

哈佛MBA刘二飞：从知青到华尔街中国第一人 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/108/2021_2022__E5_93_88_E4_BD_9BMBA_E5_c70_108144.htm 他曾是一名知青，下乡的经历是他一生中最宝贵的财富。他被称为华尔街中国第一人。在当今世界最顶级的投资银行，他都留下过自己的足迹：他是摩根士丹利、高盛、东方汇理的中国业务创始人，也是最早把投行财务顾问理念引入到中国的人。他就是美林证券中国区主席刘二飞亚太商圈备受关注的人物、华尔街呼风唤雨的投资银行家。知青生涯 1958年，刘二飞出生于吉林长春，父母都是普通的国家干部。9岁时，家庭受到文革波及，他跟随父母下放农村，这是第一次下放。到了15岁，中学没有上完的他又被安排插队到了农村，一呆就是3年。来源

：www.examda.com 在刘二飞的记忆里，插队的日子枯燥而乏味。“干活比较累，早晨三四点钟就起来，然后晚上七八点钟才收工。睡一觉又起来，没有星期六，没有节假日，没有星期天。”除此之外，就是一片迷茫，因为谁也不知道“插队之后，会不会回城，有没有出头之日，出头是什么样子”。那时候的刘二飞是一位略带些忧郁气质的青年，每到夏秋时节，夕阳夕下的时候，他和同学就会坐在集体户土房子前面，面对着夕阳，唱一些比较悲伤的调子。“那时候是非常想家的，非常思念故乡。”不过，在刘二飞看来，下放时所承受的，无论是精神上还是身体上的苦都成了他一生中最宝贵的财富，也就是在那个知识贫瘠的年代，他找到了与众不同的兴趣。为了消除自己的苦闷，也为了打发时间，他把背英语单词当成了一种娱乐。那时候他并不知道他的未来会跟

英文有什么关系，他也没有什么出国梦，没有什么远大的人生目标，“纯粹是爱好，当时我就希望能够看那些英文的书。因为我小时候看过我家邻居家里有很多英文的小说，我觉得要是能看挺好的。”没想到这个兴趣却歪打正着，1977年全国恢复高考，刘二飞考入北京外国语学院英语系。临近大学毕业，他又有了去美国留学的念头。1981年，他被美国布兰戴斯大学录取，成了中国大陆改革开放后第一批留美学生。

辗转进哈佛来源：www.examda.com 刘二飞原本想学的是经济管理，可是到了美国他才知道没有经济管理这个科目，所以他去学经济。后来他才知道，要真正从事管理，还要再学一个商学院，就是现在所说的MBA。而正常情况下，需要在大学毕业之后，有一段工作经验才可以学MBA。1984年，刘二飞大学毕业。当时他有三个选择：第一个选择是他拿到了一个奖学金，可以到世界走一圈，一年不用干什么事，回来交一个报告；第二个选择就是到哈佛商学院；第三个选择就是到一家小的投资银行去。虽然刘二飞很想进哈佛，但他无法做这个选择，因为他没有读书的钱。然后他觉得拿着奖学金到全世界走一圈也不错，但当时，他没有签证、没有绿卡，他怕出去后回不来，所以没有轻举妄动。无奈之下，他只得做了第三个选择，进了一家叫罗希尔的英国的投资银行，这是一家英国最老牌的投资银行，在美国相对较小。不过刘二飞说他很感谢那一段经历，那时他大学刚毕业，一个中国大陆背景的留学生，两眼一抹黑，根本什么都不清楚，但这家公司的总裁帮了他一个很大的忙，让他得以进入这个行业。一年半以后，挣够了读书的钱，刘二飞顺利进入哈佛，成为哈佛商学院第一批中国大陆学员之一。哈佛独特的案例授

课方式让刘二飞领悟到了MBA的精妙所在，并奠定了其日后做投行成功的基础。跳槽专家因为大学毕业之后有一段投资银行的工作经验，刘二飞哈佛毕业后，比别的同学有更多的优势进入投资银行，据说当时就有三家世界级的投资银行找到刘二飞。最后刘二飞选择了高盛，因为当时他面临的最大障碍就是没有绿卡，没有绿卡就不能工作，而高盛答应马上就给他办绿卡。对于高盛的聘任，刘二飞不认为自己就一定比别人强多少。“我觉得他当时把我当作一个所谓预备队来培养。因为当时中国没有业务，我加入高盛的时候，当时是1987年，那时候我们国家没有证券市场；第二呢，就是国企还不可以到海外上市，条件都不具备。所以，他只是把我当作一个长期的培养目标，所以你说对他有多重要，长远来讲重要，短期来讲，没有什么太重要的。”因为没有中国业务，刘二飞在高盛实际上一直做的是美国的业务。一直到1992年邓小平南巡以后，中国改革开放进入了一个新的阶段。中国的国企开始要准备到海外上市，这个时候，投资银行突然发现了中国市场是一个潜在的很大的机会，但是人才准备不足，没有一个既懂中国又有投资银行经验的人。“这个时候，市场突然发现，还有我这么一个人。中国也懂一些，投资银行也懂一些，所以，好多投资银行都来找我去。”在后来的几年里，在当今世界最顶级的投资银行，都留下了刘二飞的足迹，他成为高盛、摩根士丹利、东方汇理的中国业务创始人，也是最早把投行财务顾问理念引入到中国的人。刘二飞笑言：“当时我也是比较天真，也不够成熟，所以人家一说给你加点工资，给你加倍什么的，我就跟人走了，动不动就被人拐骗走了。”

100Test 下载频道开通，各类考试

题目直接下载。详细请访问 www.100test.com