

哈佛大学商学院李源模：用MBA理念培养孩子 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/107/2021_2022__E5_93_88_E4_BD_9B_E5_A4_A7_E5_c70_107912.htm

作为父亲的李源模，将哈佛商学院的管理学理念引入家庭教育，自创MBA教女方案并取得成功。他说用MBA理念培养孩子 李慧宁小时候和父亲

教女儿学会规避风险来源：考试大 2000年3月，由我负责的美国海外公司正式运营。在我赴美的前夜，备战中考的女儿慧宁突然宣布放弃报考重点高中，去学动漫。我一听就蒙了。女儿从小喜欢美术，最近又迷上了动漫，我曾提醒她：“这只能作为业余爱好，不能作为专业，否则有饿肚子的危险。女儿固执地说：“爸，现在是民主社会，你不能像过去那样搞专制。我已经被你专制了15年，该自己作一回主了。”

我和她争论了半天，都没能说服她。我是堂堂的CEO（首席执行官），能管理上万名员工和上亿元资产，对女儿竟然束手无策！我把女儿叫进书房，和她谈心：“慧宁，如果不考重点高中，那就等于放弃读大学。”女儿反问：“为什么要考大学？国美电器的黄光裕就没上过大学，有许多名牌大学毕业生还给他打工呢；北大学子还有卖猪肉的呢！”我笑了笑，说：“你有没有想过北大学子卖猪肉为什么会成为新闻？这和黄光裕成为富翁一样，只是特例，并不具有普遍性。你再看看美国首富的排行榜，是哈佛、耶鲁的毕业生多还是高中生多。就说我们公司，每年招聘人都要求有本科、硕士以上的学历。你要不上大学，连面试的机会都没有。”我把话锋一转：“当然，我不是说不读大学就死路一条，有些行业确实可以不读大学，比如自由作家、画家、音乐人。艺

术创作主要靠天赋和阅历，慧宁，你要真想画画，我看什么学也不用上，就当流浪艺人好了。这样吧，我把你读高中和大学的钱都给你，你去日本、欧洲闯几年，没准真能成。”我没要求女儿马上回答，因为这事不能逼得太紧。周末高中同学聚会，我决定带女儿去。这次聚会，给女儿印象最深的是刚从美国回来的女同学。那女同学是跨国公司的财务主管，能说一口流利的英语，神情举止透着特有的高贵。另外，有一个女同学自始至终没有怎么说话，一副疲惫落寞的样子。聚会结束后，我开车送不怎么说话的女同学回家，其他人或开私家车，或打出租车，只有她要坐公交车。回到家后，女儿问：“爸，那位从美国回来的阿姨当年是班花吧？”我摇摇头：“不，我们送回家的那位阿姨才是班花。”女儿瞪大了眼睛，怎么也不相信。我耐心解释：她当年很漂亮，学习成绩也很好，不幸的是高考前父亲出了车祸，她不得不退学去当纺织工；前几年她下岗了，如今在超市打零工。女儿听了久久无语。我把话题引向深入：“这就是教育对人的影响。假如有一天我所在的公司倒闭了，相信会有很多公司来找我。前几天，我还接到猎头公司的电话，问我愿不愿意去上海的合资公司。人家看好的是我有管理经验，有教育背景和人脉资源。我本科学财经，又读了MBA（工商管理硕士），同学分布在世界各地，大都是CEO，有的还做了银行总裁。我曾去耶鲁大学参观，校方介绍说，耶鲁的学生不光学知识，还可以得到宝贵的人脉资源，校友遍布全美，都是各行各业的精英，这是通往成功之路不可或缺的宝藏。”女儿被我说动了，但还没有最后下决心。我帮她分析：“你目前处于两难境地，既想做自己喜欢的事，又怕错失读大学的机会

。对吧？想做自己喜欢的事没有错，问题是个人喜好是会改变的，你以前喜欢古筝，现在不喜欢了。如果将来不喜欢美术怎么办？从美术改其他专业很难，但从别的专业改搞美术会相对简单些。印象派画家高更年轻时是证券所职员，柴可夫斯基主修法律，后来转学音乐。人生是动态的过程，充满了变化，所以不得不慎重选择。选择意味着风险，你要学会规避风险。”说到这里，我故意打住。女儿急切地问：“怎么规避风险？”我才接着说下去：“权衡利弊，选择一种自己能接受的风险。现在你有两种选择：一是学美术，不成功便成仁；二是考大学，选择一门视野宽、阅历广的专业，比如律师、翻译、传媒等，将来既能以此为职，也能等有了经验和阅历，改行从事艺术创作。”经过一夜思考，女儿宣布：报考重点中学。

掌握效益最大化来源：考试大 2000年8月，女儿以优异的成绩考入了辽宁师大附中。来源：考试大有一次下暴雨，我回到家时已是晚上8时多，女儿还没回来。我正担心，电话响了，是女儿打回来的。她说：雨太大，打不到出租车，就去学校旁边的麦当劳，花18元买了一份套餐，一边吃一边做作业，等雨停了再回家。我连声夸她：“真不愧是我的女儿！你已经学会用MBA解决问题，将来准是CEO的料！”女儿回到家时已雨过天晴。为了奖励她，我请她吃夜宵，趁机向她渗透MBA理论：“所谓管理，就是用最小的成本获得利益最大化，其中最重要的一项就是市场分析，选择正确的路径，实现设定的目标。你今天的做法就是很好的例子。你看，你的目标是回家，方式有好几种，乘公交车、打出租车或步行，可是，公交车堵塞，出租车打不着，步行太远还会被雨淋，于是，你选择了新的路径去麦当劳，既避

开了交通高峰期和暴雨，又能就餐，还做了作业，现在雨过天晴，你也安全到家了。这就是用最小的成本获得最大的收益。以后，无论遇到什么事，只要能这样，我保证，你将来肯定会成为出色的经理人。” 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com