

2011年软考信息系统项目管理师考试选择题及答案 PDF转换
可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/0/2021_2022_2011_E5_B9_B4_E8_BD_AF_c99_832.htm 导读：百考试题编辑特收集整理

了2011年软考信息系统项目管理师考试选择题及答案，紧扣大纲和教材，重点突出，方便考生复习。1.管理一个项目包括以下内容，除了()。 A.识别要求 B.确定清楚而又能实现的目标 C.权衡质量、范围、时间和费用的要求 D.制定符合项目经理期望的计划和说明书 【答案】D

2.以下关于项目管理的说法都正确，除了()。 A.不确定事件或条件即使不影响“三重制约”中的任何一个因素，也可能会构成项目风险 B.如果“三重制约”中某一个因素发生变化，其他因素至少有一个会受影响 C.项目经理是负责实现项目目标的个人 D.只要能在预算内按时提交满足要求的产品就是高质量的项目 【答案】A

3.有效的项目管理要求项目管理团队理解和利用以下专业知识领域的知识和技能，除了()。 A.项目管理知识体系 B.应用领域知识、标准与规章制度 C.以项目为手段对日常运作进行管理 D.处理人际关系技能 【答案】C

4.在下列情况下，项目目标得以明确()。 A.由最高管理层进行沟通 B.由项目团队成员制定和沟通 C.可以量化 D.散发到所有的项目利害关系者 【答案】C

5.有关标准和规章制度的说法都正确，除了()。 A.标准的例子包括电脑磁盘的尺寸和液压流体的热稳定性 B.规章制度是在经常和反复的使用中构成了规则，并由公认机构批准的文件 C.标准常常在不同的组织层次被要求强制遵守 D.规章制度是政府机构施加的要求 【答案】B

6.下列有关项目环境的分类都正确，除了()。 A.文化与社会环境 B.国际与政

治环境 C.自然环境 D.组织内的人际关系环境 【答案】D 7.以下都是处理人际关系的技能，除了()。 A.对组织施加影响 B.领导和激励 C.人事管理、补偿和福利 D.谈判与冲突管理 【答案】C 8.下列都是 Program 的正确说法，除了()。 A.Program 是经过协调统一管理以获得单独管理时无法取得的效益的一组互相联系的项目 B.报刊杂志的出版工作是 Program C.Program 可能涉及一系列重复的或者循环执行的任务 D.Program 中包括项目，但不包括日常运作 【答案】D 9.下列都是 Portfolio 的正确说法，除了()。 A.Portfolio 是为了便于有效管理以实现战略经营目标，而将 Project 或 Program 与其他工作组合后形成的 B.Portfolio 和 Program 的差异是包括的项目是否互相依赖 C.Portfolio 通常由高层管理人员或高层项目管理人员承担管理职责 D.组织管理 Portfolio 时不一定有明确的目的 【答案】D 10.下列都是子项目的正确说法，除了()。 A.划分子项目的目的是为了便于管理 B.子项目的划分便于发包给其他单位 C.项目生命期的一个阶段是子项目 D.子项目不能再往下划分成更小的子项目 【答案】D 编辑推荐：

#0000ff>2011年软考信息系统项目管理师复习指导汇总

#0000ff>2010年软考信息系统项目管理师单选强化习题及答案汇总 #0000ff>2010年软考信息系统项目管理师冲刺模拟试题及答案 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com