

MBA人物：七十老妪学MBA 只为活个明白 PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/107/2021_2022_MBA_E4_BA_BA_E7_89_A9_EF_c70_107965.htm 1998年，日本大阪，一位80多岁的老人经过论文答辩获得博士学位，日本媒体大大报道了一番。

1999年10月下旬，北京媒体聚焦对外经济贸易大学，'99企业管理研究生课程班里一位70岁的女学生王文华。王文华在工业战线19年，经历了计划经济、市场经济。

此番做学生，身着红毛衣的王文华说：“想搞清楚市场经济怎么回事儿，活个明白。”免去王文华学费的工商管理学院代院长张新民赞誉她：“中国老人开始走向自我完善、自我愉悦的终生教育之路。”

11月16日晨，刚刚洗过冷水澡的王文华在整理笔记，书桌上有翻译的美国教材《经济学》，还有她去年飞身跃入“八一湖”的泳装照。

弃学从政身不由己来源：www.examda.com 一个人所选择的言行总有他内在的合理性。王文华在70岁时读“MBA”的选择，是因她有50年想系统读书而不得的夙愿。1949年，在北京贝满女中是地下党员的王文华，服从组织决定去了北京市青委（青年委员会），时年20岁。此前她的理想是“做个土木或机械工程师。”考大学的梦就此云散，但读书情结没有了断。此后又被组织派到铁路局做青年和党务工作。因工作繁忙，错过了做调干生的机会。50年代，她进人民大学夜大学学马列主义基础，仅一年，再因不得脱身的忙碌而中止。因忙碌而疲惫而困倦，她尝试抽烟解乏，后上瘾，如今烟龄40余年，一天一包。60年代，北京市在发展工业的大环境下，她被调到朝阳区委工业部。“文革”前，她在人民大学学过短暂时间的“

企业管理”。1965年她任北京市金属结构厂党委书记。作为一把手，她的指导思想是：“抓生产。工厂是出产品的，是创造财富的。”重点抓技术科。因这一指导思想，在隔年而至的“文革”风暴中，她，王书记授人以柄，戴上了不抓革命，只促生产，“唯生产力论”，“走资派”的帽子。戴着两顶帽子被斗了6年半，关进厂办监狱一年。她想过死，但北京市主管工业的书记郑天翔的话救了她：“我有错没错，十年以后看。”国运开始逆转时，王文华面对天地变，抱个人委屈，患得患失。到后来，她把自己与国家的命运拴在了一起。“刘少奇都打倒了。黑的说成白的，白的说成黑的，这个国家究竟怎么回事？”支撑王文华苦熬的是想看到十年后的中国和走背运者的明天。来源：www.examda.com

1972年王文华获得自由身，但有尾巴：“帽子还在群众手上，不老实还给你戴上。”如螺丝钉般，一生服从组织调动的她，最后一次被组织安排在矿山机械厂（北京叉车厂前身），在车间改造半年后，本色绽放，当家做主，成了1000多人的厂长。1973年始，王文华不顾“帽子还在群众手中”的威胁，顶着批判“走资派还在走”的劲风，心里发狠：“管他呢，大不了再进牛棚，反正老子尝过了。”她又走上狠抓生产的险路。大胆尝试市场经济来源：www.examda.com

矿山机械厂生产吊车。其产品体积大，运输不便。北京作为以政治文化为中心的首都，工业产品不占优势。王文华预感没有优势可言的吊车早晚将被淘汰出局。与其被人革命，不如自觉革命。她琢磨转产。跟上级主管机械局、跟市政府要钱转产。该想法说与人听，反对派的理由：“不能求人干革命”。王文华却铁了心，铁心只认一个理：“自力更生，丰衣足食。”

” 转产第一步，盖厂房。1973年的莲花池，空地荒芜蛤蟆乱蹦。工人们在王文华的指挥下，在12万平方米的莲花池空地上盖起厂房。她吃住厂里，工人称她“敢死队长”，也有人不解：“遭了那么多罪，还为人做嫁衣裳呢。”王文华故我。她选中的产品是用途广、市场潜力大、档次比吊车高的叉车。当时全国有4家叉车厂，杭州厂技术实力雄厚，大连厂正宗，宝鸡厂历史长，合肥厂省重点保护。当王文华用竞争对手形容上述厂子时，有人反对：“他们是我们的兄弟单位，不能说竞争对手。”面对本厂底子薄基础差，王文华的思路是：“北京厂要起点高，以优制胜。”今天她说：“当时不会技术含量高这词儿。”如何以优制胜？王文华调动技术科攻关……1976年天地再变，春风吹着春消息。王文华从一机部起重研究所叉车组得知：“可以引进技术了。”她乐，“机会真的来了。”机械局为她联系着欲抢占中国市场的日本美国德国商家。谈判过筛子般，一轮接一轮……1979年1月1日，2800多人的北京叉车厂成立。厂长王文华明确办厂方向：“我要的不是规模上的大，奔的是实力上的强！”同年，日本三菱重工中选，合同签了5年。王文华直言不讳对三菱：“我没外汇，这个难题你得帮我解决。”三菱的办法是让王厂长把叉车上的平衡重卖他换外汇。今天，她懂得这叫“补偿贸易”。该年，50岁的王文华仍“甩开膀子大干”，但偶感力不从心，于是到“八一湖”游泳。每天晨练后上班。年复一年，充沛的体力精力保证了她在市场经济的深水里畅游。来源：www.examda.com 1981年合同生效，在等待上叉车的日子里，上级算出该年该厂亏损420万元。日本人问王厂长“亏损了怎么办？”月奖金2.8元的工人要吃饭。怎么办？！

就在此时，华北一机站要退货300多台叉车，不要，砸牌子，要，雪上加霜。王文华急智成立了经营科（今天的销售科），她下令该科室跑市场信息。几日，信息反馈给王厂长：大连已成旅游城市，该市有了环卫车。王文华大笑，“用华北退货的让利钱改造叉车。”同时命一工程师速赴沿海城市搞调查，“市场需要什么我们就搞什么。”很快，改造成环卫车的叉车陆续开进旅游城市。接着，王文华在经营科的点拨下，由环卫局牵头，她出资召开了全国环卫会议，会议上，用过王文华环卫车的城市替她大做广告，于是，一次会议，已被“捂馊”的叉车反成“香饽饽”。王文华眼看着100多台车别她上路。信息还在反馈：洛阳玻璃厂要适合他们的车，煤厂……这年，改造成十几种属具的叉车给等米下锅的王文华赚了13万元。初尝市场经济甜头的王厂长悟出：计划经济是等，市场经济是抢！但拼抢中的规律、法律和操作等，她渴望学习，但又是老问题身不由己。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com