

系统集成项目管理师整体管理模拟试题及答案 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/0/2021_2022__E7_B3_BB_E7_BB_9F_E9_9B_86_E6_c99_769.htm 1、你被选为你公司将要发布的新产品的项目经理。你认识到为了项目的成功，你的项目小组必须：

A、具有关于产品的适当技术和知识； B、配备高级别的人员以帮助较低级别小组成员； C、拥有自动化的项目管理信息系统； D、每周举行一次项目进展评估会议。

。 参考答案：A 2、你的项目必须对时间表风险进行一项蒙特卡罗（Monte Carlo）分析。这是你组织的什么要求：

A、项目计划方法 B、项目执行方法 C、项目管理信息系统 D、项目经验积累 参考答案：A 3、你正在进行一个通信项目。有关产品和系统的要求已经确定并得到了客户，管理阶层和其它股东的同意。工作正在按照时间表进行之中。到目前各方对进展似乎都很满意。你得知一项新的政府管理方面的要求将会引起项目的一个绩效指标的变更。为使这个变更包括在项目计划之中，你应该：

A、召集一次变更控制委员会会议 B、改变工作分解包，项目时间表和项目计划以反映该管理要求 C、准备变更请求 D、通知受到影响的股东将要对项目立即采取的新计划 参考答案：C 4、你的组织正在开始着手一个新的项目，配备了虚拟项目小组。根据过去的经验，你认识到矩阵环境下的小组成员有时对职能经理的配合超过对项目经理的配合。因此，你决定制定：

A、项目计划 B、项目章程 C、项目范围说明 D、人力资源管理计划 参考答案：B 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com