

MBA人物：刘永好 - 从新希望看民营企业的成长 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/107/2021_2022_MBA_E4_BA

[_BA_E7_89_A9_EF_c70_107932.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/107/2021_2022_MBA_E4_BA_BA_E7_89_A9_EF_c70_107932.htm) 刘永好：厉老师，各位领导、各位朋友，新闻界的朋友大家好，很高兴利用午餐的机会跟大家聊一聊关于民营企业发展，还有我们新希望在20年发展的情况给大家做一个介绍。改革开放20多年了，中国民营企业的发展也20多年了，20多年来随着国家经济不断的进步、成长，民营企业也有非常大的进步和成长。今年初的时候，国务院“非公36条”颁布了，关于鼓励、支持和推动非公有制经济起了非常重要的作用。中国20多年的发展，民营企业从无到有，逐步成长起来，到现在，民营企业包括个体和私营企业在全国已经有3000万户，从业人员已经达到了1.5亿人。民营企业也逐步的从小到大，有些民营企业每年有几亿、几十亿、上百亿的销售规模，但绝大多数企业规模还不到，很多企业面临企业再发展规模的问题，和员工培养和文化方面的问题。我想结合这方面的情况，结合我们集团发展情况谈谈几点我的看法。在华盛顿我们跟十多个美国的议员有一个对话，他们问我您怎么看待中国的商品在美国大量的销售，使得美国就业降低了不少。我说议员先生，是的，中国这几年经济有很大的提升，民营企业不断的成长，出口美国的产品绝大多数都是轻纺产品，而轻纺产品绝大多数是私营和个体企业生产。现在全中国有了3000多万户个体和私营企业，有1.5亿员工。绝大多数是来自西部，相对比较贫困，每月的收入大概是120美金，这120美金对于美国人来说是微不足道的，但对中国贫困的西部地区是他们的全部，是他们做

人的尊严和一家吃饭、生活的基本保证。现在中国的民营企业非常的勤奋、有梦想，他们非常珍惜这个机会努力的工作，而他们背后的员工也在努力的工作。我也希望美国的议员朋友能够体会到，由于美国或者其他国家的制裁使得我们这些企业开不出工资，甚至关门大吉，这是不公平的。来源

：www.examda.com 改革开放民营企业在不断的发展，尽管现在已经有不少的民营企业在逐步的做强、做大，但是有相当多的民营企业规模还比较小，还有很多的不足，比如我们信誉不健全、市场的扩展、国际化的程度提高等方面还有很多的不足。对这些问题怎么办呢？我想结合新希望集团的发展谈谈。最近我们集团提出了一个战略的目标，就是希望能够逐步跟国际接轨，因为我们的产业主体是农业，我们认真分析了中国是世界上最多的国家，中国对食品的需求是全球第一的，我们应该拥有中国的国家级的农业的“国家队”，同时经过十几年的奋斗应该有一批世界级的“农民企业”，我想经过我们的努力和同行朋友共同的努力下，完全有可能打造一支“国家队”和世界级的“世界队”，我们看能否达到这个目标，我们根据这个目标进行了分检，我们有20多年的发展历史，有300万员工，我们有一定的品牌和知名度，但我们也有很多方面跟世界级的农民企业还有很大的差别。经过认真的讨论，决定在10个方面加大突破。来源

：www.examda.com 首先，是规模上，在农业上的产值大概是200亿，产品非常的大，怎么办？我们比较硬下目标，走自身发展和联合发展的道路。自身发展我们在农牧业方面加大了投资，趁中央对三农问题非常重视和社会对三农问题非常关注的时候加大投资是有益的。另一方面我们积极跟一些企

