

《IT项目管理》总结：项目成本管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/141/2021_2022__E3_80_8AIT_E9_A1_B9_E7_9B_c29_141561.htm

项目成本管理是IT项目中一个传统薄弱方面。IT项目专业人员必须承认成本管理的重要性，必须负责提高资源计划、成本估算、预算和成本控制。资源计划包括决定完成项目活动需要的人员、设备和材料，在决定资源需求时，评价备选方案和使用专家判断显得非常重要。成本估算是项目成本管理一个非常重要的部分。成本估算有几种类型：量级估算、预算估算和最终估算。每种估算类型分别用于项目生命周期不同阶段，并具有不同的精度。建立成本估算有四种基本的工具和技术：类比估计法、自下而上法、参数模型估计法和计算机化的工具。成本估算的主要部分包括目标叙述、范围、假设、成本/收益分析、现金流分析、预算分解和解释或详细依据。成本估算涉及将成本分配给各单个工作项。理解具体组织如何准备预算并据此进行估算是很重要的。项目成本控制包括监控成本执行、评审变更和向项目干系人通报与成本有关的变更。许多基础的会计和财务原理与项目成本管理有关，然而挣值分析是用于衡量项目执行绩效的主要方法。挣值分析综合了范围、成本和计划进度信息。你可以使用一些软件辅助项目成本管理。Microsoft Project具有包括挣值分析在内的很多成本功能。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com