题达成一致意见。你会采用怎样的方式来解决冲突？
退出 缓和 解决问题 妥协

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com