

《IT项目管理》总结：项目范围管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/141/2021_2022__E3_80_8AIT_E9_A1_B9_E7_9B_c29_141566.htm

项目范围管理是指为了顺利完成项目而设置的一系列过程，用以确保项目包括且仅包括所有要求的工作。主要过程有项目启动、范围计划、范围定义、范围核实和范围变更控制。项目范围管理的第一步就是要决定做哪个项目。要决定做哪个项目，组织就需要考察组织的战略计划，然后制定符合组织整体战略的信息技术战略计划。公司启动IT项目的原因有很多。选择项目的方法主要有：注重组织的整体需要，将IT项目进行分类，进行财务分析，和运用加权评分模型。净现值分析是项目选择较好的一种财务分析工具。净现值为正的项目是一个好项目，净现值越高，项目越好。其他一些重要的财务指标有项目的ROI和项目投资回收期。项目章程是一个正式承认项目存在的文件。它必须经过主要项目干系人的签字以表示对项目需求和项目内容的一致同意。范围说明书是范围计划过程产生的。这个文件的内容包括项目论证、项目产品简述、对所有项目可交付成果的总述、以及项目成功的主要影响因素。工作分解结构(WBS)是范围定义过程的重要输出，它是一种以结果为导向的分析方法，用于分析项目所涉及的工作，所有这些工作构成了项目的整个范围。WBS为项目进度、成本、变更的计划和他管理提供了基础。制定好的WBS是很难的。制定工作分解结构的主要方法包括：指导方针的使用、类比法、由上至下法和由下至上法等。范围核实是指项目干系人对项目范围的正式承认。范围变更控制是指对项目范围的变更进行

控制。范围管理水平的低下是项目失败的主要因素之一。对于IT项目来说，要实现高水平的项目范围管理，重点要做好用户参与、明确的要求说明以及范围变更管理的程序设置等。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com