系统集成项目管理师范围管理模拟试题及答案 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/0/2021_2022__E7_B3_BB_E7_BB_9F_E9_9B_86_E6_c99_768.htm 1、上周你在某海滩度假。今天你正在检查你将要承担的项目的范围变更请求，因为前任项目经理辞职离开。未判断项目范围将有多大程度的变更，你需要将变更请求与以下哪个项目文件进行比较： A、项目范围说明 B、工作分解包 C、项目计划（规划） D、项目范围管理计划 参考答案：B 2、你是一个系统集成项目的经理，该项目将使人们能在各地书报零售店购买到彩票。你的公司开发适用的软件，但需要向其它公司购买硬件设备。你的外包管理员告知你要准备一份产品描述，该文件应被称为： A、工作说明 B、合同范围说明 C、项目章程 D、合同 参考答案：A 3、你已经被任命为你的组织的一项新项目的项目经理，必须准备项目规划。为帮助制定项目的框架，你决定准备工作分解包以描述工作的规模和复杂程度。没有现成的工作分解包模板可资利用。为了准备工作分解包。你首先必须： A、估计每个项目可交付成果的成本和使用寿命 B、确定项目的主要可交付成果 C、确定项目的每个可交付成果的组成成分 D、明确主要任务 参考答案：B 4、你为新项目组建的小组包括三名全职工作人员和五名兼职辅助人员。所有成员相互认识并曾一起工作过。为了保证项目启动成功，你的第一步将是： A、与每位成员单独会谈任务分配 B、制定责任分配矩阵并向每位成员分配任务 C、向成员分派项目计划和工作分解包 D、召集项目启动会议 参考答案：D 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com