

B级:IPMP国际项目管理认证考试试题八 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/149/2021\\_2022\\_B\\_E7\\_BA\\_A7\\_IPMP\\_E5\\_c41\\_149608.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022_B_E7_BA_A7_IPMP_E5_c41_149608.htm)

试题8：（15分）为了有效地控制项目实施过程中的费用支出，拟采用挣值分析法对项目实施过程进行分析。

8.1（6分）表5已经给出了软件开发项目第1周到第10周每周的计划费用、每周已完工作量实际费用及每周已完工作量预算费用，请计算项目从第1周至第10周每周计划工作量累计预算费用（BCWS）、每周已完工作量实际费用及累计实际费用（ACWP）、每周已完工作量预算费用及已完工作量累计预算费用（BCWP），并将计算结果填入表5中。

8.2（6分）在图6绘制出该项目第1周至第10周BCWS、BCWP、ACWP三个参数的变化曲线。

表5 软件开发项目费用计划及执行情况表

费用单位：万元	时间（周）	参数								
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
每周计划费用	17	17	80	18	18	10	10	10	10	BCWS
每周已完工作量实际费用	6	14	14	14	14	14	11	11	11	ACWP
每周已完工作量预算费用	6	12	12	12	12	10	10	10	10	BCWP

8.3（3分）计算第10周末的费用偏差（CV）与进度偏差（SV），并根据计算结果分析项目的费用执行情况和进度执行情况。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)