

我的清华MBA之路面试篇 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/108/2021_2022__E6_88_91_E7_9A_84_E6_B8_85_E5_c70_108154.htm

一、面试前的准备 坦白地说，在面试前，我没有进行特别充分的准备，只是在家里把个人陈述部分简单练习了一下，而没有参加任何的小组模拟讨论。这样做，倒不是因为我认为小组讨论没有必要，而是实在没有时间每天下班后跑到很远的清华，而且我相信自己的临场发挥应该没有问题。在谈到面试前的准备时，许多人都认为准备的越多越好，于是就设想了很多的问题与案例，并围绕着这些问题想了许多的解决办法。这样做固然有可取的一面，但实际上很多管理问题是没有准确答案的，而且在问题之外，还会被问到许多相关的问题，如果有准备的问题回答的好，而其它问题结结巴巴，也不可能得高分。另外，考官们并不是要看你对某个问题的解决方法，而是通过面试看一个学生的思维、反应和判断能力。因此，在面试时做到不要慌张，心态平和，实事求是，把自己的想法缓缓陈述出来，而且要做到不卑不亢。

二、清华面试的过程来源：www.examda.com 1、个人面试。每个人要单独面对三名考官，依我的经验及对其他人面试情况的调查，考官的提问主要是围绕个人的教育背景和工作经历，因此，自己所呈上的材料中，情况最好是真实可信的，这样在被问到突发性的问题时，也可以做到有据可答。在做自我介绍时，如果不是特别的需要，建议就是简单介绍一下自己的工作经历，并适当突出一下亮点即可。我所认识的一位清华考友，在做自我介绍的第三句话时就说到了个人的性格，结果马上被考官打断

提问，直至面试结束，他后面那一大部分个人简介最终根本就没有说完。三位面试考官中，据说一位是清华经管学院的老师，两位是企业的领导。进门后，交上我的材料，开始落座，进行自我介绍。我的语气很平和，心里一点儿也不慌张，感觉和我在外企面试的时候差不多。陈述完毕，考官们开始进行提问。总共问了我13个问题，主要是针对我的教育情况和工作经历，也有个别问题是关于当前管理的热点，比如国企改革等等。我在回答的过程中做到了回答快速，并且没有偏离预定的轨道，可以看的出来，考官们对我很是满意。需要说明的是，有的考生在面试后这样说到：我其实在某一方面很强很强，可惜考官没有问到这方面的话题，因此我的特长无从发挥。建议大家，如果想让自己的特长表现出来，要在个人简历上多下点功夫，不要期待着考官在面试时会问到这个话题。来源：www.examda.com

2、小组讨论。

小组成员进去后，要抽出一道题来进行讨论。此时，做为小组的领导者，一定要当着大家把题目读一遍，这样不仅让小组每个人都能知道是什么题目，更重要的是，让考官也能做到了然于胸。因为考官面前有很多题，他并不知道你抽中的是哪一道。如果小组直接就此案例进行讨论，考官或许根本就不知道你们在讨论哪个案例，直接影响到小组的评分。来源

：www.examda.com 我们小组一共4个人，我在讨论时的角色是总结人。在讨论过程中，大家的思路都很清晰，每个人对其所扮演的角色进行了很好的诠释。最后总结发言时，我们用了这样的策略，计时员在还有最后5分钟时提醒大家可以做总结发言，我在这5分钟的时间内，专门拿出2分钟来与大家做最后的交流，来确认每个人的观点都被包括在内，随后的3

分钟，起身，向考官陈述。来源：www.examda.com 小组面试结束后，大家感觉都不错，出门后，小组其他三个成员都过来向我最后的发言表示感谢。我当时就有一种直觉，我们小组都能够被录取。最后的结果出来时，我的面试成绩是94分，其他三人中，一个92，两个90，全部都被清华经管学院录取。来源：www.examda.com

3、英语口语。清华的英语口语，需要两个人一组，因此最好能够提前找一个搭档，两个人可以事先练习一下，熟悉对方的性格与英语的口感。我在寻找口语搭档方面没有特别主动，主要还是没有时间和对方进行考前的练习。不过，个人感觉清华组织的比较乱，可能到了I班的面试会正规许多。在进行英语口语的时候，考官首先分别向每个人问一到两个问题，然后两人根据事先抽到的一个情景来进行对话的演练。我的搭档口语虽然一般，但是很可贵的一点就是他非常敢说，敢于用英语表达自己的观点。最后的成绩，我是4.5分，他是3.5分。

三、面试的注意事项

来源：www.examda.com 在清华面试时，看到不少人在面试前脚步踱来踱去，嘴里念念有词，神态左顾右盼，显得慌张不已。要知道，这可是面试人的大忌。其实想想看，考官所提问的问题无非分为两类：第一、根据你自己的工作经验和教育背景。这些都是自己亲身经历过的，到时问什么就回答什么，也没有什么好紧张的。第二、是某些突发情况的问题，许多人在面对此类问题时比较紧张，尤其是在小组面试的讨论时。遇到这种情况，你一定要想到考官其实并不是想看你的答案是什么，而是要看你解答的过程，越紧张，越容易乱了方寸。另外，在进行小组讨论时，一定要注意到自己是团队中的一员，一切应以集体的利益为重。我们每个人都要抱

着积极主动的态度参与到这个整体的团队中来，切忌过多考虑自己在小组讨论中的具体角色。在讨论时可以有适当的冲突，但不应偏离总体的目标。每个人在发言时，要做到语言清晰，思路简明，少用口头语。同时，总结人要在聆听发言的同时，快速记录要点，并每隔一定的时间对大家的发言进行口头的归纳。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com