

中国农业大学公共管理硕士（MPA）教学讲义：公共部门经济学相关阅读材料（2）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/109/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_AD\\_E5\\_9B\\_BD\\_E5\\_86\\_9C\\_E4\\_c72\\_109751.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/109/2021_2022__E4_B8_AD_E5_9B_BD_E5_86_9C_E4_c72_109751.htm) 中国农业大学公共管理硕士（MPA）教学讲义：公共部门经济学相关阅读材料（2）李海仓凶杀案的背后“闻喜县一天三顿饭，两顿是吃‘海鑫’的饭”，山西运城市经贸委副主任张堂民这样评价海鑫钢铁集团有限公司对当地生计重要性。因年初其董事长李海仓在办公室被枪杀，海鑫公司这个在福布斯中国富豪排行榜也榜上有名的家族企业引起了人们的持续关注。3月底闭幕的运城市人民代表大会上，李海仓之子、新任董事长李兆会以新当选的市人大代表的身份出席会议，开始了其在政治舞台上的初次亮相，他才22岁。一个家族企业在因暴力事件而短暂停顿后，一切都在继续。对闻喜县乃至运城市甚至于对山西省而言，这个家族企业的兴衰已远远超出了企业本身，维护其继续发展等于维护一个地区的正常发展。李海仓的力量李海仓被杀两个月后，从山西太原到运城，仍能感受到李海仓事件的影响力李海仓的角色此时更像是“英模”。如同80年代人们判断电影里的角色除了好人就是坏人一样，记者采访被放行也要经过这样的询问：“是正面报道还是反面报道？”3月22日，海鑫公司总部从旧楼搬到新办公大楼，高大气派的新楼里聚集了闻喜县城的各色人物：政府机关里的工作人员同时也在这里谋到了职位，他们对自己的双重身份并不忌讳，因为县里的口号是：“海鑫的目标就是闻喜的目标，海鑫的困难就是闻喜的困难。”楼里的警察很多，一个执勤

民警说，镇派出所海鑫公司总部大楼里有40多人，在厂区60多人，警力这样密集，他说与李海仓遇害有关。李海仓的父亲李春元解释说：“随着海鑫公司规模越来越大，省里面1992年就批文下来，在这里专门成立派出所。”李春元是川口村的支部书记兼村长，川口村是李海仓的出生地，在中国也算得上是富裕农村的标志李春元说，1994年川口村就是山西省里的亿元村，现在成为5亿元村。在川口村，农民全年的农业税一年6万多元全部由“海鑫”出资；每个村民在“海鑫”都有股份，而“村委和支部每个月都由我们给发工资。”李春元说。李海仓和他的家人显然不只是川口村的英雄。说起海鑫公司与闻喜县人的关系，李春元是很开朗地笑了：有了“海鑫”，农民都成了工人，不当工人的开饭店、搞运输，搬个石头都能赚钱。从这一点上也就不难理解李海仓死后当地人的反应了。据说李海仓过世三天后是小年，从小年到正月十五，川口村和邻近几个村子没人放鞭炮，没人贴春联，“海鑫”常务副董事长辛存海向记者解释说，当地风俗是，死了亲人，第一年不贴对联，第二年贴黄对联，第三年贴绿对联。在民间，有关李海仓的小道消息还在流传，而在运城市里，李海仓的生前身后事显然已是当地政府抓的一项工程。早在2月9日，李海仓逝世后的继承人问题就成为市里的一件大事，当地官员向记者介绍说，在公司方面推举李海仓之子李兆会任新董事长后，“市委、市政府在海鑫公司现场办公，就公司董事长变更及人选形成一致意见。”另有山西省委有关部门负责人说，李海仓事件发生后，闻喜县28位县级领导除留4位主持日常工作外，其余24人全部到海鑫公司协助处理案件，日夜轮流值班。3月底运城市召开两会，开

会前，市工商联王常伟会长忙的另一件事是，召开一个因李海仓出事而推迟了两个月的工商联执委扩大会，“落实李海仓的遗愿。”此前，王常伟参加的另一个重头会是市里专门组织的对海鑫公司报道的协调会，“市委宣传部和海鑫公司各组织了一套班子，我们对海鑫公司的宣传要有报告文学、电视片……”运城市经贸委副主任张堂民曾亲自撰写过有关海鑫公司和李海仓个人的报道，他说，海鑫公司是山西省的两面旗帜，北有“蒙牛”，南有“海鑫”。谋杀案的背后一个鲜有人注意到事实是，凶手冯引亮与李海仓的较量几乎是闻喜县造纸业与钢铁业较量的一个缩影。运城市公安局刑警支队综合科姚青龙说，冯引亮是80年代在当地比李海仓起步要早、名气更大的乡镇企业家。初中毕业后他回村务农，在1995年承包东镇村南街造纸厂，两年后又承包镇造纸厂，1993年在东镇村南街办起了“舒菱造纸厂”。1991年之前，冯引亮的风光是有目共睹的，“他人长得高大排场，专车就换了四部”。命运转折点在1994年，先是冯引亮在10月因偷漏税被县检察院收容审查，此事以补税结束后，政府对造纸厂要求关停。运城市委宣传部部长王水成曾在闻喜县任职6年，他告诉记者，1993年，李海仓以联合股份制形式，与湖南冶金厅、河南冶金厅、上海冶金厅和北京铁路局共投资9800多万元，在东镇建成了山西省海鑫钢铁有限公司，名字一个取李海仓的字，一个代表三个冶金厅。当年总资产就突破了1亿元，销售收入近2亿元，纳税总额也突破了1000万。运城市委有关负责人说：“海鑫公司结束了运城地区没有上规模钢铁企业的历史，也由此奠定了其在全省乡镇企业、民营企业中的重要位置。”与此同时，王常伟说，乡镇企业

对地方经济的拉动作用开始显现，“无工不富”的概念在领导阶层开始形成，在运城地区掀起了新一轮办厂热。王水成说，80年代中期国家按农民人均纯收入划定国家级贫困县，闻喜县是山西省35个国家级贫困县之一。王常伟认为是海鑫公司的发展使闻喜县摘掉了贫困县的帽子。钢铁企业的大问题是用水，辛存海介绍说：“运城地区缺水，没有地表水，以前用水多用地下水，而水利部门关于地下水的采取量又有限制。”这时政府出面了，“政府帮我们在海鑫公司周边压缩关停了一批效率低、耗水量大的企业，主要是一些造纸厂。”从姚青龙给记者画的示意图上，海鑫公司厂区是大略的“凹”形，如果去掉中国间的四家造纸厂，厂区就是一个完整的方块。这四家造纸厂因“用水问题”都关了，冯引亮的造纸厂是靠厂区北边的一家，也是四个造纸厂中比较大的。每家造纸厂的地皮都是从生产队承包出来的，关掉后四个造纸厂的地都荒着。这以后，在不长的时间里，闻喜县几千家小造纸厂几乎全部关闭，兴旺的造纸业垮下来。冯引亮承包土地的期限今年三四月份到期成为最终的导火索。警方说冯引亮希望将自己开办的舒菱造纸厂卖给李海仓，“谈判”从2002年年底持续到1月21日，事发前一天“仍没有结果”，冯引亮对妻子说，“明天再最后找海仓一次，行不行就算了。”

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)