

系统分析师职业指南：CIO生存指南[2] PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/141/2021_2022__E7_BB_E7_BB_9F_E5_88_86_E6_c29_141529.htm

D贝肯鲍尔:权力大一级好办事 贝肯鲍尔的身份很多，在上世纪90年代，他身兼德国足协副主席和德国国家队主教练两职，可谓是级别最高的国家队主教练。当然，有了足协副主席的位置，在国家队主教练的位置上就会更加游刃有余，起码在关系平衡、教练方法等多方面，不用陷入过多的扯皮和关系平衡困境，而将精力主要放在队伍打造上。其实，让管理者负责某一部分重要业务的执行是很多企业的惯常手段。把高层弄到CIO的位置上，从大了说，能够让CIO以企业战略的目光观察管理，能够不被细节困扰，能够让IT战略与企业长期战略保持一致。而从执行角度说，对于IT部门来说也是个好事儿：起码高层说话管用，能调动资源，对于其他部门也有一定的威慑力和协调能力。这也是很多人说信息化是“一把手”工程的重要原因。当然，高层直接管也有它的弊端：一般来说高层精力有限，细节会顾及不上，而信息化在执行过程中很多问题固然需要大方向把握，但实际上仍有很多细节问题的执行直接关系到成败。于是，有一些企业采取了折中的方法，将助理总裁、总经理助理这样的人放在CIO位置上，一方面，这对他们是一种锻炼；另一方面，他们能够及时将信息化中需要“一把手”决策的问题拿到最高层会议上进行讨论，从而事半功倍。美特斯邦威副总裁兼CIO王泉庚就是一个主抓生产的副总裁。生产主管这样一个位置，让王泉庚看到了很多企业管理可以用IT手段改进的地方，让他能够从更高的角度看到

企业的未来，而这些都对IT起到明显的指导作用。不同企业对CIO设置的机制，导致了CIO责任、权力的不同。不过，无论在任何机制下，CIO的生存法则都是：尽力争取自己的权力，争取权力和责任相符。

CIO观点

国家烟草专卖局信息中心副主任 陈彤：建立CIO机制应列入专题研究，在现阶段应采取“积极研究，稳妥推进”的策略：组织机构采用分级制，中央直属部门、各省都设立其CIO，中央直属部门与地方政府相对独立地管理自己的IT相关业务，基本拥有自己的决定权，但必须遵守中央政府CIO制定的信息化战略，而且定期向中央政府CIO汇报工作，受其监督。地方政府和部门CIO级别高于同级政府和部门的下属部门，有权整体规划信息化建设。

中国船舶重工集团公司办公厅信息处处长 肖乾：CIO要能帮助公司很好地完成战略和战术目标，就应使公司看到IT的潜力，并且突出公司的竞争优势，以显著促进企业利润的增长，或者成为对利润增长有所贡献的因素之一。CIO是信息价值和企业对信息需求的桥梁，其最大的作用是理解业务、管理和技术，并为它们作桥梁。

汪蔚：生存，是一个古老而沉重的命题。一部中国历史上下五千年，其实就是一部生存智慧史。古人为了生存，或闻鸡起舞，或十年寒窗，或奇货可居，或长袖善舞，或忍气吞声，或揭竿而起。成功者，都是因为他们拥有生活的智慧和生存的能力。历史的演化和进步，使得人的竞争越来越激烈。每个社会人，都有强烈的危机意识，即使是身居高位，也不能避免。CIO，就是这么一群人。身居要职，地位却有点尴尬。作为新兴的社会分工，如何融入到集体中去，以便得到更高的认可，CIO们一直在上下求索。以史为镜，可以见兴替。我们不妨拿来主

义一把，看看古人们都有什么值得现在的CIO学习的生存技能。A闻鸡起舞：不断学习的能力 祖逖，东晋人。一天半夜里他和好友刘琨忽然听到鸡叫。于是祖逖起床去院子里舞剑。春去冬来，寒来暑往，从不间断。晋元帝时，祖逖任豫州刺史，北伐渡江，率领部下与后赵石勒的军队相持，收复了不少失地，恢复了东晋黄河以南的许多领地。后来，人们用“闻鸡起舞”来表达勤学苦练本事，必将有所成。各个企业对自己的CIO职位有不同的要求。对CIO来说，最重要的一点在于，当IT技术和企业的发展对CIO提出了要求时，自己能否达到？因此，当技术深入应用的趋势提供了CIO发展的机遇时，CIO需要拥有综合性的知识和不断学习的能力，能够深刻领悟信息技术发展的动态和走向，熟悉企业走向电子商务时代的管理与经营，将IT技术与企业经营发展相结合，塑造一个好的IT模式，与公司的运营绑在一起，让公司比竞争对手更灵活，更能适应市场的快速变化。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com