

哈佛教授：看到EMBA学员就看到十年后的中国 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/108/2021\\_2022\\_\\_E5\\_93\\_88\\_E4\\_BD\\_9B\\_E6\\_95\\_99\\_E6\\_c71\\_108844.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/108/2021_2022__E5_93_88_E4_BD_9B_E6_95_99_E6_c71_108844.htm)

卢克瓦休 1988年在比利时Namur大学获得硕士学位；1995年在法国取得博士学位；1997年在哈佛商学院管理学毕业；目前担任哈佛大学商学院副教授。主要研究方向：市场营销，消费行为理论。曾参与柯达、苹果电脑等多家跨国企业的营销策划。现定居美国波士顿，每日驱车往返一个多小时，奔波于家庭与学校之间。来中国教EMBA从北京到厦门两个半小时的航程，对卢克教授来说，已经不算什么。出生在比利时的他，现在在美国哈佛大学任教，几年前曾经在香港科技大学供职，多年来穿梭往来于世界的各个角落，长途飞行对他来说已是家常便饭。即便如此，卢克教授仍然急于早些看到中国的样子，这个传说中的神秘国度，除了有谜一样的历史，更有谜一样的今天，超常规的发展速度让任何人都不敢小觑。作为研究商业行为的专家，能亲眼目睹这个曾经并且正在创造奇迹的地方，确实不虚此行。可惜是夜航，舷窗外一片漆黑，卢克只好埋头于他的讲稿里，因为明天等待他的将是50多位特殊的中国学生。卢克目前在哈佛大学商学院为MBA二年级学生开设市场营销课程，并时常参与一些高层研究班的授课，此次来华，就是应中国泛太平洋管理研究中心之邀，为厦门大学EMBA项目讲授市场营销课程。在中国学生面前面临更大挑战 四天的课下来，卢克似乎已经和他的学生们打成一片，虽然还存在语言上的障碍，但有翻译在侧，也就不成问题了。更何况，在学生当中，还有几位英语底子不薄的CEO。卢

克精通三种语言：法语、荷兰语、英语，法语是他的母语，不过现在用的最多的还是英语，在美国的课堂上要用，在中国的课堂上同样要用。“美国学生的个性比较突出，在课堂上喜欢坚持自己的观点，往往当着我的面就争得面红耳赤。”卢克教授笑笑说，“相比之下，中国的学生显得更加合作，不管最初有多少种不同的意见，最终都会达成一种共识。”怕记者误会，卢克忙补充说：“当然，这无所谓好坏，各有各的特点，大概是文化上的差异造成的。美国更加彰显人的个性，而中国讲求内敛，中国人都比较含蓄，各有利弊。”在这个课堂上，学员的年龄差异比较大，平均年龄在36岁左右，其中不少学员的年龄比卢克都要大几岁甚至十几岁，对此，卢克显然已经有了思想准备，“在美国，学生都很年轻，在中国就截然不同了，不过，这样也很有意思，我会面临更多的挑战，学生的问题更老到，也更具有现实意义，往往很难在书本上直接找到答案，这对我来说，要求就更高。”为中国学生喝彩“中国的学生很有见地。”这是卢克第一节课后向翻译说的第一句话。“他们中的大部分人十年之后将迎来自己事业上的巅峰，看到了他们，我就看到了十年后的中国。”卢克对此颇为感慨，“美国确实应该有危机感了。”“中国的希望就在于中国的经济，而经济发展的希望除了市场与资源之外，更重要的在于企业家的培养，我的中国学生当中大部分有着不凡的企业家潜质，我相信，在不久的将来，他们的时代即将来临。”在课堂提问的时候，卢克永远直接称呼对方的名字，而不光用手指来点人，“我尊重现在和未来的中国企业家。”卢克有个本领，凡是点过名的学员，不管过多久他都能一字不差的再次叫出他们的名字，甚

