

PMP考试经验谈(三) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022_PMP_E8_80_83_E8_AF_95_E7_c41_149628.htm 作为一个年过半百的人，我已经有国内最早培养出的工学博士的荣誉，也具有外企副总裁的经历，PMP的光环对于我并不具有太多的意味。那么我为什么要参加中国首次PMP考试呢？项目管理是管理学的重要分支，近十年来发展很快。回想80年代末期项目的概念被引进中国的时候，项目管理的內容所强调的主要是三个控制，即质量控制，成本控制和进度控制。随着ISO9000和TQC等质量管理体系的推广普及，项目的质量控制概念已经发展成为项目质量管理。在计算机、网络等IT手段的推动下，成本控制、进度控制的方法也在快速更新。所以说，项目管理的內容已经被大大的深化和现代化了。另外，目前的项目管理所强调的已经不仅仅是原来的三个方面，而是涵盖了九个知识领域。作为一种体系，它已经更为完整，可以说，项目管理已经变成一种集实践经验、管理知识和专业知识、计算机技巧、文化素养和人文哲理于一身的一门管理艺术。项目的概念必将普及，对于负有管理责任的各行各业的人物，大到国家机关干部，小到个体经营者，都可以借助项目的概念，提高自己的工作效率。美国的PMP资格考试，目的是把项目管理纳入一条规范化的轨道。它对很多术语的定义是很严格的、力求没有歧意的。所以，即使是在项目管理方面有一定实践基础和理论功底的人，如果不能按照PMP的教材去思考和回答问题，也不一定能通过它的考试。所以，凡是希望取得PMP资格的人，都需要事前事先准备

。首先，是要把PMBOK GUIDE 看懂并且记住。我是在四月下旬才看到这本教材的。在考前的50来天里，我把这本教材精读了三遍，不放过任何细节。边读边想，把自己作过的实际工作与教材联系起来。有时会发现，自己工作中使用的术语和教材中的不一致，这就要服从教材，重新整理思路。通过精读三遍，教材中的内容就已经熟记了。由于PMBOK GUIDE 是提纲式的教材，许多内容一笔带过，这就需要有一定的书本以外的功夫，所以，具有一定的广义的管理知识以及一定程度的项目管理实践是绝对必要的。为了更有效的准备，参加考前培训是很有好处的。北京现代卓越管理技术交流中心组织的考前培训就很有帮助。我参加了这次培训，抓紧一切时间与美国老师多交流，多请教，得益匪浅。但是有一句话要说在前面：考前培训一定要请"正宗"讲师，否则可能对通过PMP考试无益。至于考前是否要做练习题，我觉得多做题肯定是有好处的，但还是那句话：练习题的来源一定要"正宗"。我的情况是，由于时间紧迫，没有时间去收集太多的练习题，只是拿网上下载的40道练习题先后做了两遍，居然也通过了。PMP考试确实有一定的难度。例如，它的多重选择中往往暗含"陷阱"，答题时必须仔细。再如，考试时间长达4小时，使得考场成为脑力和体力的双重考验。我想，这也许是针对项目管理这种工作的特殊需要而设计的吧。总之，我是抱着学习、提高的目的参加培训 and 考试的。通过对考试的准备，自觉得到了提高，因此，即使这此考试没通过，我也不会遗憾，仅以平常心，与年轻的朋友们共勉！

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com