

清华EMBA陈光全：让知识不断点燃激情 PDF转换可能丢失  
图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/108/2021\\_2022\\_\\_E6\\_B8\\_85\\_E5\\_8D\\_8EEMBA\\_c71\\_108907.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/108/2021_2022__E6_B8_85_E5_8D_8EEMBA_c71_108907.htm) 12月2日，是陈光全一个值得纪念的日子。那一天，在清华大学伟伦楼，他的EMBA毕业论文在多个教授的“刁难”下通过了。别看在公司里说一不二，到了清华的学堂，他“乖”得像个小学生。在商海里不知经历过多少次重要谈判的他，在教授们不断追问下，不时用手拉扯自己的衣角。大学本科毕业至今，已经有17年了。17年里，陈光全做了12年的“老总”。在一家最早成为中化公司的一方“诸侯”，是在他大学毕业后的第五个年头。那年，恰逢广西北海开发热，公司决定成立北海分公司，不到30岁的陈光全被派去当总经理。在北海的两年里，他用总公司给的80万元启动资金，赚回了1000多万元。因为功绩显赫，刚满30岁的陈光全被调回总部，成为总公司企管部总经理，管理公司在海内外的数十家分公司。在前些年的大型国企里，不到30岁就当老总的人凤毛麟角。面对陈光全的步步高升，许多人都怀疑他有“来头”要么父母当官，要么有贵人相助。每次说起这个，陈光全都会微微一笑。其实，陈光全真有点“来头”。这个“来头”，就是永不停滞的学习。1983年9月，陈光全拿着 高考录取通知书，第一次走出湖北农村，来到 武汉大学经济管理系。“那个时候，真是觉着知识能改变一个人的命运。”陈光全说，他当时的想法是，读书能让他彻底摆脱贫穷落后的农村。在大学的4年里，陈光全没到老乡宿舍串过门。在武汉大学的图书馆里，他如饥似渴，各种新知识让这个20岁刚出头的小伙子如痴如醉。大学一

年级刚结束时，陈光全因为表现突出而光荣入党。也因此，到二年级时，他作为83级惟一一名学生，被抽调到主要由老师组成的企业咨询调研组。利用课余时间，陈光全和老师一起，走访了武汉市的10多家大型国有企业。“现在说起来好多人不相信。”在大学4年里，陈光全写了3本书，并在各类经济管理期刊上发表了10多篇论文。陈光全说，此后工作中取得的任何成绩，都没有大学时代给他的成就感强。“学习会成为一种习惯，也会成为一种爱好。”陈光全这么认为。

公司要求8点半上班，可身为执行总裁的陈光全7点半就到办公室了。这一个小时里，没有电话，也没有公务，正是陈光全几乎每天坚持的读书时间。公司的下班时间是下午5点，但陈光全通常7点离开办公室。这段时间，除了处理一些紧急的公务外，主要是陈光全的读报时间。他会浏览各种经济类报纸期刊。陈光全的手包里，通常会装着至少两本书。这是他在车上、飞机上或旅途中随手翻的“枕边书”。平时的时间本来已满满当当，再加上已经身处成功人士行列，为什么还要花两年时间到清华大学受这份“罪”呢？“让知识不断点燃激情。”这是陈光全突然冒出来的一句话。一方面，陈光全怕自己有一天会才思枯竭，赶不上时代。另一方面，做了多年“老总”的他需要激情，一份能催他不断奋进的激情。

陈光全说，每次接触到最新的管理理论和知识，他都拿来和自己的企业做比较。在清华学习的两年间，他不止一次调整了自己企业的人力资本和人力资源管理办法，他甚至结合自己企业的特点，制定了三年一修订的企业发展战略。这些，都是他从清华的教授和同学们那里“拿来”的。从2001年加盟“四环”后，在老板的充分信任下，陈光全把这个资产

几十亿的民营企业管理得越来越正规。什么领域可以投资，什么领域坚决不碰，老板能做什么，老板不能做什么，都被他用制度规范下来。如今，在这家民营企业里，作为一个职业经理人的陈光全绝对不是一个“花瓶”。他没有一个人决定做什么的权力，但董事会给了他否决权。对一个职业经理人来说，这种权力并不是所有中国的民营企业老板能放手的。“领导者需要信任，更需要激情。”不断地学习给了陈光全源源不断的激情，民营企业给了他释放激情的一个平台。然而，陈光全也知道，在中国大部分家族式管理的民营企业里做职业经理人，需要充分的信任，否则，只能成一个“花瓶”摆在那里。幸好，陈光全得到了这种信任。更难得的是，他选择的这家公司里，没有一个管理层是老板的亲戚。两年的清华EMBA学习已经结束，但陈光全不会停止他汲取知识的步伐，因为，“一个领导者需要源源不断的激情”。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)