周毕文专稿:2003MBA联考管理学解题总体思路 PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/107/2021_2022__E5_91_A8_ E6_AF_95_E6_96_87_E4_c70_107523.htm 一、分清层次:环 境(市场)企业战略内部管理(体制、机制)具体问题解决措施 二、全过程 前期(问题)分析(环境、内部) 制定对策 实施(执 行)对策 反馈(控制)(修正)对策 三、答题要点 环境 一般环境 :组织、经济、技术、社会、自然 具体环境:竟争者、潜在 对手、替代品、顾客、供应商 内部环境:人、财、物、产、 供、销资源、结构、技术、时间市场:产品、价格、渠道(代销、分销)、地点战略决策计划(3)组织(4)领导(行为、素 质) 激励 沟通 控制(3) 创新 协调 人力资源 信息管理 知识管理 人际关系 情、理、法 四、管理对象 人、财、物、信息、时间 产、供、销 五、管理特性 经济性 目标性 反馈性 科学性 合理 性 及时性(时效性) 可行性(实施、操作) 适用性 开放性 信息性 过程性 动态性 选择性 满意性 可接受性 六、管理内涵 资源(人 、财、物、信息、时间) 管理=需求满足(目标实现) 控制成本 追求利润(周毕文) 100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接 下载。详细请访问 www.100test.com