

轻松和谐：中国EMBA魅力所在 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/109/2021_2022__E8_BD_BB_E6_9D_BE_E5_92_8C_E8_c71_109088.htm 近日上海电视台《第一财经》频道邀请我去做《头脑风暴》栏目的评论员，在论述商学院能为学生提供哪两点最重要的价值方面，我没有象中欧的张维炯、光华的张维迎、沃顿的Schmittlein这三位商学院副院长那样写“拓展思维”、“提高技能”、“培养创新能力”和“使命感”之类的励志话语，没有向外界阐述中欧的是最引以自豪的严谨的学风，而是写上了“轻松和轻松”。中国企业家和高层经理人的共性需求是什么？来源：考试大 应该讲院长们的观点没有什么错误，但我与他们角度不同，观点就有差异。商学院院长们是把EMBA学员当做自己“企业”的“产品”来看待，希望自己的“产品”通过两年的“再加工生产周期”达到几种功效。而我则是把EMBA学员看成是商学院的“客户”。需求决定存在，中国EMBA教育风靡全国，一定是因为商学院满足了“客户”的需求。需求有多种多样，而在当代，中国企业家和高管们共性的需求则是轻松与和谐。请问唐万新缺少思维拓展能力吗？不是，反而是他欲望太强，拓展太快，失去平衡，出现“短板”，招致失败；难道袁宝?缺少治理公司的技能吗？不是，他缺少的是和谐的心态，家产百亿仍雇凶杀人，以致自己人头落地；难道牟其中缺少创新能力吗？不是，而是他的创新太新，脱离实际；青啤的彭作义、上汽的方宏、浙江巨富王均瑶缺少使命感吗？不是，反而是他使命感太强，压力太大，缺少的是轻松……沉船主要是载人太多，翻车主要是速度太快，溺

水者大多是会游泳的，这也是目前中国企业普遍存在的现象，主要表现为盲目追求短期利润，求大求快，无视质量和经营风险，对于自身的能力过于自信，从而忽视了客观经济规律。在中国改革开放之初，许多成功的中国企业利用了与政府及银行的关系，在土地与贷款上充分“寻租”，靠规模、速度、违规取胜。而今，中国加入了WTO，政府的规则制定越来越透明。如何参与到经济全球化中来？如何适应各个经济层面都在发生的剧烈变化？中国企业家和高管们一方面身处暴富的时代，另一方面又面临更为激烈的竞争，浑身都被欲望、压力、诱惑、紧张、疲惫所困扰。中场休息的必要性来源：考试大早在几千年前，先哲孔子就提出：知止而后有定；定而后能静；静而后能安；安而后能虑；虑而后能得。中国EMBA学员平均年龄大约在37-40岁之间，这正是人生的中间点。假如人生是一场竞技比赛的话，越是激烈的竞赛越需要中场休息，而商战无疑更像足球比赛，惊心动魄，变化无常，魅力无比，更需要“止”、“定”、“静”、“安”、“虑”，不光是落后者需要中场休息来放松自己，研究自己上半场失球的原因，领先者也需要休息，因为一时领先不等于永远领先，要保持领先必须“静”和“虑”，不“吐故”则无法“纳新”，而商学院正是给企业家和职业经理人提供了最佳中场休息的场所，在这里，他们可以消除紧张与不安，减轻压力与困惑，对下半场再次准确定位，并重新轻松上阵。来源：考试大EMBA的教授和同学让你轻松 商学院中的EMBA是高校中独特的群体，学员的主要构成是以经理人和企业家为主，基本上都久经商场、见多识广、善于交际，在企业中常常是一言九鼎，敢于对他们提出批评意见的部下

