

DSDM业务中心框架开发方法[2] PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/141/2021_2022_DSDM_E4_B8_9A_E5_8A_A1_c29_141255.htm

DSDM过程 DSDM开发过程被形象的称做“三张比萨和一块奶酪” DSDM周期有7个阶段：1、项目准备阶段；2、可行性研究阶段；3、业务研究阶段；4、功能建模阶段（迭代式）；5、系统设计编程阶段（迭代式）；6、实施阶段；7、项目后期；项目准备阶段确保启动、建立正确的项目。可行性研究阶段和业务研究阶段是顺序进行的，它们为后面的迭代、增量式的开发制定了基本规则。也就是说，在这两个阶段的工作充分完成后，才能进入后面的迭代阶段，而后续迭代阶段具体的迭代方式、迭代周期如何确定、整合，则需要视项目具体情况来定。比如：有些项目需要首先完成功能建模的全部迭代，然后再进入设计和编码阶段进行迭代，最后进入实施阶段，这种方式是顺序的，是各阶段内部独立完成迭代；有些项目将功能建模、设计和编码这两个阶段的每一次相关的活动做为一次迭代，通过不断的迭代，完成项目开发，最后进入项目实施；有些项目将功能建模、设计和编码、实施这一个过程做为一次迭代，通过不断的迭代，不断的呈现给用户满足他们需求的软件。因此，DSDM框架是极其灵活性的，在应用DSDM之前，必须要定义和评估使用DSDM的方式，在项目过程中，也可以随需而变，进行动态调整，以便能够更好的支持商业需求。DSDM“动态系统开发方法”的名称也是由此得来的吧！哈！^_^ DSDM的可行性研究阶段主要侧重评估DSDM方法是否适用于本项目，我觉得这一点比较与众不同，因为在很

多的可行性研究结果中，已经把瀑布模型默认为软件开发方法了。在可行性研究阶段需要得到一些结论“该系统技术上可行吗？”、“对当前业务流程带来的影响可接受吗？”、“DSDM是开发这个系统最好的方法吗？”……必须把这些问题弄清楚，以便确定“这样去做值得吗？”。然后需要出一份全面的可行性报告，对于风险很高的方面，还需要提供如何应对、控制风险的策略。除了可行性报告之外，还需要提供开发的框架计划（outline plan），证明预期的结果是可实现的；另外，也可以提供一个快速原型，目的是证明项目从技术上是可行的。当然，如果对业务已经有了一定程度理解，相应的技术也已经用过，那么生成原型的价值也不大，可以不需要。DSDM的哲学就是：“足够就好，无需过多！”。

业务研究阶段主要是对业务流程进行分析和定义。首先需要开展一系列的讨论会，对业务流程及其相关信息、用户群进行定义，这些定义的结果被称做业务区定义，经过管理层同意后，需要从使用业务的用户群中选出代表参与到开发过程中。进行业务区定义时，可以采用结构化分析方法，定义主要的数据流程图；也可以采用面向对象的方法，定义重要的用户用例。对于业务区定义的功能，必须区分出是功能性需求还是非功能性需求并且划分优先级，因为DSDM是以业务为导向的，所有制定优先级的原则也必须要以业务为导向，但是也需要从技术实现需要的角度来考虑，把技术上要求先实现的功能做为高优先级。这样就可以清晰的理解需要开发的功能和它们实现的优先级，从而引导我们对系统架构的定义，系统架构定义实际上定义了软件开发、运行的平台，软件模块和接口的结构。最后，根据可行性研究阶段的开发框

架计划和业务区定义可以制定出开发计划，这个开发计划应该包含功能建模阶段和设计编程阶段的开发策略、测试策略和配置管理计划。功能建模阶段主要是深入分析业务区定义的功能并进行细化，在分析模型的基础上构建软件模块，将创建的原型交付用户评审，经过用户评审后进一步充实和改进，这样经过不断迭代，原型逐渐演化成可工作的软件。在功能建模阶段，还会产生以下产物：

- 1、带有优先级的功能：随着业务的细化，业务研究阶段定义的优先级需要调整，从而保证本次迭代中包含用户最需要的核心功能。
- 2、功能性原型的评审文档：用户每次对原型评审时提出的改进建议都需要被记录下来，并需要根据这些评审结果对业务定义、建模进行修正。
- 3、非功能性需求：在功能建模阶段将非功能需要也需要记录下来。（但是，这里我就有一个问题一直比较困惑，因为在前期建模阶段，主要注重了对业务流程的分析建模，和对高优先级需求的原型实现，倡导快速实现、交付用户评审，因此，这个过程一直注重功能性需求，对于性能方面关注不多，因为无法从全局考虑、并更深入的考虑到整个系统的性能瓶颈，特别是前期架构设计若存在缺陷将导致后期出现性能隐患，这是很难解决的；另外，若前期迭代功能与后期迭代关联功能存在性能制约，也存在一定风险。因此，我觉得在这一阶段，进行建模时也必须要考虑到各种可能的性能需求的技术实现，并且也需要制定优先级，在不同的迭代中处理必要的性能需求。）

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com