

名人浅谈——EMBA顶用吗? PDF转换可能丢失图片或格式, 建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/109/2021\\_2022\\_\\_E5\\_90\\_8D\\_E4\\_BA\\_BA\\_E6\\_B5\\_85\\_E8\\_c71\\_109101.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/109/2021_2022__E5_90_8D_E4_BA_BA_E6_B5_85_E8_c71_109101.htm) 汉斯 #8226. 顾赛密

(Hans De Gusseme) 于2002年在上海中欧国际工商学院参加EMBA课程时, 他的雇主兼资助公司正面临着一些本地问题, 希望他能够针对这些问题提出解决方案。必佳乐(苏州)纺织机械有限公司位于苏州, 是比利时织机制造商必佳乐(Picanol)的子公司。顾赛密先生说, 该公司生产该类产品的历史已达10年之久, 但现在该产品开始丧失竞争力, 并在“缓慢地走向死亡”。必佳乐(苏州)纺织机械有限公司需要围绕新产品制定一个新的策略, 而顾赛密先生在EMBA课程中的主要任务就是找到答案。运用从课程中学到的工具, 他进行了市场研究, 分析消费者需要何种技术, 以及他们愿意承受的价格, 最终为两款机型制定了相应计划。其中一款产品为喷气织机, 目前已经上市。现在担任必佳乐中国公司客户关系部经理一职的顾赛密先生说, 他在EMBA课程的研究项目中对产品定价和规格的预测基本正确, 仅时间表上稍有偏差, 这也表明在学术项目中生产实际是并不能被完全预测到的。大多数学校EMBA学习中的研究项目和顾赛密先生所进行的项目类似, 耗时一年(两年课程)或者几个月(稍短些的课程), 而且通常以该学员资助公司的某个特定商业问题为基础。不过美国有些学校也有例外。梅尔·福斯特(Mel Foster)的研究项目非常不同。她于去年1月在伦敦商学院(London Business School)开始了为期18个月的EMBA学习, 并于去年秋天选修了变革管理课程, 她认为这是该项目中

最有趣的课程。福斯特女士当时在葛兰素史克

（GlaxoSmithKline）的营养保健部门工作，该部门最为知名的品牌包括利宾纳（Ribena）以及葡萄适（Lucazade）。她说，此前该部门已经制订了一个新的战略，并且更改了部门愿景。在她与高级经理以及她在葛兰素史克的导师（伦敦商学院校友）进行了多次讨论之后，公司同意由她来领头开展一个关于文化变革的项目。福斯特女士说：“我们想要理解如何增加普通员工的参与性??不论是销售代表还是生产工人，让新的愿景从存在于高级经理人中间的概念，转化到实际的工作方式中去。”来源：考试大她说，大型项目的迷人之处，在于让你有机会“穿过表象，深度探索一个问题，在实践中应用所学……在一个真正的组织中，与真正的经理人交流”。福斯特女士现在已被提升为葛兰素史克日本公司的财务和规划部门主管，她认为如果没有参加EMBA课程，她可能还需要三到四年才能获得这一职位。她说，她在EMBA项目中的某些工作可以直接在原部门中使用，部分工作则还需要更长时间进行完善。中欧国际工商学院和伦敦商学院的这两个研究项目或许看上去有相似之处，但是，有些学校每年招收数百名EMBA学员，他们为自己所选择的主要研究项目往往差异很大。来源：考试大但是，有一些共同标准。中欧EMBA课程主管梁能指出两个主要指导方针。首先，所选项目必须和实际的企业问题相关，而不是行业或者政府层面的问题。其次，梁教授说：“学员必须运用在课程中学到的理论和工具，去解决实际的问题。”来源：考试大有些研究项目的选择未能获得教授的批准，这通常是因为它们过于宽泛??例如，有个学生选择在行业的层面进行一项研究；或者

是一个纯学术的项目。伦敦商学院的菲奥纳·莱诺丝密思（Fiona Lennoxsmith）也同样认为，研究项目的选择应该保证项目的学术要求和资助公司的要求都能得到满足。莱诺丝密思女士负责对伦敦商学院EMBA学员的研究项目进行监督并提供指导。她说：“我们一再指出的很重要的一点就是，学员们的报告必须能够反应他们在学校里所学到的知识，而不能和他们参加课程之前所写的一样。”对于资助企业而言，EMBA研究项目的最大好处，是他们能够获得类似于管理咨询顾问提供的研究报告，这一报告是由某个了解企业情况的公司员工所提供的。来源：考试大莱诺丝密思女士说：“很多企业都非常重视这一点。而学员们也对能够获得以前只有咨询人员才能获得的信息感到满意。”顾赛密先生说，比如在纺织品产业内，外聘的咨询人员需要大量的时间对该行业进行了解，而且可能永远不能够深入到企业的核心部分。对他来说，其他同学为其它产品的生产商进行类似的项目研究，也能给他带来额外的收获。这些不同产品在复杂性和价格有很大的跨度。比如他有一位瑞士同学，就在为瑞士电梯生产商迅达（Schindler）进行同类项目。莱诺丝密思女士说，学员与其资助公司的合同常常规定，EMBA学习的主要研究项目必须与公司直接相关。但是有时候，情况也会有所不同。梁教授提到中欧EMBA课程中一个小组的情况，在课程学习的过程中，该小组中的4名成员为一家高档装潢设计公司制订了一个新策略，于是他们就以此作为他们的项目，运用所学到的工具研究该策略的人力资源问题及其战略意义。EMBA学习的相当大一部分时间都花在计划和实施主要研究项目上。在中欧，这一研究过程大约开始于为期两年的课

程的中间段，此时课程中所有其他重要科目都已结束。学员们在参加了一个关于如何撰写商业计划的研讨会后，就在接下来的两个月内撰写一份项目研究报告。教授批准了研究项目后，学员最终可能需要经历两份草稿，其间教授会对草稿进行评论和反馈。大约在毕业前的两个月内，学员必须对其项目进行“答辩”。梁教授说，单是准备答辩可能就需要两到四天时间。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)