

MBA人物：伦敦商学院EMBA卫哲 - 从小秘到CEO PDF转换
可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/107/2021_2022_MBA_E4_BA

[_BA_E7_89_A9_EF_c70_107988.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/107/2021_2022_MBA_E4_BA_BA_E7_89_A9_EF_c70_107988.htm) 2004年4月27日，世界500强企业、欧洲排名第一的零售业巨头英国翠丰集团百安居的中国公司，将另一家世界500强欧倍德兼并旗下，成为中国建材零售业无可质疑的“巨无霸”。这一惊动业界的并购事件，也将百安居中国区的年轻总裁卫哲推到幕前。来源

：www.examda.com 2002年，卫哲出任该要职的时候，年仅31岁；即使在今天，他依然是最年轻的世界500强中国区总裁。短短几年时间，由卫哲领导的百安居不仅平稳发展，更是将竞争对手欧倍德一举拿下。回想十年之前，刚刚走出大学校门的卫哲第一份工作是翻译兼秘书。从普通职员、主管、部门经理、总监、副总裁到总裁，卫哲几乎走完了许多人毕生都无法企及的台阶。与此同时，他还拥有一个温馨的家庭，大学同窗的太太和两个儿子是他的幸福所在。卫哲究竟如何能够平步青云？他有什么职场独门秘籍？在事业与家庭之间应该如何平衡……“十一”黄金周期间，卫哲根据自己实际经历撰写的心血之书《金额21世纪职业生涯完胜之道》上市，为广大读者揭开了一位少壮派金领的成功之路。今天（10月11日）下午，一身正装的卫哲接受了沪上记者的采访，说笑间侃侃道来，偶尔滑过嘴边的几句纯正沪语，耳熟亲切一如隔壁弄堂的阿哥。一远一近之间，我们看到的是：这个生于70年代的上海男人，和我们这座城市的许多人一样年轻、踏实、努力；区别在于，他或许走得更快飞得更高。愿更多的读者能从卫哲身上有所收获，让自己离成功越来越接近。

关于事业：成功没有捷径人生需要规划来源

：www.examda.com 作为一个31岁升迁到高位的金领人士，卫哲并没有乘坐“直升飞机”，他坦言脚踏实地、一步一个脚印是唯一要义。“没有捷径、没有秘籍，我能做的是在自己选择的道路上辛苦地走。看自己每天是不是能付出得比别人更多。刚开始，我每天工作的时间是14到15个小时，现在大概是每天10小时。但是，走的方法有技巧，是走和跑相结合还是怎么样，将决定一个人在不同阶段上花费时间的不同。我想说的是，职业生涯中没有跳跃式的发展，即使存在，回过头来你还是一样要补上越级的台阶，我有过这样惨痛的教训，并为之付出代价。”对于自己的人生以及正在经营的事业，卫哲一再强调“需要战略规划”。正如《金领》一书中与读者分享的观点，不论是“职业规划的3张财务报表”，还是所谓“吃着碗里的，看着锅里的”升迁理论等等，都是卫哲个人生涯的实践总结。读来令人有所思悟。

关于家庭：最大爱好陪太太逛街陪儿子玩来源：www.examda.com 既然每天二分之一多的时间都交给了工作，卫哲如何“分身有术”处理好家庭与事业的关系呢？《财富人生》主持人叶蓉是这样评价他的：“他对人对生活都是非常的真诚，本职工作做得很好，家庭也照顾得很好。”卫哲更是透露自己每周至少有4到5个晚上必定回家用餐，每天至少花一小时陪两个儿子玩耍。平时休闲的时候，只有两个爱好，一是陪太太逛街，二是陪儿子玩。“有人看来这几乎是不可能的，其实做到并不难，关键在于你是否想这样做，只要让秘书把你的行程合理安排好就可以了。”卫哲始终认为家庭与事业并不冲突，重要的是如何规划。“职业生涯在一个人的生命当中永远是暂时

的。职业以外的成功同样重要，家庭、朋友都是需要用心经营的。事业有成、后院起火的人绝对不会幸福。我常常说，等到自己退休的时候有这样境界就足矣：有些老本，有个老窝，有位老婆，有群老友。如此看来，只有第一点是事业成功直接带来的。”关于未来：40岁退休走上讲坛来源

：www.examda.com 说到退休的境界，卫哲表示CEO从来不是终身的事业，自己争取40岁能够退休。退休之后的规划，卫哲早已拟订，他希望有机会走上讲坛，回到商学院从事商务教学，让更多的MBA学员吸取自己的失败教训，分享实战经历，少走弯路。“希望新一代的职业经理人能够踩在我们前人的肩膀甚至尸体上前进、飞跃”。因为，曾在伦敦商学院研修EMBA的卫哲发现，教授课程的优秀中国老师少之又少，能结合中国实战讲解的案例几乎没有，这也造成目前国内MBA学员与国际水平的差距。基于这样的计划，卫哲表示写《金领》一书也是为今后走上讲坛做一些“准备工作”，而绝非“少年得志后自信心极度膨胀的产物。”据悉，经历欧倍德并购案之后，卫哲又有了新的思考与总结，“当企业发生巨大变化时，市场营销、财务管理、人力资源等等将如何随之改变？”这将是他的第二本新书的主要命题。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com