

MPA入学考试管理学自学复习笔记(4) PDF转换可能丢失图片或格式, 建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/110/2021_2022_MPA_E5_85_A5_E5_AD_A6_E8_c72_110130.htm 第四章 领导 第一节、领导与领导者

一、领导职能：不同学者对领导的定义：来源：www.examda.com 约翰科特：1、指的是有助于引导和动员人们的行为或思想的过程；2、处于正式领导的一群人；约翰纽斯特罗姆和基斯戴维斯：领导是影响和支持其他人为了达到目标而富有热情地工作过程；哈罗德孔茨和海因茨韦里克：把领导定义为影响力；斯蒂芬罗宾斯：把领导定义为一种影响一个群体实现目标的能力 本书定义：引导和影响人们为实现组织和群体目标而作出努力和贡献个过程；领导与管理的其他职能相区别的主要之处，表现在与人相联系的方面和特征上。领导职能贯彻于管理工作的各个方面，是管理的核心问题；领导的实质是组织成员的追随与服从；来源：www.examda.com 追随是主动的行为；服从可以是主动行为，也可以是被动行为；从时代发展的特征来看，人们越来越强调领导的实质是追随关系；领导者有两种：1、一种是通过选举或组织正式任命产生的；2、另一种是从社会群体中自发产生的；领导构成的四要素：1、权力：正式领导一个组织或群体的资格 2、对人的认识与理解：领导者是通过作人的工作开展活动；3、与组织或群体成员的联系；4、领导的风格；领导艺术：是指在实施领导的方式、方法上所表现出来的创造性。首先：领导者素质和经验的综合体现,最重要的特征就是创造性；其次：领导艺术，因人而异，可以学习，切忌模仿；再次：注重实效，以完成任务、达到目标为评

价标准；领导艺术与权术的区别：1、领导艺术的运用是出于公共利益；权术则往往是为了个人和小集团的私利；2、领导艺术强调符合道德规范；权术则无视道德，为达目的不择手段；3、领导艺术是公开的和磊落的；权术则秘而不宣，不可示人；100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com