

EMBA课堂随笔：回归基本的常识 - 管理经济学 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/109/2021\\_2022\\_EMBA\\_E8\\_AF\\_BE\\_E5\\_A0\\_82\\_c71\\_109650.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/109/2021_2022_EMBA_E8_AF_BE_E5_A0_82_c71_109650.htm)

在经济学理论中，很大一部分在讲述我们“熟知”但并不“真知”的常识。身处复杂的环境，面对纷杂的现象和零乱的信息，我们在做出重大决策时经常忘记的正是这些最基本的“常识”。在EMBA的课程中，《管理经济学》被描述为：“是一门帮助管理者们搭建思维框架的基础课程。”但也许正是因为“基础”，对于教授和学员来说，课程的讲授和学习过程都是一次挑战。在大学里，学生们评价老师的教学水平时大多有一种感受：越是“基础课”越难讲好。打一个不太恰当的比喻，就像到餐馆里评价厨师的水平一样，看的不一定是烹饪山珍海味的水准，而是他端出的豆腐、白菜这类家常菜的味道如何。而基础课的教学，挑战的正是教授们“烹制家常菜”的功力和水准。作为一门“搭建思维框架的基础课程”，《管理经济学》对于一群离开校园至少10年，在商场和职场中已经打拼了许久的学员们来说，同样的是一种挑战。打破自己业已成形的思维习惯和定势，在自己的“成功方程式”之外重新构建一种思维框架，是一次心智上的挑战。而《管理经济学》本身也不像其他管理实务课程那样，它并不提供管理、决策中“解决问题”的工具和方法，而只提供一套“发现问题”的思维方式和分析方法。课程教材的开篇，用一段对话回答了学生们的困惑：学生问：“我们会用到这门课程里所学的东西吗？”教授答曰：“如果你的职业生涯成功的话，那么肯定会用到！”

利润最大化：最重要的原则，最经常遗忘来源：

考试大 在经济学理论中，很大一部分在讲述我们“熟知”但并不“真知”的常识。身处复杂的环境，面对纷杂的现象和零乱的信息，我们在做出重大决策时经常忘记的正是这些最基本的“常识”。“利润最大化”是企业经营者追求的重要目标之一，但经济学中所定义的“利润”（经济利润，并不是财务报表中总收入与成本的差额，它还需要减掉企业使用自有资源的成本，经济学家们把财务报表中的成本称为“显性成本”，将使用自有资源的成本称为“隐性成本”。所谓显性成本，是指那些购买别人资源所必须付出的货币代价，而“隐性成本”则是指企业使用自有资源时，这些自有资源如果在市场上出租或者出售时，所有者能够得到的最大回报。

来源：考试大 理论和概念性的表述总显得有些拗口，但经济学理论讲述的是常识，把拗口的理论和概念带回到常识中会变得相对容易理解。自己开一家公司，需要有办公室、有资金，还要买设备、买原材料……从别人那里花钱买来的东西都是“显而易见”的成本，但有些东西似乎并不花钱，办公室可以设在家里，办公家具可以用家里的，电脑也不用再买……这些看似不用花钱的东西，在经济学家眼里同样是有成本的。房子、家具、电脑……因为自己使用，而未被出租或者出售的货币代价就是所谓的隐性成本。理解了隐性成本的概念，再去看经济利润的问题会更清楚一些。如果仅仅从财务报表上看，很多国有大型企业的利润比民营企业高出不少，但他们的盈利能力却并不高。因为国有企业所使用土地、厂房、甚至银行贷款是“自己”的，是“免费”的、隐性的成本，而同样的资源对于民营企业来说，则是必须“付费”的、显性的成本。同样的观点，我们也就更容易理解投资

者的“苛刻”与“急功近利”。投资者计算投入资金的机会成本时，最简单的参照标准就是银行利率。如果投资项目一段时间内所带来的利润回报还不如银行存款利率的话，企业经营者的处境可想而知。当银行调高存款利率时，经营者将承受更大的业绩压力，因为投资者对资金的回报要求也会水涨船高。就是这样一个近乎于常识的经济学概念，在商业经营管理的实践中却经常被经理人所遗忘。美国的两位商学院教授通过对1000位职业经理人长达9年的研究发现，经理们拥有的关于竞争对手行为的信息越多，就越有可能违背利润最大化的目标。在追求利润最大化和扩大市场份额的选择面前，大多数经理人选择的目标是后者，而不是利润。来源：考试大 最近的例子是联想与IBM的并购。刚刚宣布并购时，国内媒体报道中出现频率最高的语句是“蛇吞象”和“占全球PC市场份额第九位的联想一跃升至第三位，仅次于戴尔和惠普”。并购宣布几天之后，股市和投资者的反应更为理性，联想的股价跌幅超过10%，而IBM的股价则上涨了0.57%。在这里，如果我们暂时不去讨论联想的国际化战略问题，投资者们看重的似乎并不是并购之后联想在PC市场份额的急速扩张，而是担心此项收购可能对联想利润率产生的影响。IBM股价小幅上涨的原因也很简单，分析师们预测说，剥离了亏损的PC业务，IBM的每股收益和利润率都将有所提高。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)