

2007年度-MPA考试辅导之管理学试题精析八 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/109/2021_2022_2007_E5_B9_B4_E5_BA_A6_c72_109800.htm

决策 1、决策内涵：广义：作出决定，人们为实现一定的目标所作的行为设计及其抉择。存在社会生活各个方面领域层次。狭义：是指社会组织在管理活动所作的决定，是社会组织为实现一定的目标或解决面临的问题制定行动方案并加以优化选择的过程。古典亚里士多德视决策为国家政府重要职能；伊斯顿和拉斯维尔互动、正式非正式关系；西蒙理性心理考察；林德布罗姆加上渐进主义；阿利森将决策附着官僚体系及政治运作模式。施奈德界定为：决策是一个过程，是指决策者为达到想象中未来事务状态，从社会所限制的各种途径中，选择一个行动计划的过程。决策是动态行为过程；特点：预见性、选择性（实质）、主观性（认识选择）。决策内容选择包括：目标（目标具体，不可含糊不清；确定力求恰当，防止目标偏高或低；目标确定应有可检验性。）；方案（多个方案择优，霍布森选择也会带来好结果）2、决策类型标准类型可选方案数量开关式；旋钮式问题重复性程度程序性（例行、常规、定型化、重复性）；非程序性目标影响程度战略；战术（战略的延续和细化，服务于战略目标）决策目标多寡单目标、多目标决策条件可控程度确定型；风险型（面临多种可能的自然状态，可选方案在不同自然状态下结果不同，未来出现哪种状态虽很难确定，但可以预测其出现概率）；不确定型决策条件的制度安排个人决策群体决策先后一致性程度激进型和保守型决策 决策所要解决问题原始：根据决策目标对行动

方案进行初始选择（环境判断）追踪：当原始决策的实施结果严重威胁决策目标的实现时，对原始决策目标及其执行方案进行根本性修正的二次决策。主观认识或客观条件发生变化；决策影响时长短长期和中期短期；政治活动不同方式：权力妥协博弈决策者层级高层、中层、基层立法与执法：国家和政府思维方法直觉、经验、推理经济与政治决策性质差异：经济政治领域活动阶段性初始和反馈 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com