

系统分析师职业指南：CIO生存指南[1] PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/141/2021\\_2022\\_\\_E7\\_BB\\_E7\\_BB\\_9F\\_E5\\_88\\_86\\_E6\\_c29\\_141530.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/141/2021_2022__E7_BB_E7_BB_9F_E5_88_86_E6_c29_141530.htm) 中国计算机报的CIO俱乐部每次聚会，CIO们最讨厌听的就是IT两个字。他们说，每天上班都接触IT和老板说，和同事说，还要听厂商讲，实在是腻烦了。很多时候，大家聚在一起，只想侃侃。侃什么？一是和同行倒苦水，互相出出主意。看自己眼前难解决的问题，别人是不是已经有了经验和教训，到底有什么好方法能既方便又快速地跨过问题，达到目的。当然，这种聊天仅限于比较熟悉的CIO之间。否则，这些内部秘密被别人掏了去，谁要是再替自己抖搂出去，那官位不保。二是互相介绍各自领域的知识，尤其是和生活中密切相关的。比如，大家专门去燕京啤酒厂参观啤酒是如何生产的，如何辨别啤酒好坏；再比如，保险和理财的小常识也是大家青睐的话题。其实，由于职业所致，各个CIO虽然在闲暇之余一谈起IT就头疼，宁愿诗情画意，山山水水，但是并不意味着玩物丧志，他们随时随地在为当好CIO做着外围的准备。实际上，CIO们为了争取到自己的权力，一直在做不懈的努力。而正由于职业的特殊性，使得他们的知识面宽起来，阅历丰富起来，技能多了起来。要想生存，CIO必须有真刀实枪的功夫。IT技术日新月异，管理方法多种多样，CIO要身兼数职，更要掌握最新的流行趋势。于是，培训、学习、讲座上，总少不了他们的身影。社会上各种CIO培训班之所以开得如火如荼，就是抓住了CIO积极进取，渴望新知识的需求，从而赢得了各种类型CIO的认可和追捧。要想生存，CIO必须

能在外面为企业的成绩呐喊。CIO们奔走于各个颁奖会，为企业捧回一座座因为信息化而赢得的奖杯。对于他们来说，这些既是在同行面前证明自己企业的机会，更是在自己企业内部赢得赞誉和尊重的时机。为了生存，CIO都练就了一副好嗓子和一个快笔头。他们在内部演说，在外部演讲，多争取部门的利益，再也不当“权力小，责任大”的冤大头。他们还不断将自己的成功经验、项目进展写成各种文体、各种形式的汇报、案例和文章，内部用来彰显成绩，外部用来给媒体投稿，以扩大企业知名度。为了生存，CIO还得想好自己的进路或退路。CIO这个位置经常是吃力不讨好，经常是项目一忙起来没白没黑，经常是在应酬外面的、内部的各种关系，甚至有的时候在拿青春赌未来，所以很多CIO都必须考虑自己几年以后怎么办。进一步，升成副总？那得取决于老板对信息化的重视程度，取决于机遇，还得取决于自己左右逢源的关系；退一步，跳槽到新单位，或者自己创业？新环境，新待遇，新地位，虽然新得到以后未必肯定比旧好，但是新肯定比旧诱人。是进是退，CIO需要斟酌。不管怎么样，CIO生存很有挑战，但也其乐融融。CIO是勇者，好学但不痴学，睿智但不圆滑，执著但不执迷不悟，这就是CIO生存法则。大家眼中的CIO CEO和CIO经常在不和谐婚姻中充当伴侣。《CEO&CIO是黄金搭档吗》文章作者指出，CEO和CIO经常在某些问题上难以达成一致，这也正是CIO觉得自己在企业里举步维艰的重要原因。CIO只不过是北京的白菜运往浙江，菜根上系红头绳，挂在水果店尊为胶菜。一位用户在评价他们公司新来的CIO时，认为那只是又一个位置、又一个概念炒作、又一个经理而已。CIO应该是企业

的脑袋。江苏利锡拉链股份有限公司董事长蔡正兴认为，目前，企业所有的技术进步和思想都来源于企业员工，而CIO应该是企业进步的核心所在。乍看起来，CIO是我们的香饽饽，但其实，他背后另有决策者。某些IT厂商评价用户进行IT采购的现状时认为，CIO只是一个技术指标的建议者，而真正事关采购花钱的大事，仍然是更高层次的人在进行利益的角逐。卡位：当好自己的教练 为什么世界杯会让数亿人如此疯狂？是因为它充满悬念，因为它经常以弱胜强，因为它不可预料。创造这些不可思议结局的人之一，是神奇的教练。时至今日，足球队的教练早已没有了肤色差别，早已没有了国别限制，真正能让他们在位置上坐稳的，就是成绩。因为一场球赛的失利而当场下课的不乏其人，临时换将的不在少数。教练，因为其位置的特殊性，使得他们名声不如球星大，付出比团队多，责任一点都不少。CIO也是如此。在不拘一格降人才的今天，企业只知道CIO承担着提升整个企业管理的重任，却不论他们从哪里来，承担的责任与实际的权力是否一致。所以，各个企业的CIO身份、经历大相径庭。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)