

2006年度EMBA来源调查之四--民企的EMBA PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/108/2021\\_2022\\_2006\\_E5\\_B9\\_B4\\_E5\\_BA\\_A6\\_c71\\_108954.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/108/2021_2022_2006_E5_B9_B4_E5_BA_A6_c71_108954.htm)

如果说以前我的管理是一种懵懵懂懂的状态，那么这18万元给我买了一个清醒起码现在我知道兔子是跑路的、鸭子是游泳的！民企EMBA的实在买卖：企业运作5桶金“兔子会跑，鸭子会游泳，这是常识。但过去我是常常让鸭子去和兔子跑步、让兔子去和鸭子游泳，结果是兔子不会跑步了、鸭子也不会游泳了。”一年前为念EMBA，北京绿色天河农业科技公司老板赵春生掏出18万元交给北京理工大学商学院；一年后面对记者时，他有力地划拔着右手说，“值！如果说以前我的管理是一种懵懵懂懂的状态，那么这18万元给我买了一个清醒起码现在我知道兔子是跑路的、鸭子是游泳的！”买来一桩桩“实在”29岁就从北京顺义区林业局副局长位置辞职下海办实业，这位民营企业家对自己每一笔钱的用途都会仔细盘算。赵春生枚举着18万元买来的每一桩“实在”：“EMBA的学员是一个比较厚实的群体，大家能产生良性互动。我常常把公司里的产品在课堂上演示，大家非常感兴趣，有的回去后就跟当地的政府官员说，我们班有一个同学做高科技农业的，结果有几个地方的市长邀请我前去考察，希望我们能在当地进行合作。”“我们有运筹学这一门课。我原来不清楚这是干什么的？学完以后就觉得很管用。我们有一个纸制品公司，主要生产用来保鲜的果袋。学完运筹学后，我就会计算纸料到底怎么裁才是最合理的？还有库存量的问题，原来不知道库存应该控制到什么时候是最佳，有时库存量过大就意味着要占压资金

，要造成损失。而运筹学可以为我找到一个最佳平衡点。”

如何才能留住一个你想要的人才？这也一直是赵春生颇为头痛的问题。而EMBA教会了他如何用愿景留人，“过去想留下一个人，就会关心他、给他更多的物质激励，但这一招却不是特别管用，他其实很迷茫公司的前景在哪里？要如何发展？将来会有什么不一样？自己的前途会怎样？这些可能你自己都搞不清楚！但现在我学会了描绘愿景，让大家有足够的信心来共同努力做一件事。”赵春生在面对不同类型的员工时，开始学会用不同的领导风格区别对待：“有一种员工是告知型的，你把要办的事情告诉他就行了，他会努力去做好；有一种员工是充分需要放权的，你需要给他施展才华的空间，他会有创意地把一件事情办好。”180万也买不到的尊重一年来，赵春生都处在某种亢奋当中，每学完一些课程后，他就会召集公司所有员工，自己充当老师给大家重讲一遍。在一个18万变成数十个18万时，他得到了一种极大的满足：“我还没有考虑如何收回投资的问题，但现在我明显感觉到，自己的观念已经更新了，也得到了大家的认可和尊重。你说多少钱可以买到这种尊重？作为一个领导，过去大家对你的尊重度不够，现在得到了大家的真正尊重，这恐怕是花180万也不一定买来的！”“比如说学英语。我现在42岁，学起来很吃力。10年前1000个单词我大约10天就可以搞定，现在100天也不一定搞定。但我现在坚持每周至少用2个晚上和2个半天来学英语，已经坚持好长一段时间了。有时候来外宾，我能够用英语和他们自由交流了。”下海已经10几年的赵春生，自言是“起的早、醒的晚”。大梦方醒之后，对于读完EMBA后的打算，他准备大胆放开手脚干：“我们有一

门投资学的课程，是一个美国教授讲的，他说现在搞企业运作需要5桶金自有资金、银行资金、基金、风险资金、上市。我们原来就2桶金，一个是自有资金，不足的情况下才去找银行。但你想进行国际化的竞争，光靠这2桶金是绝对不可行的。上完这堂课后，我就在考虑，在3年后我们的公司能不能谋求上市？” 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)