

MBA人物：严介和 - 黑马富翁自述发家无原罪 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/107/2021\\_2022\\_MBA\\_E4\\_BA\\_BA\\_E7\\_89\\_A9\\_EF\\_c70\\_107976.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/107/2021_2022_MBA_E4_BA_BA_E7_89_A9_EF_c70_107976.htm) 一举从2004年胡润百富榜66位，遽升到第二位置，“黑马富翁”严介和，据披露曾被胡润内定为首富，但经过解释、说明，终于被排到了第二位。之所以躲避第一，严介和在10月26接受本报记者专访时解释说，“太平洋集团从事的是基础设施建设，天天与政府打交道，名声大了不好。何况，我们本来就不是第一。”因超生砸掉铁饭碗 尽管坚称自己绝对不会是首富，但严介和在采访过程中始终也没有讲出自己的财富额，只是说：“我自己也不十分清楚自己到底有多少钱，太平洋建设集团无论从总资产还是净资产都有上百亿元。”然而，谁也不曾想到，这个全国第二富翁是被“人生中唯一不光彩的事情（严自我评论）”催生的。来源：[www.examda.com](http://www.examda.com) 据悉，1960年出生于江苏淮安的严介和，是家里9个兄妹中最小的一个，6岁时因文化大革命的浪潮，随父母来到农村，一直到20岁重回城市。严介和说，其间受了各种苦，干过各种活，练就肩挑300公斤的体魄；更因严家历代是“臭老九”，被划为富农成分，没有机会被推荐上大学。不过，最终，1977年我国恢复高考时，严介和考上当地的师范大学，毕业后在当地一所中学教文史。然而，农村的苦给他心灵的烙印太深，觉得只有一个孩子太不安全的严介和，在拥有了一个女儿后，又要了一个孩子。“后生的儿子砸了我的饭碗”，严介和说，当时国家已经开始抓计划生育，严家在被罚款1800元后，意识到不主动辞职也会被开的严介和主动递交了辞职报告，离开祖辈

从事的教师行业。临时工竞选当厂长 自评“先天有做企业天分”的严介和从此迈出人生最关键的一步到当地一家生产水泥的国企当临时工。机缘巧合的是，6个月后，这家工厂公开竞聘厂长。据说，当时包括严介和在内7个人竞聘厂长，其中的严介和只是一个26岁的临时工，而其他6人都做过厂长、经理。来源：[www.examda.com](http://www.examda.com) 不过，据严介和回忆说：“年龄最小，资历最差，社会认可度最低，人脉最疏”的自己凭借“过人的天资”竟过5关、斩6将，各项考核均第一。据严介和讲述，在第一项考核治厂方案的考核中，历年来都很少感冒、寒冬腊月不穿毛衣的严介和却正值感冒，但就是这个半夜三更，一边流鼻涕一边写就的治厂报告，得分第一。以此开始，无论在辩论还是专家提问等各项考核中，严介和得分都遥遥领先，比第二名高出一大截。回忆当时情景，严介和形容说：“人家内定的第一、第二、第三、第四、第五都没有我严介和，当地人都不相信自己的眼睛和耳朵，市里哭笑不得任命了我为新厂长”。严介和总结说，“教书的时候就知道自己聪明，但此次让自己认识到自己真的很优秀”。

先亏后赚淘来第一桶金来源：[www.examda.com](http://www.examda.com) 1992年，严介和东拼西凑10万元开始成立自己的企业，当时严介和只有3万元，其他7万元是多个合伙人的。然而第一个项目就亏损了8万元。不过，这个亏损，让严介和第二年春天赚回了800万元。据称，当时正值南京市绕城公路开工，严介和往返南京11趟得到3个小涵洞项目，到严介和手里已是第五包，光管理费就要交纳36%。当时合计，这个项目亏损无疑，亏损5万元左右。但严介和对手下说：“想办法多亏点吧”。结果，严介和及他的公司用70天时间完成了原本140天的活，一直干到大

年三十晚上。南京绕城公路公路建设指挥部早就放假过年去了，严介和和他的公司员工在年三十，一路听着别人的鞭炮声，开着手扶拖拉机回苏北老家。此种时刻，其他股东都相信这个“怪才”有奇招，也安然回家过年。严介和确信：第二年春天来临的时候，肯定是春暖花开。来源

：[www.examda.com](http://www.examda.com) 果真，后来，是指挥部千方百计找到了严介和和他的公司。原来，在对3个小涵洞验收的时候，指挥部以各项全优验收，指挥部当即拍板：这个活是谁干的，给我找回来。最终，严介和及他的公司在南京绕城公路中一举从杂牌军升级为指令性承包队，“哪里要突击，哪里有短腿，我们就去做，”严介和他们总共揽到了3000万元的项目。第二年的春天，绕城公路完工的时候，严介和及他的公司净赚800万元。“对第一桶金，我一点都不惊讶，这尽在我的掌控之中，所以说我们太平洋集团一点原罪都没有。” 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)