

MBA人物：斯坦福MBA - 草根总裁古永锵 PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/108/2021_2022_MBA_E4_BA_BA_E7_89_A9_EF_c70_108120.htm 人物档案 来源

：www.examda.com 从创业投资人到创业经理人再到今天的创业管理人，古永锵实现了自己的创业梦想。古永锵出生在香港，曾就读于加利福尼亚伯克利分校，之后在斯坦福大学获MBA学位。1993年，在国际企业宝洁国际香港公司任职；1994年至1999年，就职于国内风险投资公司富国集团担任副总裁；1999年3月加盟搜狐公司，任搜狐高级副总裁兼首席财务官，从2000年开始，主管企业发展战略，负责新业务拓展方面的工作；2001年，任搜狐公司首席运营官；2004年，任搜狐公司总裁兼首席运营官。2005年创立合一网络技术有限公司，将美国硅谷成功的创业模式搜索资金（SearchFund）引入中国，致力于打造第三代互联网。A 辞职陪太太读书
来源：www.examda.com “创业的基因从我加入斯坦福商学院那一天起，就根深蒂固地溶入血液里，当初选择离开搜狐也是希望开始全新的创业历程。”古永锵决定离开搜狐，一方面是因为呆的时间足够了。他1999年加盟搜狐，一干就是6年。最开始搜狐只有100多人，经历了将搜狐成功运作上市的喜悦，也经历了搜狐最难的日子，险些被纳斯达克摘牌。而搜狐现在已经成长为了1500多人的大公司，广告业绩是自己接手时的6倍，古永锵觉得可以离开了。另一个鲜为人知的原因是因为要陪太太读书。古太太在道琼斯中国已经做到很高的位置，她一直有一个继续念书深造的心愿，终于两个人决定在2005年的时候实现这个愿望。于是，2004年11月，两人在

同一周分别递交了辞职报告。来源：www.examda.com 古太太过去是学金融的，这回选择了媒体管理专业。古永锵则完全辞掉了搜狐总裁兼首席运营官的工作到纽约陪读。实际上，古永锵在搜狐一直呆到了2005年3月底才真正离开，因为他这个总裁需要在2004年的财报上签字。同时也需要通过这段时间平稳交接，包括奥运会网站工作等合作。到搜狐之前，古永锵是富国投资公司的副总裁，因为热衷投资互联网行业，认识了当时的网络明星张朝阳，两人一拍即合，古放弃了自己的投资人身份，跳进了搜狐公司参与运作。“在风险投资公司，当你每做完一个项目的时候，你就必须撤身出来，不可能继续这个领域的工作。我希望进入一个新的公司里面，亲手送它上市，看它盈利。”长期忙碌的古永锵曾经被医生警告过，再这样玩命身体就要吃不消了。当时的他已经非常注意饮食了，但一些身体健康指标还是超过了警戒值，总是下不来。“你有太多的合作伙伴要应酬，应酬时吃东西是很难自主的，忙了就没有时间锻炼了。”回想那段生活，古反思道，“平常我不吃大鱼大肉，一直以来在饮食方面都是很注意的，但是身心太劳累了，一点点积累，6年了。互联网风风雨雨，好的日子、坏的日子我都经历过，身心的挑战在这6年中从来没有停止过，惟一一次轻松的是搜狐盈利以后，那是2002年第三季度，张朝阳给我放了一段假。”B“硅谷式闭关”6个月来源：www.examda.com 接下来在出任搜狐顾问的6个月，古自称叫“硅谷式闭关”，其中前3个月古永锵一门心思地休息、看以前没时间看的影碟、陪父母聊天、旅游。古去了很多国家旅游，新西兰、南美洲、澳大利亚、南非等等，感觉最好的还是南非。在墨西哥，古永锵还学习潜水

拿到了潜水证。在这段时间真的是把工作全部扔掉，手机全部关掉，电脑不开，偶尔去网吧看看邮件，脑子里有的各种各样的想法，都尽量不跟工作挂钩。这也是古永锵从斯坦福大学毕业后，1994年回中国11年来第一次彻彻底底的放松。可是，到了第3个月、全部不想工作的第3个月，古永锵就开始闲不住了。古开始利用后三个月再学习，“那段时间在纽约待一待，硅谷待一待，每个月回国一次，回国时间也不是太长，跟搜狐的几个副总一块，做顾问工作。”那是2005年五六月的时候，关于互联网的新闻很多，而关于古要加入Google等公司的猜测也始终没有停过。“太太去上课我就在网上玩，像个超级网虫，玩很多新的网站，还尝试很多新产品、终端设备，看很多的调研报告，其他的时间更多是跟圈子里一些创业公司交流，甚至以前的一些竞争对手、一些创投聊天，整理头脑硬盘的碎片，确定最终的发展方向。”

来源：www.examda.com “闭关”后的古觉得自己整个人都脱胎换骨了，尤其是心态方面。“过去我是一个上市公司的总裁，每一个季度都有硬性目标，有很多压力。现在我是在一种完全放松的心态下学习、玩互联网的应用，你可以更多地琢磨企业的发展方向，而不是因为陷于日常运营中，介入太多细节来不及思考，从思维的角度你考虑得更宏观、更周全。”古永锵终于有了更多思考的时间。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com