

2007年指导之周毕文MPA讲座：管理学（2）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/109/2021\\_2022\\_2007\\_E5\\_B9\\_B4\\_E6\\_8C\\_87\\_c72\\_109898.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/109/2021_2022_2007_E5_B9_B4_E6_8C_87_c72_109898.htm)

决策的类型组织决策可以按照不同的角度分为以下几种情况：（一）战略决策与战术决策（二）程序性决策与非程序性决策（三）个体决策与群体决策（四）初始决策与追踪决策主要分类方式有？从决策主体来看，可分为组织决策和个人决策。？从决策要解决的问题来看，可分为初始决策和追踪决策。？从决策的对象和涉及的时限来看，组织的决策可分为战略决策和战术决策。战略决策与战术决策划分依据：决策调整的对象和涉及的时限，区别可以概括为以下几点：1、从调整对象看，战略决策调整组织的活动方向和内容，解决"干什么"去的问题，是根本性决策；战术决策调整在既定方向和内容下的活动方式，解决如何干的问题，是执行性决策。2、从涉及的时间范围来看，战略决策面对未来较长一段时期内的活动，而战术决策则是具体部门在未来较短时期内的行动方案。战略决策是战术决策的依据，战术决策是在其指导下制定的，是战略决策的落实。3、从作用和影响上看，战略决策的实施效果影响组织的效益和发展，战术决策的实施效果则主要影响组织的效率与生存。。程序性决策与非程序性决策划分依据：决策问题的复杂程度和有无既定的程序可循。程序性决策：按预先规定的程序、处理方法和标准来解决管理中经常重复出现的问题。（一般组织中，约有80%的决策可以成为程序性决策）非程序性决策：为解决不经常重复出现的、非例行的新问题所进行的决策。个体决策与群体决策划分依据：决策主体个体决策

的决策者是单个人，群体决策的决策者可以是几个人、一群人甚至扩大到整个组织的所有成员。群体决策与个体决策相比具有哪些优缺点？群体决策与个体决策相比的优点有二：一是群体通常能比个人做出质量更高的决策，因为它具有更完整的信息和更多的备选方案；二是以群体方式做出决策，易于增加有关人员对决策方案的接受性。群体决策与个体决策相比的缺点是：群体决策的效果受到群体大小、成员从众现象等因素的影响，群体决策的效率相对较低。组织决策和个人决策的联系及区别是什么？所谓组织决策，就是为了实现组织的目标，由组织整体或组织的某个部分作出的对组织未来一定时期内活动的选择和调整。组织决策是在环境研究的基础上制定的。个人决策是指个人在参与组织活动中的各种决策。相同点：都要着眼于实现某种特定的目标。区分点：组织决策从决策行为目的来看，它是为了组织的决策，即便这时的决策只是由组织中的某一或某些个人做出。初始决策与追踪决策划分依据：决策需要解决问题的性质初始决策是指组织对从事某种活动或从事该种活动的方案所进行的初次选择；追踪决策是指在初始决策的基础上对组织活动方向、内容或方式的重新调整。追踪决策的原因是：内外环境发生了变化。组织对环境特点的认识发生了变化。

100Test 下载  
频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)