

第四章企业系统规划方法4.2BSP方法的研究步骤 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/141/2021\\_2022\\_\\_E7\\_AC\\_AC\\_E5\\_9B\\_9B\\_E7\\_AB\\_A0\\_E4\\_c29\\_141511.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/141/2021_2022__E7_AC_AC_E5_9B_9B_E7_AB_A0_E4_c29_141511.htm)

-----以下内容节选自清华大学版《系统分析师教程》仅供学习、参考使用，详细内容请查阅原著

-----4.2.1研究项目的确立 BSP的经验说明，除非得到了最高领导者和某些最高管理部门参与研究的承诺，不要贸然开始BSP的研究。因为研究必须反映最高领导者关于企业的观点，研究的成果取决于管理部门能否向研究组提供企业的现状，他们对于企业的理解和对信息的需求。因此在一开始时就要对研究的范围和目标、应交付的成果取得一致意见，避免事后的分歧，这是至关重要的。4.2.2研究准备的工作 在取得领导赞同以后，最重要的是选择研究组组长，要有一位企业领导用全部时间参加研究工作并指导研究组的活动。要确认参与研究的其他层次领导是否合适，并能正确地解释由他们所在部门得到的资料。对研究组和参与研究的管理人员要有适当的培训和辅导，管理人员能较好地提供材料，是研究组能充分地利用这些材料。要尽快地选好调查对象，并对他们事先准备，安排会面的日程以及向研究组提供信息。准备工作阶段的主要成果应当是研究计划地制定，内容包括一个研究计划、一个会谈日程、一个同主持单位一起做复查的时间表和一个研究报告大纲。4.2.3研究的主要活动 BSP研究还包含11个主要活动 1.研究开始阶段 2.定义企业过程 3.定义数据类 4.分析现存系统支

持 5.确定管理部门对系统的要求 6.提出判断和结论 7.定义信息总体结构 8.确定总体结构中的优先顺序 9.评价信息资源管理工作 10.制定建议书和开发计划 11.研究成果报告 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)