

CIO：请抬起头来看路[1] PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/141/2021\\_2022\\_CIO\\_EF\\_BC\\_9A\\_E8\\_AF\\_B7\\_E6\\_c29\\_141297.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/141/2021_2022_CIO_EF_BC_9A_E8_AF_B7_E6_c29_141297.htm) 编者按:对于大多数CIO而言，一个老生常谈但又时常萦绕于心的问题是：“在向老板推销五花八门的‘项目’时，我能确保自己的项目提案真的是有意义的吗?这个项目真的重要到非上不可吗?我如何能够确定我不是在误导老板?” 情景一:CIO辞职风波 “老李撂摊子啦!” CIO老李辞职的消息在TT公司各部门不胫而走。虽然是公司的“老IT”，老李却感觉自己一直得不到领导器重，最近又因几个IT项目投资上的决策失误多次被CEO当面重责。老板还将IT投资项目的部分建议权交给了CFO，老李认为自己“被架空了”，因此一气之下向老板递辞职报告。CEO赵总收到老李的辞职信以后，当面约他谈话，虽然没有直接挽留，但赵总建议老李出外度度假调理身心，之后再考虑是否辞职。赵总对他说：“老李啊，几年以来，你工作任劳任怨，大家都看在眼里，你积攒的年假绝对是公司里最多的，先出去旅游一下，散散心，把假期给休了再说吧。” 来源

：www.examda.com 情景二:CIO在心理诊所 从公司出来以后，心情一直郁闷的老李没有马上去旅游度假，而是听从一个担任职业顾问的朋友的建议，去见一位知名的心理医生曾博士。朋友说：“你就当去把肚子里的苦水吐出来，让自己舒服一点。” 心理医生曾博士的私人诊所就在他家的客厅里，布置得非常有家居气息。老李想：“‘看病’其实跟拉家常差不多嘛。” 于是，在心理医生的私人诊所里，老李把肚子里的苦水一一往外倒。 以下是CIO老李对心理医生曾博士倾诉的

内容: 心理问题一:剪不清,理还乱。这年头,CIO真不好当,每天都有烦不完的棘手事儿,工作日程是一团乱麻。我搞了这么多年的信息化,到头来却发现手头的项目越积越多,新系统要上线、旧系统要更新、到处‘着火’。想当初刚开始兴起奔信息化的年头,从老板到各部门头头,提想法时都热情高涨,都以为项目金额越、项目越多、项目名称越“炫”,公司就越风光.实际情况却恰恰相反,项目期越长、项目阶段越多、项目扯上的合作方越多、合作方头衔越大,对咱们CIO的压力就越大。现在新经济不景气,IT预算紧缩,人人都开始抱怨IT部门花钱大手大脚。 心理问题二:害怕“自己打自己的嘴巴”为了适应新的企业发展形势,我常常要撤消某些自己曾花九牛二虎之力向公司领导推荐的IT项目。这种事情与“搬起石头砸自己的脚”、“自己打自己的嘴巴”没有区别。旁人会问:“这个项目被始作俑者亲自拿下,是不是意味着它从一开始就是个错误呢?”每次不得不这样做的时候,我的心都不由得缩成了一团。 100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)