

MBA人物：古永锵 - 我又开始了创业 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/108/2021_2022_MBA_E4_BA_BA_E7_89_A9_EF_c70_108067.htm

2005年1月，当搜狐成长为真正成熟的公司时，已经在搜狐工作6年、并先后担任首席财务官和首席运营官的古永锵带着一丝疲倦离开了搜狐。古永锵称这段时间为“闭关”，闭关的时间使他可以到世界各地旅行，也使他有更多思考空间。11月，古永锵带着自己新创办的合一网络公司正式出关，他对“合一”的解释是三网合一、合作第一、一人一口。我的母亲是天津人，父亲在广州创业，我出生在香港。14岁时，我自己独立选择去澳洲学习化工，1994年拿到斯坦福大学的MBA学位后到北大进修汉语，结识了风险投资公司富国集团的创始人，并随后成为其在大陆的六个投资决策人之一，担任副总裁和富国上海公司首席代表。我们主要做媒体娱乐和工业方面的风险投资，但每次做完一个项目，就必须撤身出来的模式，让我觉得不够过瘾。实际上，我在美国生活的10年和在中国的11年，都无时无刻不在寻求着创业中的成就感。可以说，创业是我一生的梦想。我这种深深的创业情结，主要是来自于在斯坦福的求学经历。在硅谷公司中，你到处可以看到斯坦福的校友，从1980年代的惠普、思科，到1990年代的雅虎，再到2000年后的Google，可能你们采访的每个斯坦福留学归来的海归都讲过同样的话，我自然也深受影响。更多的斯坦福毕业生创业后，会使我们有机会分享更多创业故事，增长创业的激情。

来源：www.examda.com 这一次我又开始了创业。我们的合一网络将带给大家一种新的创业模式，就是搜索资金。搜索资

金不是一种搜索技术，也不是一种投资基金，而是一种创始于硅谷，融合了项目搜索、控股投资、业务运营为一体的硅谷成功创业模式。具体来说，这种做法不是像过去那样拿着项目寻求投资，我们是有自己的运营团队，并有成功的资金来源，在这种情况下去寻找运营项目。然后，我们会对投资的项目运行实际的管理，并加速取得市场影响力的进程。这也是国内首次引入搜索资金模式，好处是在开始时，我们通过整合运营项目并参与管理，这就避免了创业公司头一年的高风险。我毕竟还是想做互联网业务公司，因此不想采用纯粹的投资公司运作。从在富国集团接触IT信息技术服务网站ZDNET开始，我就与互联网业结下了不了缘。1999年我在国际饭店与张朝阳初次见面后，有了以首席财务官和首席运营官身份在搜狐的6年光阴。这6年我看着搜狐从100人扩张到1500人，从长安俱乐部迁至中关村创业大厦。目前合一网络看中的项目无非是三网合一和互联网最新的应用。现在，互联网与移动网融合已经成为趋势，电视网与电信网融合也是趋势，50%互联网实现宽带传输，中国又有近4亿的手机用户，在不同垂直应用领域就可能有更多商业机会，我们采取搜索资金运作方式也就有更大余地。不过，我们会仔细地选择项目，并且把目光瞄准第三代互联网。第一代互联网业务，例如在线广告、短信等业务已经变得非常成熟；第二代互联网业务也已经浮现出完整的运营模式，例如搜索、拍卖、博客，这些大家看中的业务正处于激烈竞争中。如果创业型公司再进入这些竞争型领域就太晚了，所以我们必须找一些没有定局的、现在市场环境还不成熟的商业机会。中国给2008年奥运提出了科技内涵，3G必然在2008年之前投入商

用，这些移动增值业务发展、创新的机会都可能是我们进入的领域。这就是所谓的第三代互联网机会。IT是高速发展的领域，新的应用需要新的公司出现。第一代互联网，中国有35家公司到美国纳斯达克上市，第二轮有10多家公司。在第三代互联网真正成熟时，中国将会有20家以上的公司在纳斯达克上市，这不是过分的猜测。而合一网络完全可能在第三代互联网市场中有所作为。来源：www.examda.com 所以，我对未来创业充满信心，我非常看好合一网络的创业模式，相信必然会在搜索资金的运作模式下找到回报率超过30%的运营项目，找到合一网络的生存机会。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com