

计算机软件水平考试辅导：管理犹如养生 PDF转换可能丢失  
图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/141/2021\\_2022\\_\\_E8\\_AE\\_A1\\_E7\\_AE\\_97\\_E6\\_9C\\_BA\\_E8\\_c29\\_141439.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/141/2021_2022__E8_AE_A1_E7_AE_97_E6_9C_BA_E8_c29_141439.htm) 管理如何可以犹如养生 -跟几位南方城市的企业家聊天中... 养生是对于人而言的；管理则是对于组织而言的，或者更细分一下，我们每天面对的管理是对于企业而言的。绝大多数的芸芸众生，都希望能够平安的生活，还希望长命百岁，有足够长的时间来享受美好生活。吃饱穿暖、无病无灾就可以实现第一个愿望，所以绝大多数人都做到了。但第二个愿望实现起来就颇有难度，不是今日锦衣华服啖金食玉就能保证颐养天年，也不是如今布衣荆裾粗茶淡饭就一定活不长，这里非常重要科学合理的膳食起居，养生是也。当然，也有烟酒不离生活无规律依然健康长寿的个例，但那只是特别受到上帝垂青的宠儿，非众多凡夫俗子可比可学。来源：www.examda.com

一个谓为企业的组织，其目的必然有二：一为生存，即经受住市场竞争无情压力，保住自己立足的空间；二为发展，即有了今天的生存空间，还能保证明天的生存空间。有基本的业务保障，基本可以达成第一个目的，事实上许多企业正是看到了这样的空间才诞生的。但企业要长期发展如人要长命百岁一样不容易，今年业务红火利润滚滚并不等于十年后依然笑傲于江湖；今时今日步履艰难甚或入不敷出，也未可知它年它月就成为业界翘楚生龙活虎。这里机会固然有之，但最重要的在于企业的“养生之道”管理。人们常叹中国缺少“百年老店”，管理的落伍甚至缺位是重要原因！企业之初犹如生命之初，脆弱、易折。这时企业最关注的是在市场空间中

找到立锥之地，此时企业基本只关注一件事：业务！就好像没有人要求新生儿每天保持40分钟到一个小时的健身运动一样，没必要也不现实，乳汁和睡眠才是最重要的；此时管理对企业可有可无，忽略不计亦无大碍。企业渡过最艰难的初创期，规模逐渐扩大，业务逐渐繁忙，员工日渐增多，利润日渐丰厚。有钱赚当然是让人喜闻乐见的好事，但日进斗金就一定能保证未来的长期发展吗？正如饱食终日养尊处优，换来的往往不是健康的体魄一样，在我们所处的特殊市场条件下有太多昙花一现的明星企业，他们的来去匆匆已被一一编入了管理课程的案例。这个时候，对管理需求随之而来，就好象全民奔小康后，全民健身运动就扑面而来一样。如何保住现有的市场和客户？如何满足客户的不同需求？如何进一步扩大市场份额？营销管理。如何选择质量可靠、成本有竞争力的上游供应商？如何保证及时供货又不增加库存？如何让物流成本最低？供应链管理。如何预测资金需求变化？何为恰当的资金渠道与额度？如何组合投资降低风险？财务与金融管理。如何吸引和留住关键人才？如何培育员工的归属感认同感、激发员工的积极性？如何使员工与企业共同成长？人力资源管理。如何规划企业的未来？从今天出发，携带怎样的“装备”、通过怎样的“道路”才可以到达远方的“目的地”？战略管理。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)