

MBA人物：严介和 - 财富榜眼严介和道创业心得 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/107/2021_2022_MBA_E4_BA

[_BA_E7_89_A9_EF_c70_107970.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/107/2021_2022_MBA_E4_BA_BA_E7_89_A9_EF_c70_107970.htm) 记者：今年的胡润百富榜上，您的个人的财富从去年的15亿，一下子跃为125亿元，成为百富榜上的榜眼，你是怎么看待价值125亿的“榜眼”的？

严介和：为什么去年是15亿而今年一下子跃为125亿元，资产增值了这么多呢？胡润在发布百富榜的时候，有人就提出了这个问题，当时胡润自己作了解释，“我们去年严重低估了太平洋建设”。其实作为真正的企业家，我们并不在乎这个富豪排行榜，我们没有太多的精力纠缠于这方面的事情。富豪排行榜给我们带来了很多麻烦，我们都回避。记者：

您认为去年低估了您的话，您认为去年您的个人资产又是多少呢？严介和：如果说今年是125亿元的个人资产，那么去年大概在七八十个亿左右。来源：www.examda.com 记者：刚才

您提到，如果做到首富，您的麻烦将“更”多，那么也就是说，现在您处于“榜眼”位置已经有了很多麻烦，您有什么样的“麻烦”呢？严介和：胡润百富榜出来以后，我一下子成为公众人物，公众人物我觉得就没有过去那么轻松了。第二方面，产生的杂音也相对多一点了，有正面的，有反面的。

在这个榜出来之前，太平洋一直是“多是少非”，或者说，只有“是”没有“非”，而这个榜出来之后，更多是“是是非非”。这个我并不困惑，也不后悔，因为我们了解自己，更了解自己的企业。不是外面怎么说就怎么样。也不像歌颂一样说得那么好，同样，也不至于像质疑、杂音说得那么可怕。我们会保持我们原来的面目，走自己的路。来源

：www.examda.com 记者：按照您的发展速率，如果明年您成为首富，您是怎么看的？严介和：第一点，我并不是中国的首富。如果做了首富，像我们这种企业，可能麻烦将会更多，但是肯定不会给我们带来灭顶之灾。但是我们做企业的人，能回避麻烦，就尽可能地回避麻烦，还是去做我们有利于企业的事。我一直是这样的心态。记者：有人说您是今年财富界的一匹“黑马”，您认为您是“黑马”吗？严介和：我认为如果今年把我看成黑马，那么我早就是黑马了。为什么这么说，因为太平洋从诞生发展到今天，发展速度是非常快的。我们BT(先建设后出让模式)1997年就开始做了，到今年8个年头下来了，我们并购企业从01年就开始了，今年已经五个年头下来了。怎么会04年才发展这么快呢？这是“榜单”的问题还是社会公众问题？或者说，大家过去就不了解我们。2000年，江苏省第一次开民营企业工作会议，我们在私营企业里面就排在了第一了，到了2004年，我们获得了许多荣誉，媒体都没怎么关注，直到胡润这个榜排出来，关注的人多了。所以外界说我是黑马，我不感到困惑，我觉得我是“谈笑风生中的坦人”。来源：www.examda.com 在外界看来，严介和一个创造100个亿是一个“神话”，其实这并不是一个“神话”。这么多年来，太平洋一步一个脚印走过来的，并不是说突然成为“飞人”。记者：作为亿万富豪，你的生活方式与以前有什么不一样了呢？严介和：亿万富豪的生活方式应该是多种多样的，上亿的富豪应该是享受生活的人，有的仍然还要创造生活的人，享受生活的人才是真正的亿万富豪。而创造财富的那是财富的仆人。对我严介和来说，是一个当之无愧的财富的仆人。我还在创造财富并不是我为了钱

而奋斗，我需要钱也并不是我和家人的需要，我认为是社会在需要。来源：www.examda.com 我们拥有这个钱也并不是在牺牲他人的基础上，而是综合地利用好各种有效的资源，让各种资源不要浪费。在优化各种有效无效，有形无形资源的同时积累了财富，财富到了我手里可以创造更多的财富。用三句话来概括，我每天都在积累财富，每天裂变财富，同样也在每天分配财富。记者：您是怎么看待您的个人财富的？

来源：www.examda.com 严介和：我并没有把个人的财富看得很重，我觉得我们的财富最终还是属于国家，最终还要用到社会上去。太平洋着力打造的是一个中国特色的现代国企，就是确保营造和谐、和美、和畅富康太平洋、幸福太平洋，是一个真正意义上的私有公用，私营共有，权力公众化，资产社会化的现代国企。记者：要是让你重新选择一次，你还会选择这个行业吗？严介和：会的。再暴利的行业都是太平洋的副业，我的产业是国内一流的产业，太平洋是永远都不会脱离基础设施建设这个产业的，永远不会，尽管有些产业有暴利，但那些都是昙花一现。其他行业的空间都没有太平洋现在的主营业务空间大，现在和政府打交道，没有什么风险，其他行业往往面对的是企业，企业承担的是有限责任，政府承担的是无限责任。我又何乐而不为呢？记者：对于大家比较关心和敏感的太平洋的总资产、净资产等问题，您能具体介绍一下吗？严介和：因为太平洋从没有搞过合并报表，因为公司发展太快，合并的报表两个月就会不准确了。来源

：www.examda.com 总资产和净资产的距离不是太大，都是三位数(百亿)，每年的销售收入大概在300亿元，而净利润不低于10%，而负债率不超过30%。资金回笼率为100%，死账、坏

账、呆账为0。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com