

MBA人物：世界第一女CEO卡莉费奥瑞纳 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/108/2021_2022_MBA_E4_BA_BA_E7_89_A9_EF_c70_108008.htm 卡莉费奥瑞纳是有权势的人，是最杰出的CEO。她创造了多个奇迹，知名度和第一夫人媲美。1999年7月，刚刚在朗讯公司取得成功的卡莉费奥瑞纳接管了惠普公司，帮助一个400亿美元资产的公司摆脱困境。从那时开始，整个世界都在关注她的最终命运。她以破纪录的200亿美元收购价，把最大对手康柏公司纳入麾下的大胆之举。自从20世纪80年代之后，再没有那次收购的意义如此重大，以至于远远超越了商业行为的范畴，永远在美国历史上写下了浓墨重彩的一笔。卡莉费奥瑞纳，果敢、大刀阔斧和雷厉风行的作风，在业界广为流传。来源

：www.examda.com 卡拉卡尔顿斯尼德,1954年出生于美国得克萨斯州的奥斯汀(“卡莉”这个绰号是大学时起的，费奥瑞纳，是她1985年第二次结婚后所得的姓氏)。她的母亲马德隆于尔根斯斯尼德是一名肖像画家，她从女儿4岁起就开始为她画像。她的父亲乔瑟夫尼德是宪法专家，他在60年代末匆匆赶到加纳，成了世界上最权威的加纳宪法专家之一。他的3个孩子跟随这一系列旋风式的旅行，因此曾在3个大洲的5所不同学校学习。费奥瑞纳说：“这会让你具有很强的适应性。我一直受排斥的外来者，但我学会了不再害怕当外来者。”费奥瑞纳很晚才对商业感兴趣。在斯坦福大学，卡莉费奥瑞纳的专业是中世纪历史。她最喜欢上的是一位研究生毕业才两年，性格粗犷的年轻男教授的课，这门课需要每周读上百页的中世纪宗教著作，然后把这些内容用两页纸的篇幅提炼

出来。费奥瑞纳后来说：“这需要剔除内容中所有的水分，浓缩到只剩下精华。”费奥瑞纳的父亲希望她成为一名律师，因此她在加州大学洛杉矶分校法学院学习了一学期。她说：“我对这些课程毫无兴趣。我每天都感到非常头疼。”不久她就放弃了这里的学业，游荡了一两年。她在一家很小的房地产公司当过接待员，在意大利教过英语，还有了一次失败的婚姻。1978年，她进入马里兰大学商学院学习，但此时的她仍然不知道自己的发展方向。来源：www.examda.com 初露锋芒 两年后，她开始进入AT&T越来越感到恼火，因为出现了一系列持续好几个小时的电话交换中断。他得知费奥瑞纳是AT&T处理美国科技公司用户的方式。就这样，AT&T中分离出来。公司高层人员需要准备好财务文件，把它们发往美国和世界各地，引起投资者对这只新股票的兴趣。高层中其他人打算把这家剥离出来的公司定位为长达119年的AT&T传统的坚定继承者。但费奥瑞纳认为这是错误的，唯一的希望是把它重新定位为某种新事物。她把公司命名为朗讯(英语中意味“光亮的”)，希望让人联想到日出、胜利和高瞻远瞩的领导者所带来的光辉。她连续几周与律师们讨论在官方文件中如何定义公司的基本业务，直至他们屈服了，采取了她的表述方式。朗讯不再是保守的电话设备制造商，而是一个新行业(通信网络)的开创者。这种区别似乎很难解释，但却至关重要。这样她和两个老同事，朗讯董事长亨利沙赫特和总裁里奇麦克吉恩，就有一个“我们与新经济”的故事可以向全世界讲述了。来源

：www.examda.com 1996年3月，费奥瑞纳、沙赫特和麦克吉恩开始在很多城市进行巡回宣传，力争从投资者那里募集27

亿美元。当他们开始行动时，失败的可能性确实很大。但随着这3位公司首脑从这个城市到那个城市，周围聚集的人越来越多。到90年代末，费奥瑞纳已经成了朗讯公司全球服务提供商业务的负责人，这是公司最大且发展最快的部门，年收入达200亿美元。但她越来越担心新近并购的升达通信公司会把大男子主义带入朗讯。当费奥瑞纳日益成为电信行业中一个厉害角色时，美国其他行业并没有及时注意到这个不同寻常的新人。1998年的一篇杂志文章从此改变了这种情况。当时，《财富》杂志的供稿人帕特里夏塞勒斯决定排出商界前50名最具影响力的女性。卡莉费奥瑞纳就在推荐之中，并成为1998年10月12日一期的《财富》的封面人物，被誉为“美国商业中最有影响力的女性”。惠普新掌门人在接下来的7个月里，费奥瑞纳对数十位猎头留下的信息都无动于衷，这些纸都被她扔进了垃圾桶。1999年3月，一位名为杰夫克里斯琴的陌生猎头给她留言，言辞之中流露出一种紧迫焦急之情，但费奥瑞纳仍然冷落了他。他又打来三次电话，但都无法越过秘书接通费奥瑞纳。终于，在进行第五次努力时，克里斯琴聪明地在晚上打电话给她办公室，这时所有非管理人员都已经下班了。费奥瑞纳拿起话筒，听到一个屏气凝神、非常激动的男人说：“你好，我是杰夫克里斯琴，请别挂断。我打电话是谈关于惠普的事。”费奥瑞纳停顿了片刻，回味了一会儿他的开场白。然后她说：“好吧，你引起了我的兴趣。”

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com