

上海光明乳业集团总裁王佳芬：读书是为了改造自己 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/109/2021_2022__E4_B8_8A_E6_B5_B7_E5_85_89_E6_c71_109102.htm 王佳芬：读书是为了

改造自己在素有“铁娘子”之称的王佳芬的带领下，光明从一个“养牛场”成长为一家上市公司，并于几年前顺利收购法国达能公司在中国的乳品业务，一路领跑中国乳业市场。

上海光明乳业集团 总裁王佳芬 在素有“铁娘子”之称的王佳芬的带领下，光明从一个“养牛场”成长为一家上市公司，并于几年前顺利收购法国达能公司在中国的乳品业务，一路领跑中国乳业市场。作为一位成功的企业领导人，她仍然在孜孜不倦地汲取各方营养。由于很多原因，王佳芬早年学历并不高，读书考研都是在工作中完成的。如今，她已经是华东师范大学的硕士，今年又获得了中欧国际工商学院EMBA学位。事实上，王佳芬的学习热情从来没有中断过。善于利用各种资源是王佳芬的优点，也是她取得成功的必备要素之一。王佳芬说，我的原则就是想清楚，然后动用所有资源去做，不管遇到什么困难，方法总比困难多。光明乳业的成功改制，正是得益于她所说的“方法”。王佳芬说，方法不是简单的做事技巧，它需要系统知识与理论支撑。学习并快乐着 来源：考试大 接近王佳芬的人都知道，这位老总平时随身都带着纸和笔，尤其是和客户或者专家吃饭、聊天时，她经常会拿出笔记本记下听到的有价值的话，然后回去整理。她在中欧国际工商学院读书时，更是十分投入。上实控股副总经理钱世政曾这样评价王佳芬，我从来没有见过一位领导人有如此惊人的学习力。以她现在的年龄，还在积极地学习，

读供应链的书，请教麦肯锡专家。王佳芬自己常说，学习让我感到快乐，很多人读书是为了改造别人，我读书是为了改造自己，所以比一般人学得快，学得多。

打造学习型团队来源：考试大王王佳芬对自己的学习目标非常清楚：不持续学习，就带不动持续发展的企业。她不仅自己好学，而且带动企业人一起学习。王佳芬要“改造”的当然不只是自己，还有她率领的公司。王一直希望将光明乳业打造成学习型企业，因为她认为，在市场经济中叱咤风云、经久不衰的企业，一定是学习型企业。对由国企改制而来的光明乳业来说，如何构建学习型团队是个莫大的难题。但在王佳芬带领下，员工的学习行动蔚然成风。据说，一位新员工曾戏称，刚从学校毕业，结果又进了一所学校。上世纪90年代中期，王佳芬认为，企业虽改制成功，但员工思想尚未实现转型。那么多的老员工，一定要让他们跟上。光明便和上海大学合建了光明进修学院，对那些骨干员工进行为期32周的培训，毕业后这些人成了光明乳业市场经济发展中第一批骨干力量。如今的光明乳业培训之风依旧，公司每年的培训有数百次之多。

向标杆企业学习来源：考试大王与达能的技术中心、市场中心、生产方面产生更多的交流，而在交流当中对光明的经营理念和管理水平就是一种提升，王佳芬并不掩饰她的真实意图。对于业界“狼来了”的诸般忧虑，王佳芬的策略始终是“合作学习超越”，在国际乳业巨头大举反攻之前造就一身过硬内功，而向竞争对手和合作伙伴学习恰恰正是“师夷长技以制夷”，打造自己的国际竞争力。爱学习的王佳芬除了善用书本与周围资源之外，还善于利用外脑。随着公司业务快速发展，王佳芬决定引进职业经理人。王佳芬说，我想得很清

楚，借外脑太重要了，经理人的工资的确是个问题，他的薪水是我的12倍，这可能让很多人接受不了，但是我知道非要这么做不可。对于过于紧张的工作节奏，王佳芬丝毫不以为苦，她总是说，我在享受自己的工作，享受学习，享受生活，所以并不感觉多累。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com