

CIO实战体验：如何让领导关注IT战略 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/141/2021_2022_CIO_E5_AE_9E_E6_88_98_E4_c29_141349.htm 点评人 顾小昱 宝供物流企业集团有限公司信息化副总监 吴晗之 AMT上海企业资源管理研究中心咨询顾问 余进 长城战略咨询知识管理咨询师 张巍巍 北大纵横管理咨询公司咨询顾问 “200万？还只是帮我们做IT规划？我看还是再考察一下吧！”从200万元到2万元当杨洋把精心制作的IT建设计划书呈交给领导后，得到这样的答复。这真让他有几分泄气。杨洋本来不是负责IT的，以前一直在负责国际贸易业务。现在要给单位做IT规划、IT战略，完全是源于不久前的一次高层人事变动。半年前，他所在的企业集团A有了新领导。新领导以前所在单位信息化做得非常好，因此也比较支持A集团的信息化工作。之前A集团没有IT部门，几乎没有信息系统，内部网络还是几个计算机爱好者建起来的。在新领导的倡导下，A集团新成立了信息办，一个副总任主任，杨洋任副主任，从零开始筹建集团信息化。杨洋虽然不是很愿意由熟悉的业务部门调到毫无基础的IT部门，但他看领导还比较支持，也就答应下来。他一边招进2个IT技术人员，一边考察大的专业咨询公司，为集团的IT建设出谋划策。给领导预报的价格，正是杨洋多方考察后选择的一家国际咨询公司。看来领导不能接受这么高的价格，杨洋便把选择对象从国际公司转为国内公司。终于，有一家业内口碑较好的公司只要20万元，所做方案也比较适合集团。可是当领导听完汇报后，问了一句“还是要20万？2万块钱能不能搞定？”杨洋郁闷不已。动力何在？李斌也有类

似的烦恼。博士毕业后，他带着满腔热血来到现在的单位，准备大干一番事业。可接连的失败，让他明白信息化的成功不仅是IT部门的事情，更是领导的作用。当李斌根据业务部门的需求，提议上马一个新项目时，领导说“好，可以好好研究一下”。对于IT部门的人员来说，实施新项目实在是锻炼的好机会。李彬和同事热火朝天地进行需求分析、架构设计、实施方案等。等都准备好了，交给领导，领导还是说“好，但再细细研究一下”。IT部门的一纸报告都等6个月了，领导还是没有审批下来。原来，领导只是口头上说重视，却没有实际行动。李斌知道，领导对信息技术并不了解，因而把IT看得比较神秘。如果领导管理的业务，全都被计算机系统所管理，领导肯定有“无法把控”的担忧。作为信息部门负责人，李斌还没有参与公司战略决策的机会，与领导直接交流的机会也比较少。但是，他一有机会就向领导讲解IT的技术以及IT给公司带来的好处，把未来蓝图说给领导听。可是领导仍然没有“为之所动”，信息化建设是一小步一小步地缓慢前进。以至于现在，公司还只是组建了公司网络，有零散的财务系统、人力资源系统等，为业务带来效率的系统却没有启动。后来，“一把手工程”的思想被大肆宣传，单位也决定要实施“信息化一把手工程”。单位成立了信息化领导小组，全面协调IT系统的建设。李斌着实高兴了一阵子。很快，李斌就发现，信息化小组的成员不过是各个业务部门的头。只要讨论IT系统的事情，各个部门领导都为自己部门考虑。CEO却很少参会，领导不支持不表态，任何一个部门也难自发地启动信息系统建设。千里马常有，而伯乐不常有。CIO们一心想着干一番轰轰烈烈的事业，却不一定遇到

全力支持的领导。资金，权力都是CIO们的要害之处。当领导不太支持IT建设工作的时候，CIO该怎么办呢？100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com