少而又少；而生意场上的朋友又多以利益为重，难见真心；以前大学本科的同学，由于毕业将近二十年，个人的发展层次高低不一，坐在一起只能回忆昔日校园的生活，而无法畅谈未来。而到了商学院，同学们层次相当，水平差距并不悬殊，尽管行业不同，但都有不寻常的经历，没有竞争关系，都能涉及到许多感兴趣的共同话题，在这个没有自卑也无法有自负的平台上交往，让人感到无限轻松。而给他们上课的教授大多数在企业作咨询顾问，对市场特别熟悉，有极强的沟通能力，与学员相处起来，少了一份学者的严肃，多了一份商人的随和。有许多人读EMBA就是要建立一个同学圈子，寻找商机，降低交易成本。其实，很多同学之间并没有生意往来，但他们在各行各业都有做老总、做领导的同学，使他们在接触这些行业的时候内心更加踏实，办起具体事务来心态更加轻松。几乎在所有的商学院中，女学员都是少数，她们在学习和校园活动中总能得到男士更多的礼遇，而这些在自己企业中威严且拥有远大志向的女老总们，在日常工作和业务中始终保持着高度的紧张和严肃。而在男学员面前则完全放下了女强人的面具，表现得象白天鹅般恬静、梅花鹿般柔和，尤为淑女，特别轻松，因为她们知道这些男同学志同道合，值得信赖。EMBA的学习和交往方式轻松来源：考试大精彩的授课、专著的目光、开心的笑容、激烈的争论等组成了EMBA的课堂。案例授课，不枯燥，实用性强。两年之中，你会和来自全国乃至世界各地从事不同行业的精英们成为小组成员，与不同文化、行业背景的人交流，将改变你的定势思维，眼界和思路会更加开阔。而同学之间的接触更为频繁，几乎每堂课后都有在饭桌上交流的机会，在饭桌上

听不到张董事长李总王局长之类的称呼，基本上都直呼其名，或者直接在名字后面缀上“同学”两字，听起来格外亲切。同学往往会成为最佳的倾诉对象，工作所带来的烦恼和郁闷在此可顺利的化解。除此以外，还有许多轻松的旅游修学活动，由于这个层面上的学员都有一定的经济实力，因此组织旅游修学参观活动容易开展，不用为费用担心。古人以独自行万里路读万卷书为自豪，今日的修学则有更多的同学一起探讨各自的人生感悟、企业的兴衰、成败的经验和教训，更不失为人生之快事。

来源：考试大 EMBA教的是和谐之术

来源：考试大 EMBA期间所学的二十来门课程，大概可以分成六个方面：1.经济理论；2.战略；3.组织与管理；4.财务与金融；5.市场营销；6.生产经营。总结一下，这些课程是在教我们尽可能去关注经济规律，制定战略要有系统性，目标要聚焦和专注，学会放弃，坚决抵御与企业战略无关的投资诱惑，要学会授权，善于沟通，保持团队协作，满足客户需求，控制风险，各部门、各环节要相互匹配，协调一致。我们感觉EMBA课程提炼了会计学、统计学、心理学、社会学、经济学、政治学、人类学等的精华，综合平衡这些学科，使企业家和经理人们在运营企业时要尊重自然规律、经济规律，特别是尊重人类行为准则，提高自己的管理水平，为社会创造更多财富。总之，EMBA课程是一门和谐之术，是协调各学科平衡的艺术。

反思中国传统的“忘我工作”观念来源：考试大 体育大师乔丹、贝利等，都不以跳得高，跑得快，体力猛而称霸体坛，他们最出色的本质是和谐地把运动技巧，领导力和团队精神，在压力下成熟的心智，稳定的心态结合的“完美”；比尔盖茨和巴菲特之所以成为世界首富，他

们都讲究平和地面对人生诸多重大选择。例如，在巴菲特致股东的信中，字里行间体现了对人生的深刻理解，对人性贪婪的反思，对经济社会最基本规律的回归和恪守，他认为商场的最高境界就是平和。EMBA学员们在学习国外成功企业管理思想的同时，开始对中国很多传统观念进行反思，如中国长期过度重视对国家使命感的宣传而忽视对家庭的关爱；大力提倡象陈景润、焦裕禄那种夜以继日地忘我工作态度而很少考虑身心健康等等。EMBA的教育理念强调相对的价值观，它是一种全新的教学方式，区别于传统的管制文化和商业文化，倡导的是积极的，开放的，动态的思维方式，主张的是轻松地管理、快乐地工作的人生态度。所以，也就不难理解为什么越是好的商学院，学员越不觉得学费贵，喊学费贵的反而不是“消费者”，越是好的商学院，越没有学员对上EMBA后悔。因为他们在形式和内容上获得了最大的需求，那就是金钱买不到的轻松与和谐。老师问我：“为什么不说一说EMBA学习之苦呢？”苦吗？当一个人守得云开雾散，脱胎换骨，变得举重若轻之时，心中哪有修炼之苦？有的只是轻松平和，和谐喜悦，是对学校的感恩之心，留恋之意。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com