信息系统项目管理师:配置管理中的角色和分工 PDF转换可能 丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/141/2021_2022__E4_BF_A1_ E6 81 AF E7 B3 BB E7 c29 141536.htm 要使配置管理活动在 信息系统的开发和维护中得到贯彻执行,首先要明确确定配 置管理活动的相关人员及其职责和权限。配置管理过程的主 要参与人员如下: (1)项目经理(pm, project manager)。 项目经理是整个信息系统开发和维护活动的负责人,他根据 配置控制委员会的建议,批准配置管理的各项活动并控制它 们的进程。其具体工作职责如下:制定项目的组织结构和配 置管理策略;批准、发布配置管理计划;决定项目起始基线 和软件开发工作里程碑;接受并审阅配置控制委员会的报告 。(2)配置控制委员会(ccb, configuration control board) 负责指导和控制配置管理的各项具体活动的进行,为项目 经理的决策提供建议。其具体工作职责如下: 批准配置项的 标志,以及软件基线的建立;制定访问控制策略;建立、更 改基线的设置, 审核变更申请; 根据配置管理员的报告决定 相应的对策。(3)配置管理员(cmo, configuration management officer)。根据配置管理计划执行各项管理任务 , 定期向ccb提交报告,并列席ccb的例会,其具体工作职责 如下:软件配置管理工具的日常管理与维护;提交配置管理 计划;各配置项的管理与维护;执行版本控制和变更控制方 案:完成配置审计并提交报告:对开发人员进行相关的培训 ;识别开发过程中存在的问题并制定解决方案。(4)开发 人员 (dev, developer)。开发人员的职责就是根据项目组织 确定的配置管理计划和相关规定,按照配置管理工具的使用

模型来完成开发任务。 100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com