

第四章企业系统规划方法4.1概述 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/141/2021\\_2022\\_\\_E7\\_AC\\_AC\\_E5\\_9B\\_9B\\_E7\\_AB\\_A0\\_E4\\_c29\\_141509.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/141/2021_2022__E7_AC_AC_E5_9B_9B_E7_AB_A0_E4_c29_141509.htm)

-----以下内容节选自清华大学版《系统分析师教程》仅供学习、参考使用，详细内容请查阅原著

-----4.1.1 BSP的概念

企业系统规划（Business Systems Planning, BSP）方法，是由IBM公司研制的指导企业信息系统规划的方法，虽然研制于20世纪70年代，但其方法和思想至今仍有指导意义。它着重帮助企业作出信息系统的规划，来满足其近期和长期的信息需求。实行BSP研究的前提是，在企业内有改善计算机信息系统的要求，并且有为建设这一系统而建立总的战略的需要。因而BSP的基本概念与组织的信息系统的长期目标有关。

- 1.一个信息系统必须支持企业的战略目标
- 2.一个信息系统的战略应当表达出企业的各个管理层次的关系 对于不同层次的管理活动有着不同特点的信息需求，有必要建立一个合理的框架，并据此来定义信息系统。首先，信息系统应强调对管理决策的支持。一般认为，在任一企业内同时存在着3个不同的计划、控制层。
  - 战略计划层：是决定组织的目标，决定达到这些目标所需用的资源以及获取、使用、分配这些资源的策略的过程。
  - 管理控制层：通过这一过程，管理者确认资源的获取及组织的目标是否有效地使用了这些资源。
  - 操作控制层：保证有效率地完成具体的任务。
- 3.一个信息系统应该向整个企业提供一致的信息
- 4.一个信息系统应该适应组织机构和

管理体制的改变 5.一个信息系统的战略计划，应当由总体信息系统结构中的子系统开始实现4.1.2 BSP的目标 BSP的主要目标是提供一个信息系统规划，用以支持企业短期的和长期的信息需要。其具体目标可归纳如下：为管理者提供一种形式化的、客观的方法，明确建立信息系统的优先顺序，而不考虑部门的狭隘利益，并避免主观性。为具有较长生命周期系统的建设和投资提供保障。由于系统是基于业务活动过程的，因而不因机构变化而失效。为了以最高效率支持企业目标，BSP提供数据处理资源的管理 增加责任人的信心，坚信收效高的主要的信息系统能够被实施 通过提供响应用户需求和用户优先的系统，改善信息系统管理部门和用户之间的关系。应将数据作为一种企业资源加以确定，为使每个用户更有效地使用这些数据，要对这些数据进行统一规划、管理和控制。由BSP研究所得到的规划不应当看成是一成不变的，它只是在某一阶段对事物的最好认识。BSP方法的真正价值在于提供了下面的机会：创造一种环境和提出初步行动计划，是企业能依此对未来的系统和优先次序的改变做出反应，不至于造成设计的重大失误。定义信息系统的职能，继续规划过程。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)