

北大光华MBA面试感悟：绝对自信明确角色定位 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/108/2021_2022__E5_8C_97_E5_A4_A7_E5_85_89_E5_c70_108204.htm 光华面试(一)来源：

考试大 走出面试室的那扇小门，我长吐了一口气，“总算完成了一件事，以后的事我也管不着了，该怎么着就怎么着吧”。然后在那些还在等候审判的同学身边耀武扬威一番后便扬长而去。静下心来回顾整个面试过程，我对自己的表现并不是太满意。面试我的三位考官各有特色，按张院长网上答疑的说法，三位考官由两位光华的老师 and 一位来自企业的HR经理组成。现在看来，那位白发苍苍的老先生应该是高程德教授，中间那位面无表情的黑脸主考官想必是来自企业。最后一位几乎没有发问，主要是负责记录。进门落座之后，主考官马上告诉我给我的时间只有十五分钟，回答问题要简洁，然后便让我简单的介绍一下自己。我想，一般的考官都会以这个问题开始，问这个问题的目的有两个：一、考官在面试了许多考生后一般不愿再仔细的去看你的简历，让你自己说说省了他的麻烦。二、让你稳定一下情绪，消除紧张感。对这个问题的保守回答应该还是简要的说一下自己的工作经历即可，不要涉及自己的别的什么想法。接着我从一大堆纸条中抽了一张，抽到什么问题便只有靠运气了，去年的规定是三答其二，你可以选择回避你最不熟悉的问题。我记得其中的一个问题是“组织结构有那几种形式”，这个问题十分的容易，在我背了一通书本后，黑脸主考官开始发问了：“你们公司采取什么结构形式，为什么要采取这种结构，你曾经在不同的部门工作过，你觉得你们公司的这种结构有什么问题？”这

一轮问题答下来，我自我感觉良好，尤其是对自己举出事例来说明很是得意。好景不长，所谓成也实例，败也实例，老先生的发问就险些让我卡壳，老先生问道：你觉得你在工作中目前的最大不足之处是什么。我回答是对整体局面的把握与控制能力还不够（这个回答太空泛，不利于举出好的实例），老先生接着马上问：为什么这么说，能不能举个实例，这一下我的心里有点紧张，并非是因为我举不出事例，而是我必须举出一个好的例子来说明我从中已经吸取了教训并在不断改进。因此我认为，当考官就一些较空泛的或管理知识上的问题问你的看法时，你的回答应该要考虑到下一个问题很可能会是要你举例说明，你要是不懂装懂在前面吹了一通，便可能会在下一问中被问倒。整体而言面试我的三位考官还是很友好的，没有采取压迫式问法，但大家对此也要有心理准备。如果不幸遇到，那你就只有自求多福。光华面试(二) 几点建议来源：考试大

1. 不要去管其他事情，也不要担忧什么，考虑在面试的20分钟内尽量表现好就行，要知道命运的转机就在这20分钟。不要觉得20分钟看不出一个人的全部素质而有抱怨。倘若你抓不住这20分钟，试问你是个合格的管理者吗？
2. 一定要注重自己的仪表：穿西装，系领带，既是对考官的尊重，也可塑造自己专业人士的形象。进门之前要敲门，进去后分别向各位考官递交一份自己的简历，以示一视同仁。说话时，眼光要兼顾每一位考官。面试结束后，与三位考官一一握手并表示感谢后，轻轻带门而出。
3. 面试如此重要，因此感到紧张是很正常的。去年我在刚开始自述简历时就觉得心跳得比平时快，但我尽量控制住讲话的语速和节奏，一两分钟以后，随着讲话的进行，就完全放

松了。4. 面试时要以坦诚相见，说自己理解的事，勿说自以为深奥的事。每个人都因为想表现出高水平，往往说一些自己觉得有难度的话，以显示自己，而这恰恰是自己最不清楚最为薄弱的地方，在考官的追问下，露出破绽。因此诚实地交流以前所做过的事，将能够应付各种局面。要知道，自己理解的领域，在别人看来才更加专业。5. 要有自己的理念和读MBA的合理动机。去年面试时，我谈到自己心中的想法：中国企业不能总是打着民族品牌在自己家门口固守，而应该在世界市场上与国外公司展开竞争，我愿意在中国企业国际化的过程中尽自己的一份力。说起这个话题，我与考官谈得非常投机，甚至问起我对吴士宏的看法这些随意的话题。6. 心态平和，不要给自己定位100分，期望太高，往往容易加强自我倾向；定位80分，较为适中。记住：面试的效果取决于你与考官互动的交流。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com