

系统分析师职业指南：CIO生存指南[3] PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/141/2021\\_2022\\_\\_E7\\_BB\\_E7\\_BB\\_9F\\_E5\\_88\\_86\\_E6\\_c29\\_141528.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/141/2021_2022__E7_BB_E7_BB_9F_E5_88_86_E6_c29_141528.htm)

E奇货可居：要有商业决策眼光 秦时，吕不韦原为商人，在赵国邯郸经商时，结识了在赵作人质的秦公子异人，认为此人奇货可居。吕不韦一方面用金钱帮助异人，另一方面又到秦国游说，为异人争取得到继承王位的资格，立异人为太子。秦孝文王死后，异人得立，称秦庄襄王。秦庄襄王任命吕不韦为相国(丞相)，封为文信侯。姑且不说吕不韦其人如何，只是他这一手“奇货可居”，便是他作为商人成功的一招。在进行一定的资金投入，承受一定的政治风险之后，最终获得了成功。这，就是商业头脑。技术的价值最终体现在如何更好地支持公司的业务。因此，无论在现在还是未来，CIO们都必须对商业有足够的了解，以帮助他们形成商业战略，判断哪些IT机会能够推动这一战略向前发展。对CIO来说，这一角色意味着必须要全心投入到公司的业务中，而非仅仅隔岸观火。在A.G. Edwards经纪公司，IT成本仅次于办公支出，处于第二位。过去，公司在IT建设方面的花费根据每年的项目需求时多时少，很不固定。因此，公司很难确定每年的每股收益，在华尔街这是一种很不受欢迎的现象。2002年，公司CIO John Parker向CEO建议，将公司的IT成本从总成本中单独分离出来，以便于结算。为此，Parker和他的小组制定了一个发展企业应用软件的三年计划，重新建立适合企业发展的成本结构。在以年时间里，新计划取得巨大的成效，公司的每股收益大幅提高。双汇集团CIO 刘小兵：做CIO要少讲话，要让事实帮你

说话。对于财务部门、销售部门、生产部门等，注意适当的妥协。同时要建立互信关系。要有很良好的道德水平CIO工作多涉及采购行为，常常受到来自厂商以及传媒“糖衣炮弹”的进攻。再有，就是要保持健康的身体状态。

F纵横六国: 重视沟通与口才 历史上靠口才吃饭最著名的当数春秋战国时期的苏秦和张仪。苏秦纵横六国如履平地，张仪事秦兵吞六国，这些早期的纵横家在战火烽烟中游刃有余。从表面上看，苏秦等人凭着一张嘴皮子就混上了丞相。而事实上，这需要当事人具有相当出众的政治见地、沟通能力、应变能力和说服能力。现在，CIO们也必须要学习这样一种技能。“我现在和只懂技术的IT人员没话好讲！”一位CIO抱怨他的手下“不会说话”。在他们公司的会议室里常常上演这样一幕，IT人员和业务部门人员虽然讨论的是同一个话题，但IT人员用的是技术语言，业务部门用的是业务语言，一个来自火星，一个来自地球，结果讨论越激烈，偏离正确方向就越远。“我甚至有股冲动，很想去学学心理学，这样就能更好地了解他人的想法，更好地去沟通。”均瑶(集团)有限公司信息网络中心信息总监吴大为说。吴大为认为，技术人员在进行跨部门合作时，习惯用技术语言去和其他部门进行交流，构成很大障碍。除了对其他部门要做好沟通，还需要做好和CEO、COO、CFO等的沟通。圣中集团股份有限公司通信中心主任鹿泽光说，通常高层们对企业信息化建设知晓不多，所以需要经常性的沟通，坚定企业高层们的信心，才能将今后的工作顺利进行下去。生存之道自然不止以上列举的如此简单。当年韩信为不引起争端，可以忍受胯下之辱；攀附权贵，也能鸡犬升天；实在忍无可忍，陈胜、吴广不也高呼

“王侯将相，宁有种乎？”只是，CIO们更需要的不是这些，他们要的，不是推翻重来，不是违背人格，而是一种能力的增加和智慧的积累，说白了，即是CIO的生存法则。选择：职业体操规定动作 谁是中国最有钱的人？看胡润排行榜就知道。胡润排行榜的每次发布都会引起坊间的众多议论，这些富豪们的创业史以及未来的发展方向更是各界关注的焦点。其实，从排行榜可以看出，富豪们的职业生涯并不一马平川，相反，很多时候他们因为一些机遇和跳跃，成就了一番事业。在职业规划和过程中，他们是最终的胜利者。而CIO呢？是Chief Information Officer(首席信息官)的缩写，却也有人戏称为“Career Is Over”(职场终结)，意指CIO职位虽是IT人员职业生涯的最高峰，也是职业生涯的终点。说是职业生涯的终点，原因来自两个方面，一是CIO不好当，项目的失败往往令CIO首当其冲成为替罪羊。二是当上CIO的IT人，一度变得非常迷惘，没有了目标。这个说法在几年前或许还对，当时CIO很难再超越，但现在情况已变，CIO绝非职业生涯的终点，并可能是迈向新职位的起点。这其中，需要CIO在职业规划上找到几套规定动作。

A离：走专业路线

2005胡润排行榜的榜首黄光裕一开始去内蒙做生意的时候远想不到最终国美电器会发展成家电销售连锁行业的龙头老大。更关键的是，十多年前，他毅然和哥哥分家，开始在各自更擅长的领域发展你做你的房地产，我做我更专业的电器销售，成就了之后的国美电器。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)