原型方法论---关于软件原型方法若干问题的讨论 PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao\_ti2020/141/2021\_2022\_\_E5\_8E\_9F\_ E5 9E 8B E6 96 B9 E6 c29 141427.htm 1 引子太多了!终于 签下合同得到了"正式"的客户提供的"需求书"的几片纸 凭借自己的理解立即投入开发"木已成舟",生米终于熬成 粥用户拒绝接受?艰难地修改,反复修改,开发人员厌倦了 , 而用户对系统用之无味, 弃之可惜, 遂成鸡肋。由此后期 收款遥遥无期,软件公司不再和用户保持沟通互相埋怨,扯 皮由此而生。或者,一个项目拆成为多期,从而收取一部分 款项,而很多的开发都作废。这样的案例真是何其多也! 究 其主要原因,与其说是没有搞定关键客户,或者项目管理不 当,不如说是没有帮助客户解决其问题,对客户真正的需求 研究不够。实际上,原型方法是解决此类问题、确保项目成 功的最佳途径。 我在写此文的同时,也试图寻找资料,不知 道是本就没有,还是自己所不幸而未找到。看来原型并没有 明确的标准,而目前不同软件公司的理解和做法各不相同也 就不奇怪了。但从软件过程的角度来考察,原型法仍有着通 用的优化的做法。本文试图从作者的实践经验出发,对原型 方法进行思考与探讨。 另外,本文是发散型的,在研究原型 的同时,也讨论了原型相关的内容。原型本质上有些象是抛 砖引玉,而本文也旨在抛砖引玉,但无意于一概地论定什么 。 2 什么是原型 2.1 原型的定义 原型(prototype)即把系统主要 功能和接口通过快速开发制作为"软件样机",以可视化的 形式展现给用户,及时征求用户意见,从而明确无误地确定 用户需求。同时,原型也可用于征求内部意见,作为分析和

设计的接口之一,可方便于沟通。来源:www.examda.com 2.2 原型的主要价值 原型法主要价值是可视化,强化沟通,降低 风险,节省后期变更成本,提高项目成功率。一般来说,采 用原型法后可以改进需求质量;虽然投入了较多先期的时间 ,但可以显著减少后期变更的时间;原型投入的人力成本代 价并不大,但可以节省后期成本;对于较大型的软件来说, 原型系统可以成为开发团队的蓝图;另外,原型通过充分和 客户交流,还可以提高客户满意度。 2.3 基本要求 对原型的 基本要求包括: \*体现主要的功能; \*提供基本的界面风格 ; \* 展示比较模糊的部分, 以便于确认或进一步明确, 防患 于未然。\*原型最好是可运行的,至少在各主要功能模块之 间能够建立相互连接。 2.4 处理方法 原型的处理方法基本上 有2种不同类型,即抛弃型和演化型(不同的软件工程书籍称 发不同,实质意义则类似)。可以抛弃原型,在取得的明确 需求基础上重新开始设计与开发;也可在原型的基础上继续 开发。一般小项目不采用抛弃型原型,否则成本和代价似乎 会偏高。 2.5 表达工具 原型的表达工具可以有很多,如果是 演化型的原型,当然优先选用软件本身的开发工具。否则还 可以应用各种快速显示的工具,例如,HTML,Powerpoint等 等,只要能够充分而形象地表达就可以了。 根据笔者的经验 ,在原型系统中,可以采用一些与常规不同的做法,例如, 可以在界面上比较显著的地方写明当前模块或界面的主要目 的,由哪些角色操作,能解决其什么问题。这么做可以使得 用户或开发团队成员一开始就有非常清楚的概念;又如,对 于决策分析,你可以直接把一些分析结果画成图,并且配上 一些文字说明,这样可以避免输入大量初始数据,等等。 3

原型在软件过程的地位 软件的根本目的是实现用户的需求 , 提供用户日常使用,解决用户工作中有所不便的问题,提高 其工作效率,改进质量,加强管理控制,最终直接或间接地 提高其效益。因此软件开发本质上就是需求的处理和实现, 而软件原型对需求确定来说具有非常重要的意义。原型方法 包括2个基本过程,即原型制作和原型评价。如果从需求角 度看软件过程,我们不妨可以把软件过程这样划分:3.1 需求 收集和分析 搜集需求得到需求说明书,了解软件要做什么, 做成什么样,解决用户什么问题。 这时候软件公司以书面文 档方式提出,例如需求问询表等。 3.2 提供原型并进行评价 制定原型开发计划,根据用户需求及不确定的高风险部分进 行原型开发,在内部进行原型评价,请客户进行原型评价, 以保证确实反映了用户的真正想法。 3.3 实现需求 当前的软 件开发过程常常采用迭代方式进行开发,逐步求精,以降低 风险和成本。对迭代的次数,每次迭代的里程碑,要实现的 目标,及可提交的成果必须有可验证的清晰的计划。项目管 理是一种艺术,迭代规划及里程碑定义都是一种挑战、一种 艺术,但项目管理不在本文讨论范围。 3.4 需求变更 需求变 更是正常的,也是难免的,应允许用户和开发团队自身对需 求进行变更。变更处理的关键在于跟踪和控制,如何使产生 的影响应得到控制,这属于配置管理的内容,也不在本文讨 论范围。原型在软件过程中的定位如下图所示: 图1 软件原 型的定位实际上我们可以把原型看得更为广义一些。任何用 户或者内部演示的材料,都可以看作为原型。例如,如果你 的产品是某种通用的或者行业解决方案,虽然你其实还没有 产品,但先做出一个原型,再加一个漂亮的白皮书,就可以

在市场上进行预销售了。 100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com