业合作，包括国内的国有企业、民营企业和国际的企业，在大的背景下，今年4月份我们跟山东的六合集团(民营企业)已经实现了强强联合，我已经作为这个公司的董事长。而这个公司今年的销售会达到100个亿，将使得我们在发展的步伐上大大加快。以此为基础，我们还在进一步探讨跟国内其他的国有企业、民营企业和外资企业怎么样实现联合，迈出规模的步子。在这方面有一个心态的变化，怎么样联合起来发挥优势，怎么样互惠互利，怎么样站在更高的角度看待我们合作的问题，要解决的问题是民营企业之间互相各自做鸡头不做牛尾的想法，我们有很多的想法，现在看来是积极的。我们正在跟很多外资企业和民营企业、国有企业进行接触，有些也差不多，快有结果了。来源：www.examda.com

第二，治理结构必须调整，在这方面非常的重要，世界级的民营企业必须跟世界接轨，这方面我们还差异非常大，这几年我们一直在做这方面的工作。我做最多的是减法，这五年以来我们大概减掉了大概100多一点的董事长、总经理。这一减另外还要加，加一些优秀的管理人员，包括我们自己培养、海外引进，包括从国内其他方面引进来的，这一加一减体现是我们经营结构更加的健全、结构、完善。在人才方面我们必须有一批高素质、稳定、有活力的员工队伍。这几年我们加大了内部员工的培训，我们办了一个新希望的商学院，今年又跟清华大学合作，办了一个清华大学新希望的MBA，有50多位中高层的人员来这里接受培训。今年培训人员将超过2800万，同样这样的努力我们素质得到不断的提升，并且吸引一些国外的先进人才，他们这些人的到来使国际化的程度大大提升，使得我们少走很多的弯路，这种搭配是非常好的。同

时我们比较重视老、中、青的配合。这样的队伍对发展非常的有利。来源：www.examda.com 另一方面国际化，不仅引进国际的人才，更重要的是按照国际的规则走，几乎每个月、每一天都有一些人在国外，在美国、在新加坡、在欧洲、在日本、在菲律宾、在印尼，通过这样的沟通和交流，使我们跟国际接轨的步伐大大加强。同时我们开始走出去，我们现在在海外已经有三家工厂，都办的相当不错，也取得了相当的成绩，我们想在未来的五年内在国外建10个工厂，现在海外大概销售收入有5000万美金，我们争取在五年之内海外销售收入达到3亿美金。我们跟中国的农科院和相当方面的院校进行了广泛的沟通，我们要搭建自己的研究队伍和人才队伍。我们刚刚进行了设备的改造和国际接轨的硬件设施的建设。另一方面我们的企业文化必须适宜新格局的新要求。这个企业文化我们有一个叫做“三共”的文化，以员工共同发展，与客户共享效益，与社会共同进步。以这样的企业文化引领我们的员工和队伍。另外我们在激励机制和约束机制正在探索已经采取一系列措施，这方面还有很多的文章可以做。来源：www.examda.com 总之，我们要跟国际接轨，成为世界级的企业一定要跟国际接轨，不仅在资金和规模上，更重要的是在按照国际规则做。我们也正在加大跟国际的合作，比如跟世界银行以及世界公司开展了广泛的合作，我相信今后在这方面还会取得进步。刚才我简单的介绍了一下，新希望集团逐步走过了这些历程，另外像新希望集团扎扎实实做事的民营企业有相当一大批，尽管现在还有这样的不足、那样的不足，但他们志向非常的明确，信心很坚定，脚踏实地的在往前走，我相信通过改革开放20年，再有20年，民营企

业将屹立于世界东方，在各个行业和部门将有一大批民营企业，这就是民营企业的希望，这也是中国改革开放在新格局下发展起来的。“十一五”规划也讲到了，我们要创建“和谐社会”，什么叫做“和谐社会”呢？作为民营企业怎么在创建和谐社会中做贡献呢？最重要的一点就是多招收员工，多给我们农民朋友创造就业机会，给下岗员工创造就业机会，我们现在有差不多1.5亿人，今后还会更多。另外我们要按规则交税，创造价值、财富，更重要是引领我们的企业跟国际接轨，用这些实现“和谐社会”，我觉得我们民营企业要做的还非常的多，现在机会很好，我们大家共同努力。我就讲这么多，谢谢大家！100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com