

MBA人物：陈一舟 - 从第四种赢利模式突围 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/108/2021\\_2022\\_MBA\\_E4\\_BA\\_BA\\_E7\\_89\\_A9\\_EF\\_c70\\_108069.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/108/2021_2022_MBA_E4_BA_BA_E7_89_A9_EF_c70_108069.htm) 陈一舟没有变，和5年前网络狂潮时期一样的情绪饱满。尽管这期间，他变换了诸多头衔，和周云帆、杨宁的“互联网三剑客”也已成了江湖传奇。但这位中国互联网元老级人物对互联网的热爱没变，甚至连深耕的“庄稼”都没有变：5年前，他掌管当时全世界最大的虚拟社区ChinaRen.com；5年后的今天，他以千橡互动董事长的身份，领军注册用户1800万、日均浏览量达7500多万的超人气社区猫扑网。这位斯坦福大学商学院MBA出身的“海归”，现在期望通过提供商务、休闲交友的虚拟社区平台，集即时通讯、无线业务、广告等赢利模式为一身的第四种赢利模式重塑传奇。这一次，陈一舟给自己和团队的时间是30年。

陈一舟来源：[www.examda.com](http://www.examda.com) 1990年我在武汉大学上大三的时候，去美国特拉华大学留学。学的是物理，导师是和李远哲一起获诺贝尔奖的Dudley Herschbach。期间，自己的研究成果曾获全美科学基金荣誉奖。记得1993年暑假跟Herschbach在哈佛大学做研究时，我开始对继续搞物理产生了动摇。因为物理学早已经体系化了，能做的只是完善工作，这不合我总想打出一个全新世界的性格。最后，我决定转行。当时我有两个选择，或者去普林斯顿大学搞激光研究，或者去麻省理工学院(MIT)学机械工程。我选择了后者，其间专攻自动控制及创造性设计理论方面的研究，1995年获得MIT硕士学位。毕业后第一份工作是在美国阿尔泰克工业公司工作，主管亚洲地区技术工作，后升任主管北亚地区事

务。在任期间，因业绩优秀获得了1997年阿尔泰克公司总裁奖。这时，我知道在这家公司自己已经升到顶了。一位麻省校友劝我去读MBA。于是，1997年我到斯坦福大学商学院攻读MBA及电机工程双硕士学位。来源：[www.examda.com](http://www.examda.com) 斯坦福对我的影响很大，如果不去斯坦福、不去硅谷的话，可能就不会有我今天在互联网的故事。斯坦福是一个很有感染力的地方，现在在IT界叱咤风云的众多公司，从HP到Sun、Cisco，再到Yahoo、Excite和eBay，IT行业里各个领域中的佼佼者，都是斯坦福学生创办的。斯坦福商学院的风气是，毕业后很少为了高薪而去给别人打工，而是自己创业。这也可以说是自己创业情结的起点吧。除此之外，在斯坦福的另一大收获是碰到了后来的创业伙伴周云帆和杨宁，他们二人是当时斯坦福工程学院最优秀的学生。1998年底，我牵头搞斯坦福中国互联网讨论会，每隔两三个星期，斯坦福的中国留学生就聚在一起七嘴八舌地聊。在这里面，创业的三人核心形成了，我们决定做虚拟社区。互联网是一种媒体，虚拟社区非常能够发挥互联网的这一独特优势。而且互联网的生意无非就是两个，一个是广告，一个是社区收费。社区是最容易收费、而且深度营销效果非常好的产品模式。当时就喜欢上了这个方向，也因此直至现在的猫扑，都坚持了最初的思路。1999年初，我们开始做商业计划。三个月里，在硅谷集中了众多风险投资公司的Sandhill街，三个人开着车一家一家去找投资商，融到了第一笔资金。5月份回国把公司立起来了，这就是ChinaRen。后来的故事大家都比较清楚，2001年我离开搜狐到美国去创业。来源：[www.examda.com](http://www.examda.com) 起初，在美国做了一些和光通讯有关的东西，和中国互联网暂时脱节

了一年半的时间。2002年我们成立千橡互动的时候，实际上已经错过了SP发展最好的时机了，但我们还是做了SP，而且要作一个比较独特的事情，所以还是回到社区，做最了解也是我个人最喜欢的东西。可能在中国所有的网络公司CEO里面，我在社区里泡的时间最长，因为你喜欢的东西就愿意去钻研，对它的一些规律把握得细一些。经过两年多的成长，现在猫扑在全世界排名45，在中国也应该是10名以内的网站。回顾这10多年的经历，我庆幸自己参与了中国互联网波澜壮阔的发展历程。我个人认为，中国互联网的发展还处于初期快速成长阶段，我们有一个庞大的网民基础，在互联网上有巨大的市场需求，而且本地市场竞争非常激烈，这些条件都将会在不长的时期里促动中国市场产生像 Google和MSN这样影响全球互联网业、具有强大竞争力的产品。我相信，中国互联网未来还能有5-8倍的增长空间。当然，中国互联网10年的教训也很多。我一直认为，2001年后的萧条是人为因素的结果。支持中国互联网的资金绝大多数来自美国，许多投资者把美国市场的因素当作“指挥棒”，指挥了中国市场，其实当时中国市场是非常不错的。事实也证明，当时坚持下来的，现在都获得了非常好的成绩。对于这一点，无论做什么行业的创业，都应该吸取教训。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)