

CIO：请抬起头来看路[4] PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/141/2021_2022_CIO_EF_BC_9A_E8_AF_B7_E6_c29_141298.htm 情景四:灯下随想挑战“垂直极限”作完笔记，老李心潮起伏，回想起同行们形容“IT投资组合管理类似于‘在泥浆里的摔跤比赛’”这个说法，他意识到一旦开始就免不了会经历一段时间的困难、肮脏和混乱无序。但他认为，为了赢得一个条理清晰的结果，这也是值得的.....此时老李想起了以前看过的电影《垂直极限》中描述了登山者遇到的种种绝境:滑坡、雪崩、雪洞、冰崖...。他想:攀登IT投资组合管理这座高峰，不也一样会遇到各种各样的险境吗?只有克服困难坚持攀登才有可能享受到峰顶的无限风光。反正横竖睡不着，老李于是挑灯夜战，将可能遇到的挑战写了下来:1.挑战一:公司政治。争取“民主”从来就是一件难事，从业务部门“收缴”信息化投资决策权，将权力交给“信息化领导小组”通过投票表决，有些部门在刚开始时一定会不理解并极力阻止这个变革。2.挑战二:项目信息收集难。项目数量多、涉及业务部门多、成本结构复杂、进度不一样等都增加了收集项目信息的难度，加上要定期更新这些信息，更是难上加难。当然，市场上也有五花八门的项目管理、预算管理或IT投资组合管理工具软件可以买来使用，但为了节省经费和缩短学习软件的时间，目前还是用EXCEL和MicrosoftProject这样的桌面软件来辅助就可以了。3.挑战三:定期召集“领导小组”的头头们来开会难。定期会议的形式必然要占用时间，而各业务部门的头头们都是大忙人，特别是管业务的副总裁们，几乎天天有人和CEO的闭门

会议。这时候，需要考虑如何让他们在不能亲自出席的情况下派代表参与决策。来源：www.examda.com 充分考虑了以上种种可能碰到的困难和挑战以后，老李开始给CEO赵总写电子邮件，陈述自己在IT投资项目管理方面的设想和这个新理念可能给公司带来的机遇。经过这段时间的“闭门休整”，他对未来的工作开始充满了信心。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com