

Project2000专题知识（3）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/141/2021\\_2022\\_Project200\\_c29\\_141547.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/141/2021_2022_Project200_c29_141547.htm)

Project 2000 何帮您管理项目 网络计划技术是现代管理科学中比较盛行的一种科学管理方法。它以缩短工期、提高效率、节约劳力、降低消耗为目标。采用这种技术，不仅在计划制定期间求得工期、资源、成本的优化，更重要的是在计划的执行过程中，通过信息反馈，进行有效的监督、控制和调整，能够保证项目预定目标的实现。Project 2000 是一个功能强、管理细腻、操作方便的优秀项目管理网络计划软件。它为您提供了一套完整的项目描述和计算的方法及模型，通过这个软件生成的图、表或文件，使所有参加项目工作的人员对于项目的理解达到共识，从而能够协调一致地工作，出色地完成项目。这个软件的理论基础是国际上公认的关键路径法（CPM）和计划评审技术（PERT）。它采用的网络模型为肯定型网络。它是如何帮助您管好项目的呢？让我们从以下几个方面探讨。帮您快速地建立项目计划 为建设一个20层高的一栋大楼编制计划，按常规的方法，您要完成一份正确的网络计划图，至少要一个星期的时间进行设计、参数计算、校对、成图。如果需要在原方案上做些修改，您就不得不重新再算一遍，时间成倍地增长，简直无法适应当前飞速发展的形势。Project 2000则把您最费时、费力的工作都承担起来，使您能轻松愉快地完成项目计划的制定工作。Project 2000只需要您提供基本的数据，如：项目任务的名称、持续时间、在任务上工作的人员和设备的工作量，以及项目任务之间的关系就足够了，其它的工作它都会自动地为

您完成。像前面所说的大楼，一个项目经理，只需要2个小时就可以做完这个项目计划，如果您要修改、增删、优化，您只需把修改的地方输入给Project 2000，它会按您新的意图自动重新计算，在几秒内就给您出结果。以前，您需要自己计算出关键路径，计算每个任务的时差，在Project 2000中您就不必操这个心，他会自动计算出关键路径，自动计算出每个任务和整个项目的开工、完工日期，告诉您项目能否如期竣工，告诉您资源分配是否合理，这样的高效的助手哪里可寻呢？按任务生命期阶段帮您管好项目中的工作任务

项目是由一个一个的活动、工作、任务组成的。当这些活动、工作、任务一一最终完成后，项目也就完成。Project 2000把为完成项目所安排的这些活动抽象为"任务"，根据具体项目内容，也称为"工序"，"事件"等等。一个项目就是由众多具有特定依赖关系的任务组织起来的。管好任务是Project 2000的重要内容之一。一个项目经理经常关心的是项目任务已经完成了多少？原计划是怎样的？还有多少工作量需要完成？按当前的进度能否完成预定目标？经理的这些思路，Project 2000都编在软件之中。Project 2000把一个任务划分为以下四个阶段进行管理，即：比较基准计划（原始计划）、当前计划、实际计划和待执行计划（剩余计划或未完成计划）。它为每个阶段的计划都设置了数据域，用户随时都可以查看。这几个计划所代表的内容和它们的关系是怎样的呢？比较基准计划（原始计划）这里的计划数据记录了最初制定项目计划时项目的状态情况。由于项目一旦开始运作执行，项目计划总是处于动态变化中，如何评价实际实施的计划的好坏？与最初安排的计划相比，是按计划、超前还是落后了？为了给项目

经理随时进行比较提供素材，Project 2000把最初编制的计划作为"比较基准"存储起来，这个计划数据在项目调整过程中始终保持不变，无论何时，当需要原始计划数据时您都可以从这个计划数据域中得到。当前计划项目启动以后，由于主观或客观的原因，有些任务提前，有些任务拖后，计划总是处在变化中，完全按原始计划执行的几乎没有，这才真正反映项目实际。为此，Project 2000设置了"当前计划"域，并把它作为整个计划的重点向用户提供极为详细的数据。例如：开始时间、完成时间、工期、总时差、自由时差、工作量、费用等。由于当前计划是根据实际已经发生的计划和任务间的制约关系而计算出来的，因此，它对于项目计划的管理和预测都具有现实意义和指导意义。实际计划实际计划是指那些已经开始实施但未完成，或已经全部完成的任务计划。已经实际执行的计划在项目管理中的重要性有两点，即它是计算项目产值的依据，也是规划和预测当前和未来计划的基本信息。Project 2000设置"实际计划"数据域，让用户把已经完成的工作和未完成的工作区分得一清二楚。一旦一个任务的实际计划生效，Project 2000会按实际计划自动修正当前计划，并且据此计算和预测整个项目计划。待执行计划对于经理而言，不仅要考虑一个任务已经完成了多少，还必须知道还有多少剩余的工作量需要完成，这就是Project 2000为经理们设置的"剩余计划"，或"待执行计划"。如果一个任务已经开始但还没有做完，系统会根据完成情况自动计算剩余工作量，并重新测算需要的工期和成本。由于Project 2000按经理们的思路设置了相应的计划数据，使得项目动态跟踪就变得非常容易，也显示了这个软件的巨大生命力。用户把采集到的项目任

务完成和变动情况输入到Project 2000后,系统就按项目实际发生的数据进行整个项目计划的计算,确定新的关键路径,预测整个项目前景。您能在同一张表上或横道图上查看到一个任务"比较基准计划"、"已经完成的计划"、和"待执行的计划"的各种数据,依据这些充分的数据进行精心安排调配,定会按期完成项目。重视分配,管好人员设备和资金资源 人员、台班设备和资金是项目经理关心的另一个重要议题。您每时每刻都在考虑着在项目的每个阶段需要多少技工、小工?需要多少运输设备?需要多少资金? Project 2000也为您考虑到这些问题。它把在完成项目任务活动中投入的人员、机械台班设备和材料、资金等抽象化为"资源"。"资源管理"是Project 2000的第二项重要内容。它能帮助您管理好如下的事项:帮您建立起来资源库,让您使用起来非常顺手。自动检查资源在分配过程中是否有"冲突"发生。由于您在为任务分配资源时是按照实际需要分配的,并没有把注意力放在是否在某段时间内会超出资源实际拥有量,因此,冲突经常发生, Project 2000根据每个任务的资源使用情况计算整个项目的资源需求曲线,自动指出"超负荷分配"发生在那些任务上,帮助您分析调整。Project 2000能够帮助您自动进行资源平衡。

100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)