至可以复述当时回答问题的主要内容，“知道我在哈佛为什么那么出名吗？呵呵……”卢克的笑容一直挂在脸上，据他描述，在哈佛上过他课的学生有好几百人，但只要回答过问题，他就能过目不忘，在日后的授课中，他经常会时不时的带上一句‘某某同学当时说过这样一句话’，不管正确与否，学生们总是心存感激，教授竟然能记得我的名字和观点，这无形中就增加了学生上课的兴趣。看来卢克对教育心理学还很有心得。最熟悉的中国企业青岛啤酒“坦率的讲，我对中国了解的不多。”卢克诚实地说，“不过因为中国的发展模式在世界范围内来说都很独特，而且发展速度远远超过了全球平均水平，很值得深入研究，从某种意义上讲，中国是一个大型的经济实验室，在这里很可能诞生非常实用的经济理论。”“您最熟悉的中国企业是哪家？”一个民营企业的老板在上课前几分钟突然提出这样的问题，卢克回答起来也同样的干脆：“青岛啤酒。”“也许中国还有很多很多优秀的民族企业，不过因为我喜欢喝酒，所以对青岛啤酒格外关注，呵呵……”卢克用西方人特有的幽默随机的为课堂热了一下身，随即转入正题。“青岛啤酒的成功之处恐怕在很大程度上得益于它成功的营销战略……”市场营销正是卢克的看家本领，说起来自然得心应手。学生们一边惊异于他对中国企业的熟悉程度，一边又忙着记下教授的思路，一堂EMBA课就这样开始了。普京能够重振俄罗斯经济在卢克授课期间，恰逢俄罗斯总统普京访华，提起这位铁腕人物，卢克非常兴奋。“俄罗斯的经济也许能够在普京的手下走上振兴之路。我个人很欣赏普京，我的很多同事也跟我有相似的看法。”我的研究领域属于微观经济的范畴，但作为一个

经济学家必须有全局的眼光。普京上台后推行的一系列经济政策确实是行之有效的，赢得了俄罗斯大多数人和世界的认可。普京虽然是军人出身，但有很多爱好更像文官，听说他很喜欢古典音乐，这和我是一致的。有了音乐的帮助，我相信普京一定可以把俄罗斯的经济拉入正轨。课上老师，课下是学生 卢克很乐于做学生，“只有会做学生，才能会做老师。”卢克闲谈的时候告诉记者，对一个老师来讲，学习能力很重要，现代社会，知识的更新速度快的惊人，要想明天还能继续教书，那么今天就一定要抓紧一切机会学习。毫无疑问，卢克是个好学生，学习的能力让每一个接触过他的人都佩服不已。饭桌是卢克最直接的课堂，在这里，他变成了一个纯粹的学生，老师反而是他课堂上的学生。从使筷子学起，一直到中国的食文化、商文化，无所不学。幸好卢克曾在香港科技大学教过书，在香港的日子已经教会他如何使筷子，不过，他是个从不满足的人，又从他的中国学生那里学到了另外一种使筷子的方法，“这种方法夹菜更加牢固。”和洋老师熟悉之后，有些学生就开起了老师的玩笑：“中国有句时髦的话，‘热闹的大街不长草，聪明的脑袋不长毛’，您有这么亮的秃顶，看来一定很聪明。”卢克听后，哈哈大笑，摸着自己光溜溜的脑袋，“聪明倒是未必，不过我是搞经济的，你不觉得我现在很省洗头水吗？一年下来，不知道我能节省多少社会资源呢，美国政府真应该颁发给我一个奖章，不过，卖洗头水的老板们肯定非常厌恶像我们这样的人。要是世界上的秃顶再多几个，他们可真的要破产了。呵呵……”家庭的位置很少有人能够想到，年仅37岁的卢克已经是8个孩子的父亲了。“从经济学的角度上考虑，抚养八个

孩子显然是不明智的。”卢克有点自嘲的说，“不过，我的夫人很喜欢小孩。”话音内外都透露出卢克对夫人的感情。八个孩子当中七个是男孩，一个是女孩，年龄从八个月到12岁不等。也许是比利时人的关系，虽然工作在美国，但卢克还是一个非常保守的人，做起事情来中规中矩，很有家庭观念，即便在千里之外，也时刻惦记着家中的夫人和孩子们。在上课之余，卢克经常拿出随身携带的全家福，告诉别人自己的夫人有多漂亮能干，哪个孩子最淘气，哪个孩子最乖，每每讲到这里，他的嘴角都会漾起温馨的微笑。回国前夕，卢克为夫人选购了一只中国的手镯。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)