

企业CIO现“空巢”信息中心有主任却没CIO PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/141/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BC\\_81\\_E4\\_B8\\_9ACIO\\_E7\\_c29\\_141337.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/141/2021_2022__E4_BC_81_E4_B8_9ACIO_E7_c29_141337.htm) IT的战略重要性可以让国际顶级企业开始尝试双CIO制，又为什么不能让国内企业改变CIO职位空缺的现实呢？今年11月24~25日，国务院国资委信息中心在武汉举行了“2005年集团企业CIO年会”，会议主题是“信息化管理变革与企业CIO制度建设”。CIO制度建设并不是一个多么新鲜的话题。近几年来，国家信息化主管部门、媒体及相关专家学者就一直在不停地呼吁：在IT的战略地位越来越显现的商业技术背景之下，一个缺少CIO制度建设的组织将很难获得持续的竞争优势。也许是因为“知易行难”，虽然理念的灌输一刻也没有停止，但是企业CIO制度建设的现实步伐仍然稍嫌缓慢。此次武汉CIO年会的与会企业都是一些中央级集团企业，也是在我国信息化建设领域走在前面的一批企业。即使是这些作为信息化领头羊的企业，它们的内部CIO制度建设也多有缺失之处。一个明显的表现是，虽然会议名曰“CIO年会”，但与会者中名副其实的CIO并不太多，与其他很多以“CIO”为名举办的活动一样，很多信息中心主任以企业信息主管的身份莅临其会，而之所以如此，并非是因为CIO分身乏术不能前来，而是因为该企业根本就没有设立CIO一职。参加了此次年会的某集团企业信息管理中心主任张先生就是如此。张先生所在集团就没有设立CIO的职位，其信息中心是一个独立的业务部门，行政上归办公室主任(总经理助理)管理，技术上由总工程师指导。组织内没有正式的CIO职位，当然也就不可能有成熟

的CIO制度，而制度的缺失自然会带来隐患。“我们的企业领导对信息化比较重视，在信息化的投入方面较好。但我们的困惑在于：如何对自己的职责进行定位。多头管理意味着没人管理，没压力也就没有动力。”张先生说。张先生的困惑肯定会引起很多信息主管的共鸣。有信息中心主任却没有CIO，这意味着，企业虽说也在进行着信息化建设，但对IT的战略重要性的认识还不够充分。当前，与信息化建设推进的步伐相适应，IT对企业业务的渗透在广度和深度上正不断加强。对于IT的战略地位，企业最高领导已经到了不能再视而不见的时候。2005年7月，微软任命了公司的第二位CIO，在此之前，英特尔公司也采用了双CIO制。微软和英特尔公司所以会同时任命两位CIO，就是因为IT已经不仅仅只是基础设施，它与业务的关联度已经高度紧密。如果没有IT，业务创新将寸步难行。微软对两位CIO进行了明确分工，其中一位负责IT基础设施的建设，而另一位CIO则专注于IT与业务的融合。IT的战略重要性可以让国际顶级企业开始尝试双CIO制，又为什么不能让国内企业改变CIO职位空缺的现实呢？100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)