

2010年软考信息系统项目管理师单选强化习题及答案十 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/0/2021_2022_2010_E5_B9_B4_E8_BD_AF_c99_347.htm 单选强化题一 单选强化题二 单选强

化题三 单选强化题四 单选强化题五 单选强化题六 单选强化题

七 单选强化题八 单选强化题九 单选强化题十

1. 下列都是项目管理办公室(PMO)的正确说法，除了() A. PMO中的P除

了Project也可以叫作“Program 管理办公室”或“Portfolio管

理办公室” B. PMO 任务范围很广，但不能充当关键的决策

人 C. PMO 注重对项目的统一规划、优先顺序、轻重缓急 D

. PMO 识别与提出项目管理方法系，最好的做法和标准 【答

案】B 2. 下列关于过程组和PDCA 循环的关系都正确，除了

() A. 规划过程组对应于PDCA 中的计划 P B. 执行过程

组对应于PDCA 中的执行 D C. 控制过程组对应于PDCA中

的检查 C和 A D. 收尾过程组对应于PDCA 中的行动 A 【答

案】D 3. 下列关于项目过程的说法都正确，除了() A. 项

目经理和项目团队任何时候都应根据具体的项目选择合适的

过程进行应用。 B. 过程就是一组为了完成一系列事先指定

的产品、成果或服务而需执行的互相联系的行动和活动。 C

. 项目过程包括两大类：项目管理过程和面向产品的过程。

D. 面向产品的过程一般都是由产品生命期规定 【答案】D 4

. 过程组和项目阶段的关系是() A. 过程组就是项目阶段

。 B. 每一阶段不可能重复过程组的所有子过程。 C. 过程

组既可以在阶段内，也可以跨越阶段相互影响和作用。 D.

过程间的所有相互作用在所有的项目或项目阶段都会表现出

来。 【答案】C 5. 假设和制约因素最初被拟成文件是在哪个

过程组 () A . 启动 B . 计划 C . 实施 D . 收尾 【答案】 A 6 . 为了有助于改善和提高分享项目所有权，认同可交付成果，满足顾客及其他利害干系者的要求，通常让顾客与其他参与者参与哪个过程组 () A . 启动 B . 计划 C . 实施 D . 收尾 【答案】 A 7 . 以下关于“滚动式规划”的说法都正确，除了 () A . 项目管理计划逐步详细和深入 B . 规划一次完成，滚动实施 C . 规划是重复多次的连续过程 D . 属于规划过程组 【答案】 B 8 . “制定工作分解结构”属于哪个过程组 () A . 计划 B . 实施 C . 控制 D . 收尾 【答案】 A 9 . 哪个知识领域跨越了除启动之外的4个过程组 () A . 项目整体管理 B . 人力资源管理 C . 沟通管理 D . 采购管理 【答案】 D 10 . 项目成本管理包括以下过程，除了 A . 成本规划 B . 成本估算 C . 成本预算 D . 成本控制 【答案】 A 11 . 项目计划实施的结果是 () A . 批准的变更请求 B . 确认的缺陷补救 C . 否决的变更请求 D . 工作实施情况信息 【答案】 D 12 . 配置管理是用于 () A . 整体变更控制。 B . 项目计划执行。 C . 范围计划。 D . 风险定量分析。 【答案】 A 13 . 你刚刚在项目执行过程中得到控制，同时需要了解谁将对范围修改有确认的权限，下面哪一种文件提供了此类信息 () A . 资源分配矩阵图。 B . 变更控制计划。 C . 项目章程。 D . 客户组织结构图。 【答案】 B 14 . 你的项目办公室提出了一个项目管理方案，并着重强调了综合变更控制的重要性。该方案认为变更申请可能以下列所有形式发生，除了 A . 口头或者书面 B . 法令强制执行或者自选的 C . 正式和非正式的 D . 始于外部的或内部的 【答案】 C 15 . 为了决定是否应建议对项目基准进行修改，以下何项应安排到位 () A . 沟通计划 B

. 质量保障计划 C . 变更控制制度 D . 问题管理程序 【答案】 C 编辑推荐：2010年全国计算机二级考试各科模拟试题冲刺专题#0000ff>系统集成项目管理师考前模拟试题及答案汇总#0000ff>2010年软考信息系统项目管理师单选强化习题及答案汇总 更多百考试题信息：#0000ff>百考试题教育全国计算机等级考试在线测试平台#0000ff>全国计算机等级考试论坛 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com