

C级：IPMP项目管理认证模拟试题七 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022_C_E7_BA_A7_EF_BC_9AIPM_c41_149607.htm 试题7：（25分）在认真分析新型柜式空调生产建设项目各项费用的基础上，最终制定的各项工作的费用预算修正结果如表8所示。假设该项目已进展到第21旬，你对项目前20旬的实施情况进行了总结，有关执行情况汇总于表8中。表8 项目各项工作费用预算及前20旬计划与执行情况

统计工作代号	工作名称	预算费用（千元）	已完工作量（%）	实际发生费用（千元）	挣得值（千元）
A	产品总体设计	200	100	210	
B	产品结构	220	100	220	
C	控制系统设计	400	100	430	
D	生产车间设计	250	100	250	
E	辅助材料采购	300	100	310	
F	压缩机外协	540	50	400	
G	负离子发生器外协	840	100	800	
H	零部件加工	600	100	600	
I	整机装配	24000			
J	整机调试	15000			
K	车间土建施工	1600	40	800	
L	车间设备安装	200000			
M	工艺文件编制	100	100	90	
N	项目验收	6000			

7.1（7分）计算前20旬每项工作的挣得值并填入表8中，请至少写出一项工作挣得值的计算公式。7.2（2分）计算该项目到第20旬末的挣得值（BCWP）。7.3（5分）根据图4（项目进度计划甘特图），计算项目在第20旬结束时的计划工作预算成本(BCWS)。7.4（2分）计算该项目前20旬的已完成工作量的实际成本（ACWP）。7.5（4分）根据以上结果分析项目的费用执行情况和进度执行情况。7.6（5分）假设该项目目前的执行情况不会影响到未来，未来将按计划执行，请估计项目完成时的总成本(EAC)；为了保证项目费用目标的实现，你将会采取哪些对策。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载

。详细请访问 www.100test.com