

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[http://www.100test.com/html/644/s\\_644703\\_c31.htm](http://www.100test.com/html/644/s_644703_c31.htm)

库存控制系统是物流大系统中重要的子系统，是物流研究中的一个重要领域。把库存量控制到最佳数量，尽量少用人力、物力、财力把库存管理好，获取最大的供给保障，是很多企业、很多经济学家追求的目标，甚至是企业之间竞争生存的重要一环。许多经济学家、企业家、自然科学者都热逐这一课题，企图一举突破困扰人们千百年的这一难题。因而，这一领域的成果颇丰，有数学的、哲理的、实证的方方面面的成果，但是，很难说有什么灵丹妙药，这一领域是方法和实践与理论结合领域，企业家个人的能力和素质往往是方法能否运筹成功；理论能否实证的关键。本章着重于作者认为较成熟的和有可能实际应用的理论、方法和手段，主要是重点管理、存货控制和零库存系统。

一、库存控制系统概念 库存控制系统是以控制库存为共同目的的相关方法、手段、技术、管理及操作过程的集合，这个系统贯穿于从物资的选择、规划、订货、进货、入库、储存及至最后出库的一个长过程，这些过程的作用结果，最后实现了按人们目标控制库存的目的。

二、库存控制系统要素 一般的库存控制系统中，起决定作用或较大作用的要素主要是：  
1. 企业的选地和选产。这是库存控制系统中决定库存控制结果的最初的要素。在规划一个企业时，企业

的选地对未来控制库存水平的关系极大，如果这个企业远离原材料产地而运输条件又差，则库存水平便很难控制到低水平，库存的稳定性也很难控制。 同样，企业产品的决策本身便已是库存控制的一个影响因素，有的产品决策脱离了该地库存控制的可能导致产品失败的先例是不少见的。

企业选地和选产一定意义上是库存对象物的供应条件的选择，即该供应条件是否能保证或满足某种方式的控制。

· 订货。订货批次和订货数量是决定库存水平的非常重要的因素。对于一个企业而言，库存控制是建立在一定要求的输出前提下，因此，需要调整的是输入，而输入的调整是依赖于订货，所以，订货与库存控制关系十分密切，乃至不少企业的库存控制转化为订货控制，以此解决库存问题。

· 运输。订货只是商流问题，是否能按订货意图的批量和批次以实现控制，这便取决于运输的保障。运输是库存控制的一个外部影响要素，有时候库存控制不能达到预期目标并不是控制本身或订货问题，而是运输的提前或延误，提前则一下子增大了库存水平，延误则使库存水平下降甚至会出现失控状态。

· 信息。在库存控制中信息要素的作用和其他系统中的作用应当是不分伯仲的，在库存控制系统中，监控信息的采集、传递、反馈是控制的一个关键，这可以说是信息要素在这个系统中的突出点。

· 管理。管理和信息一样，也是一般要素，库存控制系统并不靠一条流水线、一种高新技术工艺等硬件系统支持，而是靠管理，因此，管理要素的作用可能更大一些。 ...

